

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787811232448

10位ISBN编号：7811232448

出版时间：2008-4

出版时间：北京交通大学

作者：丁宁 编

页数：241

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理>>

内容概要

本书对项目管理的理论基础作了系统的阐述，具体介绍了项目管理的基本知识、项目管理过程和项目管理的技术与方法。

本书的最大特点不仅体现在其清晰的脉络上，即项目的概念及其演进—项目管理过程—项目管理技术与方法；更重要的是，本书通过大量资料收集与整理而形成的大小案例随处可见，始终贯穿于本书的主线，使本书通俗易懂，且颇具启发性。

本书可以用作管理类院、校、系的专科生、本科生及其他相关各层次学生的教材，也可以作为项目管理课程的参考书，还可以供广大企业管理人员、科研人员及其他对项目管理知识感兴趣的人员学习和参考。

<<项目管理>>

书籍目录

第1篇 项目管理概述	第1章 项目与项目管理	学习目标	导入案例	1.1 项目管理沿革	1.2 项目定义及基本特征	1.3 项目管理概念	1.4 项目管理与其他学科的关系
本章思考题	本章案例分析	第2章 项目组织与项目团队	学习目标	导入案例	2.1 项目组织	2.2 项目团队	2.3 项目经理
		本章思考题	本章案例分析	第3章 项目管理的环境和过程	学习目标	导入案例	3.1 项目阶段和项目生命周期
		3.2 项目管理过程组	本章思考题	本章案例分析	第2篇 项目管理过程	第4章 项目启动	学习目标
		4.1 项目的来源和作用	4.2 项目的识别与构思	4.3 项目启动的原则与过程	4.4 项目章程	本章思考题	本章案例分析
		第5章 项目计划	学习目标	导入案例	5.1 项目计划编制的内容	5.2 项目计划编制的原则与过程	本章思考题
		本章案例分析	第6章 项目实施	学习目标	导入案例	6.1 项目实施涉及的内容	6.2 项目领导艺术
		本章思考题	本章案例分析	第7章 项目控制	学习目标	导入案例	7.1 项目控制涉及什么
		7.2 项目控制的类型	7.3 项目控制的过程	7.4 项目控制的主要方法	7.5 项目控制的基本准则与策略	本章思考题	本章案例分析
		第8章 项目收尾	学习目标	导入案例	8.1 项目收尾涉及什么	8.2 项目审计	8.3 项目成败的界定
		本章思考题	本章案例分析	第3篇 项目管理技术与方法	第9章 项目范围管理	学习目标	导入案例
		9.1 项目范围管理概述	9.2 项目范围界定	9.3 工作分解结构	9.4 责任矩阵	9.5 项目范围核实	9.6 项目范围变更控制
		本章思考题	本章案例分析	第10章 项目人力资源管理	学习目标	导入案例	10.1 项目人力资源管理概述
		10.2 项目人力资源规划	10.3 项目人力资源的培训和开发	10.4 项目绩效评估	10.5 项目员工的激励	本章思考题	本章案例分析
		第11章 项目成本管理	学习目标	导入案例	11.1 项目成本管理概述	11.2 项目资源计划	11.3 项目成本估算
		11.4 项目成本预算	11.5 项目成本控制	本章思考题	本章案例分析	第12章 项目质量管理	学习目标
		导入案例	12.1 项目质量管理概念与原则	12.2 项目质量计划	12.3 项目质量控制	12.4 项目质量保证	12.5 项目质量审核
		本章思考题	本章案例分析	第13章 项目时间管理	学习目标	导入案例	13.1 项目活动定义
		13.2 项目活动排序	13.3 项目时间估算	13.4 项目进度计划的制订	13.5 项目进度控制	13.6 网络计划技术	本章思考题
		本章案例分析	第14章 项目沟通与冲突管理	学习目标	导入案例	14.1 项目沟通管理的定义及特征	14.2 项目沟通管理的过程
		14.3 项目冲突管理概述	本章思考题	本章案例分析	第15章 项目采购管理	学习目标	导入案例
		15.1 项目采购管理概述	15.2 项目采购计划的制订	15.3 项目询价与供应商的选择	15.4 项目合同管理	本章思考题	本章案例分析
		第16章 项目风险管理	学习目标	导入案例	16.1 项目风险管理概述	16.2 项目风险识别	16.3 项目风险分析与评估
		16.4 项目风险处理	16.5 项目风险控制	本章思考题	本章案例分析	第17章 项目融资管理	学习目标
		导入案例	17.1 项目融资概述	17.2 项目融资资金来源与基本方式	17.3 BOT投资与运作	17.4 项目融资担保	本章思考题
		本章案例分析	参考文献				

<<项目管理>>

章节摘录

第1篇 项目管理概述 第1章 项目与项目管理 学习目标 1.了解项目管理的发展史
 2.了解项目定义及基本特征 3.理解项目管理的定义 4.认识项目管理的基本要素和基本特征
 5.认识项目管理知识体系 6.认识项目管理与其他学科的关系 导入案例 三峡工程

三峡工程全称为长江三峡水利枢纽工程。

三峡工程的主要建筑物分三大部分：第一大部分为挡水泄洪建筑物、由混凝土重力坝的非溢流坝段和溢流坝段组成，坝轴线全长2 309米。

非溢流坝段用来挡水，溢流坝段顶部装有弧形闸门，非汛期闸门关闭，用来挡水，汛期闸门打开，用来泄洪。

大坝坝顶高程185米、最大坝高181米。

第二大部分为水力发电建筑物，由左右两岸各一座坝后式水电站厂房组成，两座厂房均紧靠混凝土重力坝的下游坡脚。

左岸厂房内安装单机容量为70万千瓦的水轮发电机组14台，右岸厂房内安装同样容量的水轮发电机组12台，共安装26台，装机总容量为1820万千瓦。

第三大部分为通航建筑物，由双线五级连续梯级船闸、垂直升船机和施工期通航用的临时船闸组成，均位于左岸。

双线五级连续梯级船闸每年下水货运通过能力为5 000万吨，垂直升船机每次可通过一艘3000吨级客轮，临时船闸每年下水货运通过能力为1 000万吨。

三峡工程分三期，总工期18年。

一期工程6年（1992 - 1997年），主要工程除准备工程外，主要进行一期围堰填筑，导流明渠开挖。

修筑混凝土纵向围堰，以及修建左岸临时船闸（120米高），并开始修建左岸永久船闸、升船机及左岸部分石坝段的施工。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>