

<<公司治理与战略控制>>

图书基本信息

书名：<<公司治理与战略控制>>

13位ISBN编号：9787811387094

10位ISBN编号：7811387093

出版时间：2010-4

出版时间：西南财经大学出版社

作者：程新生 编

页数：322

字数：355000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<公司治理与战略控制>>

内容概要

本书以控制论、代理理论、组织行为理论、权变理论、战略管理理论等为指导，研究企业战略控制。既有系统的理论分析，又有翔实的案例。

全书分为五篇十章，五篇分别为战略控制基础篇、战略控制层次篇、战略控制程序篇、战略控制方法篇、战略控制绩效篇。

从控制层面上将内部控制分为公司治理的内部控制、管理控制两个层次；从控制程序来看，战略控制包括战略预算管理、战略绩效计量；从控制方法来看，战略控制包括诊断式控制、交互式控制、三阶段模型、四维度控制系统等；从控制绩效来看，包括战略控制评价、战略审计等，战略控制评价又包括公司治理层面的内部控制评价和管理控制评价。

战略控制系统涉及企业战略制定、战略实施以及战略调整的每一个环节，其中一个环节的控制失效就会导致整个战略全局的失败。

在战略制定阶段缺乏有效地控制就会使企业的战略目标偏离正确的轨道，如内部人或控制性股东滥用权力就很难基于全体利益相关者的利益建立正确的战略目标。

在战略实施阶段缺乏有效地控制，管理者就不能了解战略实施的全过程，就有可能偏离既定战略目标。

通过细致的理论分析、系统的文献回顾、实证研究和深入的案例剖析，对战略控制的关键问题进行解答。

<<公司治理与战略控制>>

书籍目录

总论 第一节 战略控制的产生和发展 第二节 战略控制相关研究 第三节 战略控制主要内容
战略控制基础篇 第一章 战略控制理论 第一节 控制论 第二节 代理理论 第三节 组织行为理论
第四节 权变理论 第五节 系统科学 第六节 战略管理理论 第二章 战略控制的适应性
第一节 战略控制分类 第二节 战略控制的适应性相关研究 第三节 战略控制适应性案例
战略控制层次篇 第三章 公司治理层面的战略控制 第一节 公司治理层面战略控制概述 第二节
公司治理层面战略控制的实施 第三节 公司治理层面战略控制案例 第四章 管理层面的战略
控制 第一节 管理层面战略控制概述 第二节 管理层面战略控制的实施 第三节 管理层面战
略控制案例
战略控制程序篇 战略控制方法篇 战略控制绩效篇 参考文献

章节摘录

在传统管理控制思想的指导下，早期的战略控制以反馈控制为主。

认为战略控制是战略管理过程的最后一个步骤——反馈阶段，战略控制应集中于考察战略是否按计划实施，战略实施产生的结果是否是预期的（schreyogg和Steinmann，1987）。

William Rotch（1993）设计的管理控制系统综合地反映了管理控制系统环境、管理控制系统过程以及管理控制系统中的沟通和反馈方式，强调战略、管理者的风格、组织结构和目标界定是影响管理控制系统的主要因素，并通过监督活动、业绩计量、信息系统和交流沟通以及反馈进行控制。

传统的战略控制假定战略在较长时间是保持不变的，由于竞争的加剧，外部环境的不确定性加强，战略目标也随着环境的变化进行不断地调整和变革，反馈控制难以适应复杂环境，但作为一种控制方法仍然保留下来，主要用于对既定的战略进行控制；反馈控制获得的信息不再仅仅说明偏差可能是由于行为的偏离造成的，也可能成为战略调整和变革的信号。

Simons（1995）提出了复杂环境下的四种控制系统以实现组织的战略控制，其中诊断式控制仍然是一种反馈控制。

张先治（2003）构建的管理控制系统框架包括制度控制系统、预算控制系统、考评控制系统和激励控制系统等，仍重视反馈控制的作用。

<<公司治理与战略控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>