

<<CD-R生产问题分析与解决(平装)>>

图书基本信息

书名：<<CD-R生产问题分析与解决(平装)>>

13位ISBN编号：9787900663368

10位ISBN编号：7900663363

出版时间：2005年8月1日

出版时间：北京大学出版社

作者：时代光华

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<CD-R生产问题分析与解决(平装)>>

内容概要

生产过程中的管理问题千头万绪，企业管理者如果不能顺利找到问题的根源，就无法快速提高生产效率。

在这种情况下，全面分析生产过程中的问题，找到相应的解决方法，就成为生产主管的当务之急。

本课程系统讲述了5S实务等发现问题的有效工具及3U、QC、PDCA等分析问题手法，为管理者提供了工序流程改善解决方案，指导企业建立8D跨功能小组，将有限的人力、物力投入到亟待整改的重点工作中，逐步改善现场流程，从而促进企业经济效益的提高。

适合对象：企业中高层管理者，生产总监、主管，质量部主管，培训受益。

书籍目录

第一讲 企业生产中的常见问题

- 01 引言
- 02 生产现场常见的问题
- 03 探寻生产问题的源头
- 04 案例分析：管理袋鼠

第二讲 全面分析生产问题的关键——明确流程关系

- 01 公司组织运作
- 02 流程改善与组织重组
- 03 案例分析：报表的必要性

第三讲 解决生产问题的基础——流程改造

- 01 流程改造的切入点
- 02 5S的意义

03 5S成功案例

第四讲 发现问题的工具——5S实务

- 01 处理异常的第一步，发现异常
- 02 5S的意义
- 03 5S成功案例

第五讲 记录与归纳问题的法宝——3U改善备忘录

- 01 3U改善备忘录
- 02 观察3U的技巧
- 03 3U MEMO范例

第六讲 分析问题的方法之一——QC七手法

- 01 QC手法运用的目的
- 02 QC七大兵役法
- 03 QC手法与作业标准的循环

第七讲 分析问题的方法之二——PDCA手法与8D团队（上）

- 01 PDCA手法——计划实施查核对策
- 02 8D团队改善之定义与描述问题
- 03 通用汽车案例

第八讲 分析问题的方法之二——PDCA手法与8D团队（下）

- 01 D3临时措施防止灾难进一步扩大
- 02 D4-D5界定根本原因，落实长远纠正措施
- 03 D6-D8寻找与确认有效的对策，扩大改善的战果
- 04 跨功能案例

第九讲 改善工序的方法

- 01 产品流程工艺分析
- 02 工序流程改善：EGRS工序流程改善原则
- 03 工序流程分析的自主检查
- 04 新产品试制与量产前准备

第十讲 解决生产线的浪费问题

- 01 生产线中现代IE的八大浪费
- 02 解决生产线八大浪费的法宝——Line balancing平衡生产线
- 03 Line balancing平衡生产线范例

第十一讲 解决作业效率与安全问题

- 01 动作分析法

<<CD-R生产问题分析与解决(平装)>>

02 不同加工类型生产线作业配置原则

第十二讲 解决工作教导问题

01 现场作业不良的主因——人不失误

02 分析人为失误的必然性

03 新人上岗培训的技巧——工作教导法

04 工作教导范例

第十三讲 从数据解读再次分析问题

01 分析问题的本质

02 现行工具的再思考——报表流程改善

03 关于数据的思考

04 案例分析：如何选择副总经理

第十四讲 解决影响质量的本质问题

01 品质问题的基本观念

02 产品开发流程与生产问题的分析与解决

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>