

<<现代企业集团财务战略研究>>

图书基本信息

书名：<<现代企业集团财务战略研究>>

13位ISBN编号：9787811385892

10位ISBN编号：7811385899

出版时间：2009-12

出版时间：西南财经大学出版社

作者：周宇

页数：202

字数：275000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代企业集团财务战略研究>>

内容概要

企业集团是国民经济发展的骨干力量，是国家经济安全的重要保障，是国家竞争力的集中体现。发展具有国际竞争力的企业集团，是我国在经济全球化、资本市场一体化和激烈国际竞争中面临的紧迫任务。

经过改革开放30年的建设，我国企业集团发展迅速，但企业集团的规模优势和协同效应没有完全显现出来。

现代企业集团的建设与发展，其核心是加强财务管理，制定与实施正确的财务战略。

如何将战略思想融入财务管理、运用财务战略管理思想保持和创造企业集团的持续竞争优势是财务管理理论和实践工作者所关注的一个重要课题。

本书对现代企业集团财务战略进行了系统深入的研究，无疑具有重要理论与现实意义。

该书在全面系统梳理企业战略理论演进的基础上，考察企业集团在我国经济发展中的作用和问题，提出企业集团财务战略命题。

作者将企业集团财务战略定义为企业集团财务战略的研发、选择、执行、评估和修正的过程，财务战略被描述为财务战略过程动态管理。

这说明，财务战略不仅是企业集团在重要时刻、危机时刻的一种财务工具，财务战略是贯穿于企业经营过程、业务流程的一项财务理念。

这就在一定程度上优化了财务管理方法，增加了财务管理的配置功能，实现了财务管理与企业集团战略管理联网。

<<现代企业集团财务战略研究>>

作者简介

周宇，女，重庆人，注册会计师、注册税务师非执业会员。
2006年12月毕业于西南财经大学，获管理学（会计学专业）博士学位。
现任河南财经学院会计学院副教授。
专业研究方向为财务管理。
在《财务与会计》、《财会通讯》等期刊发表专业学术论文十余篇。

<<现代企业集团财务战略研究>>

书籍目录

1 导论 1.1 研究背景 1.2 研究意义 1.3 国内外研究文献综述 1.4 研究方法与研究内容 1.5 主要创新点
2 企业集团财务战略研究的基础分析 2.1 企业战略溯源 2.2 企业财务战略的基本问题 2.3 企业集团与财务战略
3 企业集团财务战略制定 3.1 战略环境分析 3.2 财务资源与财务能力分析 3.3 企业集团财务战略通用矩阵 3.4 不同目标导向下的企业集团财务战略选择
4 企业集团财务战略的实施 4.1 制定财务政策 4.2 实施全面预算管理 4.3 实施财务预警管理
5 企业集团财务战略的控制 5.1 企业集团财权的合理配置与财务体制构建 5.2 企业集团现金流控制模式选择 5.3 财务激励与约束控制 5.4 税收筹划控制
6 企业集团财务战略的评价与调整
7 企业集团财务战略的发展参考文献后记

<<现代企业集团财务战略研究>>

章节摘录

第一，推动财务学科建设。

过去的教材、著作多以传统的单体企业为研究主体，多是立足于国内市场，从企业自身这个微观主体的发展来展开论述。

而本书的研究以企业集团为主体，突出了时代特色与需要，同时联系国内与国外、宏观与微观多层次展开研究，丰富了原有的理论。

另一方面，过去的研究多立足于财务战略的具体内容，结合财务管理环节，没有跳出“就财务论财务”的思维，是一种静态的研究方法。

而本书以战略管理过程作为框架进行，深入探讨了企业集团财务战略的制定、实施、控制、评价与调整，是一种动态的研究。

第二，提升财务管理在企业管理体系中的指导作用。

进行财务战略管理研究有助于企业更加注重创造价值，降低成本，从长远考虑提高企业的财务核心竞争力，改变传统的“闭门造车”式的理财方式，使企业在战略上抢占先机，学会在不断变化的经营环境中能够将数据变为信息，再由信息转化为知识，并不断为企业创造价值，为企业健康、持续发展奠定良好的物质基础。

第三，建立系统化的企业集团财务战略的研究与应用理论体系。

从资源和能力角度深入剖析企业集团财务战略的内涵，构建起企业集团通用财务战略矩阵。

但共性之中，又有个性，因此必须结合企业集团的生命周期、业务组合链条、经济全球化等不同目标导向，选择不同的财务战略类型予以配合。

在设想到实践的转化过程中，设计科学、合理的运行与监控机制，使财务战略真正进入企业集团日常的经营管理之中，保证财务战略目标的执行效果。

企业集团财务战略评价是对财务战略管理前述工作进行总结分析的最好方法，是连接财务战略目标和日常经营活动的桥梁。

第四，促进企业集团持续经营和健康发展。

现代企业制度的建立以及实施大公司、大集团战略是我国大中型企业改革和发展的必然选择。

随着经济改革的深入，目前我国企业集团发展迅速，但是企业集团的规模优势和协同效应并没有完全显现出来。

企业集团所面临的重大管理问题或多或少反映了财务管理方面的滞后。

搞好企业集团，很大程度上要求企业具备战略思维，充分发挥财务战略的积极作用。

第五，加强学科间融合、渗透，进而不断完善、深化、创新企业财务战略。

<<现代企业集团财务战略研究>>

编辑推荐

《现代企业集团财务战略研究》企业经营环境的巨变；企业集团在当代经济发展中的主导作用；财务战略对于企业集团发展的推动作用；企业集团财务战略研究的基础分析；企业集团财务战略制定；企业集团财务战略的实施；企业集团财务战略的评价与调整。

<<现代企业集团财务战略研究>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>