

<<项目管理专业系列精品教材>>

图书基本信息

书名：<<项目管理专业系列精品教材>>

13位ISBN编号：9787894361387

10位ISBN编号：7894361380

出版时间：2012-11

出版时间：东软电子出版社

作者：马旭晨 编

页数：426

字数：638000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理专业系列精品教材>>

### 内容概要

项目管理是近现代发展起来的应用管理学科。

案例解析是理论联系实际的重要中介，对于学习项目管理的大学本科生、研究生，解读和分析项目管理案例具有重要意义。

本教材的案例来源于我国项目管理最新实践，具有中国文化特色，便于学习理解。

教材中案例所涉及的项目管理领域广泛、分类科学、点面结合、雅俗共赏，其中获得国际项目管理大奖的卓越项目管理案例，是当今世界项目管理实践的典范。

本教材案例的编写具有哈佛商学院管理案例的特点，是我国项目管理案例教学的创新尝试；案例的解读、分析和点评精辟、务实，颇具启发性；模拟演练案例可以供学员“沙盘演练”，学以致用；案例解析同时服务于教学者，为教与学提供了方便。

<<项目管理专业系列精品教材>>

书籍目录

- 第1篇项目管理案例概述
- 第1章项目管理知识概述
  - 1.1项目与项目管理
    - 1.1.1项目
    - 1.1.2项目管理
  - 1.2项目管理知识回顾
    - 1.2.1项目的生命期
    - 1.2.2项目的管理过程组
    - 1.2.3项目的知识领域
    - 1.2.4项目管理组织
    - 1.2.5项目管理知识概貌
- 第2章项目管理案例及解析
  - 2.1项目管理案例
  - 2.2项目管理案例解析
  - 2.3如何使用本教材的案例
  - 2.4本教材关于项目管理案例的分类
- 第2篇典型项目管理案例解析
- 第3章典型分类型项目管理案例
  - 3.1泉龙飞机研制项目管理
    - 3.1.1项目背景
    - 3.1.2项目管理特点
    - 3.1.3项目启动过程
    - 3.1.4项目计划过程
    - 3.1.5项目执行过程
    - 3.1.6项目监控过程
    - 3.1.7项目收尾过程
  - 3.2A国科里克水力发电工程总承包项目管理
    - 3.2.1项目概况
    - 3.2.2项目管理特点
    - 3.2.3项目前期（项目启动）
    - 3.2.4项目计划（组织与准备）
    - 3.2.5项目进度计划
    - 3.2.5项目实施（执行项目工作）
    - 3.2.6项目收尾阶段（结束项目）
  - 3.3X—N系统软件开发项目管理案例
    - 3.3.1项目背景
    - 3.3.2项目目标
    - 3.3.3项目范围管理
    - 3.3.4项目内容分析
    - 3.3.5项目组织
    - 3.3.6工作责任分配
    - 3.3.7时间管理
    - 3.3.8项目质量管理
    - 3.3.9项目沟通
    - 3.3.10迭代计划及执行

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 3.3.11变更控制
- 3.3.12项目成果
- 3.4第三届海阳亚沙会开闭幕式项目管理案例
  - 3.4.1项目背景
  - 3.4.2开闭幕式项目管理
  - 3.4.3项目管理团队
  - 3.4.4项目管理制度
  - 3.4.5项目管理过程
  - 3.4.6项目管理收尾
- 3.5礼品组装出口项目管理
  - 3.5.1项目背景
  - 3.5.2分析合同, 确认项目范围和目标
  - 3.5.3组建项目团队
  - 3.5.4进行项目工作分解
  - 3.5.5货物贸易项目管理流程
  - 3.5.6安排项目进度计划
  - 3.5.7跟踪检查
  - 3.5.8及时正确缮制单证
  - 3.5.9抓好报关通关环节
  - 3.5.10搞好结算、总结工作
  - 3.5.11结论
- 3.6某非洲国家电站工程承包项目
  - 3.6.1项目概况
  - 3.6.2项目管理基本内容的失误
  - 3.6.3项目管理其他“软”、“硬”能力的缺失
- 第4章卓越项目管理案例简析
  - 4.1卓越项目管理简介
    - 4.1.1国际卓越项目管理及评估
    - 4.1.2国际卓越项目管理评估模型简介
    - 4.1.3中国卓越项目管理评估模型
    - 4.1.4对组织级项目管理的评估模型
  - 4.2神舟六号载人飞船项目管理案例(简介)
    - 4.2.1项目背景
    - 4.2.2项目管理过程
    - 4.2.3项目管理结果
  - 4.3江苏索普集团15万吨/年醋酸技术改造工程项目管理
    - 4.3.1项目背景
    - 4.3.2项目管理过程
    - 4.3.3项目成果
  - 4.4中国海洋石油总公司惠州炼油厂建设项目
    - 4.4.1项目概况
    - 4.4.2项目管理过程
    - 4.4.3项目管理结果
- 第3篇项目管理知识应用案例解析
- 第5章项目生命期与管理过程应用案例
  - 5.1烘焙食品业投资论证的项目管理
    - 5.1.1项目背景

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 5.1.2机会研究——投资方向的选择和分析
- 5.1.3可行性研究
- 5.1.4可行性研究报告（略）
- 5.1.5项目的评估与决策
- 5.2A水电站建设项目中设计项目管理
- 5.2.1项目背景
- 5.2.2项目目标
- 5.2.3设计项目组织结构
- 5.2.4里程碑计划
- 5.2.5项目工作分解(WBS)
- 5.2.6责任矩阵
- 5.2.7项目工作关系及任务分配(OBJ)
- 5.2.8沟通规划
- 5.2.9进度计划
- 5.2.10费用计划及控制
- 5.2.11质量管理
- 5.2.12成果
- 5.3YT煤化工建设工程监理项目管理
- 5.3.1项目概况
- 5.3.2项目特点
- 5.3.3监理工作内容
- 5.3.4监理对项目的质量控制
- 5.3.5监理对项目的进度控制
- 5.3.6监理对项目的费用控制
- 5.3.7施工阶段监理资料的管理
- 5.3.8合同管理
- 5.3.9现场安全文明施工管理
- 5.4八方管件工厂建设的验收交付项目管理
- 5.4.1项目背景
- 5.4.2项目特点
- 5.4.3项目收尾工作内容
- 5.4.4确定项目收尾工作流程
- 5.5某新产品研发项目管理流程再造
- 5.5.1项目背景
- 5.5.2研发项目的流程管理
- 5.5.3通过项目管理实现研发项目流程再造
- 5.5.4APQP与项目管理相结合，解决研发流程管理问题
- 5.5.5FA公司研发流程问题分析
- 5.5.6研发流程问题的解决方法
- 5.5.7FA公司研发项目流程的改造
- 第6章项目管理知识领域应用案例
- 6.1G团组赴国外设备监造项目的范围管理
- 6.1.1项目背景
- 6.1.2明确项目目标
- 6.1.2编制项目工作分解结构（WBS）
- 6.1.3落实工作责任分解
- 6.1.4过程中调整和控制工作范围

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 6.2 MUX公司集成电路研发的时间管理
  - 6.2.1 项目背景
  - 6.2.2 编制项目的时间计划
  - 6.2.3 MUXLDG研发项目时间计划编制步骤
  - 6.2.4 集成电路MUXLDG项目的进度控制
- 6.3 张倩家庭新房装修项目的费用管理
- 6.4 广州亚运会开闭幕式整合管理
  - 6.4.1 项目背景
  - 6.4.2 广州亚运会开幕式项目管理思路
  - 6.4.3 广州亚运会开幕式项目统筹与整合管理辨析
  - 6.4.4 亚运会开幕式项目整合管理特点
- 6.5 天宫一号目标飞行器与神舟八号飞船交会对接项目管理
  - 6.5.1 项目背景
  - 6.5.2 项目与项目管理特点
  - 6.5.3 项目管理体系
  - 6.5.4 项目管理要素与知识领域
  - 6.5.5 对项目管理要素与知识领域的评估
- 第4篇 组织多项目管理与项目化管理案例解析
- 第7章 中粮屯河公司的多项目管理案例
  - 7.1 项目背景
    - 7.1.1 企业概况
    - 7.1.2 项目群简介
    - 7.1.3 中粮屯河企业发展战略及项目管理理念
  - 7.2 企业项目管理模式构建
  - 7.3 中粮屯河项目管理组织运行及管理建设
    - 7.3.1 企业项目管理体系框架
    - 7.3.2 项目群管理分类组合原则
  - 7.4 组织设计
    - 7.4.1 组织设计的原则
    - 7.4.2 组织结构形式
    - 7.4.3 中粮屯河公司项目职能部门责任分配矩阵
  - 7.5 人力资源管理系统
    - 7.5.1 项目经理的培养与选拔
    - 7.5.2 项目管理团队建设和项目管理人员素质培训
    - 7.5.3 企业多项目考核体系
  - 7.6 项目投资管理体系
  - 7.7 项目质量管理体系
    - 7.7.1 项目质量控制办法
    - 7.7.2 项目质量控制过程及要求
  - 7.8 企业项目信息管理系统
    - 7.8.1 工程项目信息管理系统
    - 7.8.2 工程项目信息的内容
  - 7.9 企业风险管理体系
    - 7.9.1 风险管理组织机构
    - 7.9.2 中粮屯河项目风险管理体系建立的步骤和内容
  - 7.10 项目管理制度体系
  - 7.11 项目管理实施流程

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 7.12多项目管理中的单项目管理案例
- 7.13中粮屯河农业产业化多项目管理的成果
- 7.14企业多项目管理实践中的经验与教训
  - 7.14.1项目管理实践中的经验
  - 7.14.2企业项目管理过程中的教训与不足
- 第8章CM公司的项目化管理案例
  - 8.1项目背景
    - 8.1.1公司战略目标
    - 8.1.2为实现战略目标,需要实行项目化管理变革
    - 8.1.3实施项目化管理,必须开发《项目化管理体系》
  - 8.2《项目化管理体系》建设
    - 8.2.1调研组织现状,形成变革思路
    - 8.2.2项目化管理模式设计
    - 8.2.3《项目化管理体系》组织结构设计
    - 8.2.4《项目化管理体系》组织结构角色和责任定义
    - 8.2.5建立《体系》运行的有形环境
    - 8.2.6全面提升项目管理质量
  - 8.3公司项目化管理组织结构与组织长期性管理职能衔接
  - 8.4推行、支持、监督、控制机制
    - 8.4.1项目部层面
    - 8.4.2《项目化管理体系》建设层面
  - 8.5《项目化管理体系》建设工作的收尾
  - 8.6项目化管理对组织管理的改善
- 第5篇项目管理模拟案例及演练
- 第9章项目管理模拟案例演练
  - 9.1项目管理模拟案例题
    - 9.1.1振华清洁能源集团新能源产品市场营销活动项目
    - 9.1.2中发装备制造有限公司安全生产月活动项目
    - 9.1.3M省招投标信息化软件开发项目案例
  - 9.2某研究所质量管理体系建设项目管理模拟案例演练实操
    - 9.2.1项目背景
    - 9.2.2演练要求
    - 9.2.3参考资料
    - 9.2.4项目团队
    - 9.2.5项目目标
    - 9.2.6项目的组织管理
    - 9.2.7工作分解及进度计划
    - 9.2.8人力资源与费用计划
    - 9.2.9项目风险分析与管理
    - 9.2.10项目进度管理
    - 9.2.11沟通、信息、冲突管理计划
    - 9.2.12分析与总结
- 【解读与点评】汇总
- 3.1泉龙飞机研制项目管理
- 3.2A国科里克水力发电工程总承包项目管理
- 3.3X—N系统软件开发项目管理案例
- 3.4第三届海阳亚沙会开闭幕式项目管理案例

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 3.5礼品组装出口项目管理
- 3.6某非洲国家电站工程承包项目
- 4.2神舟六号载人飞船项目管理案例(简介)
- 4.3江苏索普集团15万吨/年醋酸技术改造工程项目管理
- 4.4中国海洋石油总公司惠州炼油厂建设项目
- 5.1烘焙食品业投资论证的项目管理
- 5.2A水电站建设项目中设计项目管理
- 5.3YT煤化工建设工程监理项目管理
- 5.4八方管件工厂建设的验收交付项目管理
- 5.5某新产品研发项目管理流程再造
- 6.1G团组赴国外设备监造项目的范围管理
- 6.2MUX公司集成电路研发的时间管理
- 6.3张倩家庭新房装修项目的费用管理
- 6.4广州亚运会开闭幕式整合管理
- 6.5天宫一号目标飞行器与神舟八号飞船交会对接项目管理



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>