

<<现代项目管理>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理>>

13位ISBN编号：9787811394641

10位ISBN编号：7811394642

出版时间：2009-1

出版时间：中国人民公安大学出版社

作者：杨宝玲，栾志强 编

页数：439

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

打开本书的朋友，如果你抱有获得项目成功或个人发展的愿望，相信这本书将使你豁然开朗。

有人说过：见识比知识更重要。

项目管理首先是一种见识，其次才是一种知识。

青年人要有积极乐观的人生观，这对他们在激烈的社会竞争中采取什么样的态度、如何把握机会、如何实现自己的人生目标是非常重要的。

可以说，积极乐观的人生就是关注社会知识热点的人生，这些知识不只是国家大事，更是社会目前出现的最新知识。

项目管理就是随着科学技术的发展出现的新的管理体系，也是目前出现的最新知识之一。

项目管理在国外，尤其是西方发达工业国家，发展已相当成熟。

我国从20世纪80年代开始将现代项目管理方法在大型项目管理中推广应用，经过不断发展，到目前为止，现代项目管理的应用领域已经扩展到了经济生活的各个方面：从工程管理到软件开发，从公司治理到政府机构改革，从文教事业到体育赛事，从产品开发到列车提速……乃至人生。

这些都是需要经营的，而现代项目管理从广义上来说就是一种经营策略。

人生富有转折意义的每一步都是一个项目，都需要我们运用项目的知识去经营。

总之，无论是为了谋求生存，还是为了保持市场的领导地位，绝大多数组织的未来都取决于成功的项目。

本书力求吸收国内外最先进、最权威的项目管理理论、方法知识体系，在内容上努力做到普遍性、先进性、创新性、理论性和实践性的良好结合。

全书共分10章，系统地论述了项目管理领域的理论、方法和技术。

每章都配有1—2个案例，旨在使读者置身于真实的项目管理环境中，了解现实中项目管理的各个环节及可能发生的问题，为读者提供实战演习的机会。

因此，本书既可以作为初涉项目管理的人员和将要成为项目经理的人员系统学习项目管理的教材，也可以作为项目管理从业者的实用参考书，同时还可作为备考PMP的参考书。

<<现代项目管理>>

内容概要

《现代项目管理》力求吸收国内外最先进、最权威的项目管理理论、方法知识体系，在内容上努力做到普遍性、先进性、创新性、理论性和实践性的良好结合。全书共分10章，系统地论述了项目管理领域的理论、方法和技术。每章都配有1—2个案例，旨在使读者置身于真实的项目管理环境中，了解现实中项目管理的各个环节及可能发生的问题，为读者提供实战演习的机会。因此，《现代项目管理》既可以作为初涉项目管理的人员和将要成为项目经理的人员系统学习项目管理的教材，也可以作为项目管理从业者的实用参考书，同时还可作为备考PMP的参考书。

书籍目录

第一章 项目管理基础和框架1.1 现代与传统项目管理1.1.1 项目管理的发展历史1.1.2 项目管理的现状及发展1.1.3 项目管理与其他知识之间的关系1.2 项目管理的基本概念1.2.1 项目的基本概念1.2.2 项目管理的基本概念1.2.3 项目阶段和项目生命周期1.2.4 项目相关利益主体及其分析和管理的1.3 项目管理知识体系和项目管理过程1.3.1 项目管理知识体系1.3.2 项目管理知识体系的构成1.3.3 项目管理过程1.3.4 项目管理过程组之间的联系1.4 项目组织管理与项目经理1.4.1 什么是组织1.4.2 项目的组织系统1.4.3 项目的组织结构1.4.4 项目团队1.4.5 项目经理1.4.6 项目管理办公室练习与思考题案例第二章 项目集成管理2.1 项目集成管理的基本概念2.1.1 九大知识领域与五大管理过程的关系2.1.2 项目集成管理的概念2.1.3 项目集成管理的特性2.1.4 几种项目管理应用模型2.1.5 项目集成管理的宏观视角2.1.6 项目集成管理的主要应用2.2 项目集成计划的制定2.2.1 什么是项目集成计划2.2.2 项目集成计划的作用2.2.3 项目集成计划的制定过程2.2.4 项目集成计划工作的结果2.3 项目集成计划的实施2.3.1 项目集成计划实施的依据2.3.2 项目集成计划实施的管理工作与原则2.3.3 项目集成计划实施的管理方法和工具2.3.4 项目集成计划实施的结果2.4 项目综合变更控制2.4.1 项目变更的总体控制2.4.2 项目控制的基本原理2.4.3 项目综合变更的控制过程2.4.4 项目综合变更控制的方法与工具练习与思考题案例第三章 项目范围管理3.1 项目范围管理概述3.1.1 项目范围的含义3.1.2 项目范围管理的重要意义3.1.3 项目范围管理的内容3.1.4 决定项目范围管理的要素3.1.5 项目范围形成的过程3.2 项目的启动过程3.2.1 项目启动的定义3.2.2 选择和定义项目范围的依据3.2.3 启动过程的主要技术和方法3.2.4 启动过程的主要结果3.3 项目范围定义3.3.1 范围定义过程3.3.2 项目范围定义的方法和技巧3.3.3 项目范围定义的工作结果3.4 项目范围计划3.4.1 制定项目范围计划的概念3.4.2 制定项目范围计划的依据3.4.3 项目范围规划过程的主要技术和方法3.4.4 制定项目范围计划的结果3.5 项目范围核实3.5.1 项目范围核实的概念3.5.2 项目范围计划的审核指标3.5.3 范围由谁来审核3.6 项目范围变更控制3.6.1 项目范围变更控制的概述3.6.2 项目范围变更的控制程序3.6.3 项目范围变更控制的依据3.6.4 项目范围变更控制的方法和技术3.6.5 项目范围变更控制的结果练习与思考题案例第四章 项目时间管理4.1 项目时间管理的内容4.1.1 项目时间管理的含义4.1.2 项目时间管理的主要内容4.2 项目活动定义和排序4.2.1 项目活动排序的三个步骤4.2.2 活动定义4.2.3 项目活动排序4.3 项目活动工期估算4.3.1 项目活动工期估算的概念4.3.2 项目活动工期估算的输入依据4.3.3 项目活动工期估算的工具和技术4.3.4 项目活动工期估算的输出结果4.4 项目工期计划制定4.4.1 项目工期计划制定的基本概念4.4.2 项目工期计划的制定过程及输入与输出4.4.3 制定项目工期计划的技术与工具4.5 项目进度的控制4.5.1 项目进度控制的过程4.5.2 项目进度变更的控制程序4.5.3 项目工期的绩效跟踪4.5.4 赶工与快速跟进4.5.5 项目关键路径的移动练习与思考题案例第五章 项目成本管理5.1 项目成本管理的概念5.1.1 成本管理理论的发展5.1.2 项目成本管理的理念5.1.3 项目成本管理的定义与内容5.1.4 项目成本管理应考虑的因素5.1.5 项目成本管理过程5.2 项目资源计划5.2.1 资源分类5.2.2 项目资源计划的主要工作5.2.3 项目资源计划编制的依据5.2.4 项目资源计划编制的工具和方法5.3 项目成本估算5.3.1 项目成本估算的概念5.3.2 影响项目成本的重要因素5.3.3 项目成本估算管理过程5.3.4 项目成本估算的技术工具5.3.5 现有项目成本估算方法的问题5.3.6 项目成本估算的结果5.4 项目成本预算5.4.1 项目成本预算的概念5.4.2 项目成本预算的依据5.4.3 项目成本预算计划的方法5.4.4 项目成本预算计划的编制5.4.5 编制项目成本预算的步骤5.5 项目成本控制5.5.1 项目成本管理的概念.....第六章 项目质量管理第七章 项目人力资源管理第八章 项目沟通管理第九章 项目风险管理第十章 项目采购管理附录参考文献

章节摘录

第一章 项目管理基础和框架 1.1 现代与传统项目管理 1.1.1 项目管理的发展历史
尽管人类的项目管理实践可以追溯到几千年前，但是将项目管理作为一门科学进行分析研究的历史并不长，从1965年第一个专业性国际项目管理组织——国际项目管理协会（IPMP）的成立算起，至今不过40多年的时间。

40多年来，尤其是20世纪80年代以来，项目管理学科有了很大发展。

1.传统项目管理阶段 项目管理有着悠久的历史，人类在生产、生活中，不断地实践着各种各样的项目管理经验，特别是一些巨大的工程建设项目的实施，无不闪烁着项目管理的光彩和智慧，如中国的长城、坎儿井、都江堰，埃及的金字塔，古罗马的供水渠的建设。

其他一些有说服力的特别事件有： 1917年，亨利·甘特发明了著名的甘特图，使项目经理按日历制作任务图表，用于日常工作安排。

1957年，杜邦公司将关键路径法（CPM）应用于设备维修，使维修停工时间由125小时锐减为7小时。

1958年，在北极星导弹设计中，应用计划评审技术（PERT），将项目任务之间的关系模型化，使设计完成时间缩短了2年。

20世纪60年代著名的阿波罗登月计划，采用了网络计划技术，使此耗资300亿美元、2万家企业参加、40万人参与的项目顺利完成。

传统的项目和项目管理起源于国防、建筑业。

从20世纪40年代中期到60年代，主要是应用于国防工程建设和民用工程建设。

传统项目管理方法主要是致力于项目预算、规划和为达到特定目标而借用一些运营管理的方法。在相对较小的范围内所开展的一种管理活动。

从20世纪60年代起，建立了两大国际性项目管理协会： 1965年第一个国际项目管理协会（International Project Management Association--IPMA）在瑞士洛桑成立。

1969年美国项目管理协会（Project Management Institute--PMI）成立。

之后，各国相继成立了项目管理协会，为推动项目管理的发展发挥了积极的作用，作出了卓越的贡献。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>