

## <<冰山在融化>>

### 图书基本信息

书名：<<冰山在融化>>

13位ISBN编号：9789570831313

10位ISBN编号：9570831316

出版时间：2007-4-1

出版时间：聯經出版事業股份有限公司

作者：John Kotter, Holger Rathgeber

译者：雷霖

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<冰山在融化>>

### 内容概要

精鍊自變革領導大師的管理智慧

鍛鍊你在逆境中求變、勝出的技能

花旗集團、雅虎、IBM、美聯社等十數家國際公司領導人強力推薦

本書以一則寓言故事，提出成功變革的八大步驟，包括：建立危機意識、成立領導團隊、確立願景與策略、有效溝通、授權行動、創造短期成效、鞏固戰果並再接再厲、打造新文化，教導讀者從容應對危機。

面對問題時，你是因循守舊，還是力圖革新？

環境變化時，你是手足無措，還是冷靜分析？

遭遇無法逾越的障礙，又該如何克服，並找出最佳解決途徑？

本書以一則簡單的寓言故事，教導讀者應對變革的態度與技能。

故事主人翁是觀察力非常敏銳的青年企鵝，牠忍受同儕的譏笑，不畏長輩的既定成俗，說服了其中一位包容力很強的女性領導人，牠們賴以為生的冰山正在融化，兩位故事主角展開一連串過程驚險的領導變革之旅，包括找出證據、說服領導階層、發動全員變革，直到找到下一座新冰山。

過程精采有趣，充滿管理大師的智慧。

書中的故事正以各種形式發生在我們身邊。

故事中的角色，弗雷德、愛麗思、路易士、巴迪、教授和非也，就像我們身邊認識的人——甚至是我們自己。

應對變革是現代人必備的重要技巧，科特在本書中提供的指引價值連城，從成長中的青少年到應變中的執行長都能獲益。

這個日新月異的世界，科特大師的智慧更為重要。

國際管理大師科特的最新作品，發揮說故事的力量：繼年度最佳商管書《領導人的變革法則》、國際暢銷書《引爆變革之心》之後，領導變革大師科特創新寫作模式，以一則寓言故事，教導讀者從容應變。

從CEO到基層員工都能受益的一本書：本書涵蓋了如何在變化情境中取得成功的各個步驟：從發現實質問題、尋求有潛力者的合作者、制訂解決方案、爭取最廣泛的支持、與墨守成規的人周旋等等，豐富資訊可以幫助每個發動變革與執行變革策略的人，不管他或她的位階或資歷為何。

除了提供步驟技巧，也強調情緒與感覺在領導組織變革時的重要，從事變革管理者必讀。

## <<冰山在融化>>

### 作者简介

約翰．科特（John P. Kotter）

領導與變革領域的國際權威，現任哈佛商學院松下幸之助領導學講座教授。

年僅三十三歲就升任教授並取得終身職，著有數本國際暢銷書，包括《引爆變革之心》（The Heart of Change）、《領導人的變革法則》（Leading Change），以上中文版由天下文化出版）；《權力與影響力》（Power and Influence）、《領導人的條件》（The Leadership Factor）、《變革的力量：領導與管理的區別》（A Force for）等。

過去二十年來，他在《哈佛商業評論》上發表的文章，抽印本銷售超過一百萬份。

擁有多項榮譽，包括埃索獎（Exxon Award）、麥肯錫獎（Mckinsey Award）等。

赫爾格．拉斯格博（Holger Rathgeber）

現任職於世界知名醫藥科技公司Becton Dickinson，曾在亞洲工作，為知名的企管理論實踐專家。

## <<冰山在融化>>

### 书籍目录

推薦序

前言

冰山永遠是我家

我該怎麼辦

問題？

有什麼問題？

我一個人可應付不了

海鷗

傳達意見

好消息

偵察員

第二次浪潮

最大的變化

在寓言中學習

成功變革的步驟

思考和感覺的作用

<<冰山在融化>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>