

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP沙盘模拟实训教程>>

13位ISBN编号：9787811226362

10位ISBN编号：7811226367

出版时间：2009-4

出版时间：东北财经大学出版社有限责任公司

作者：滕佳东 编

页数：98

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

内容概要

运营中的企业常常会像在崎岖道路上奔驰的马车，很难控制和驾驭。

企业经营管理的成功与失败没有一成不变的公式和模板，只有通过失败的磨难，才能领会企业经营管理的精髓，找到成功的秘诀。

东北财经大学于2003年引进用友ERP沙盘模拟教学工具，在6年的教学实践中积累了比较丰富的教学经验，为了更好地满足实训课程的需要，编者结合指导学生训练的实际情况，在参考了大量的相关教材，特别是《ERP沙盘模拟学习指导书》（王新玲等编著，电子工业出版社2006年出版）的基础上，针对财经院校学生的特点编写了本书，其中第4章由沈楠和滕佳东共同编写，其他章节由滕佳东编写。

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

书籍目录

第1章 ERP沙盘模拟简介 1.1 什么是ERP沙盘模拟 1.2 模拟企业组织架构 1.3 主要角色的盘面定位 1.4 ERP沙盘模拟训练的目标 1.5 ERP沙盘模拟的主要内容 1.5.1 ERP沙盘教具 1.5.2 课程设计第2章 模拟企业概况 2.1 模拟企业简介 2.1.1 企业的组织结构 2.1.2 企业财务状况 2.1.3 企业的经营成果 2.1.4 公司发展现状与股东期望 2.1.5 P系列产品市场的需求预测 2.2 初始状态设定第3章 模拟企业经营运营规则 3.1 模拟企业经营运营规则 3.2 市场预测报告第4章 ERP竞争模拟实践 4.1 企业运营流程 4.2 模拟企业初始年的运营 4.2.1 一年四季经营运行流程 4.2.2 编制会计报表第5章 企业的经营成果分析 5.1 基于企业战略的分析 5.2 基于营销与运营视角的企业分析 5.2.1 广告产出比分析 5.2.2 市场占有率分析 5.2.3 运营效率分析 5.3 基于筹资与盈利视角的企业分析 5.3.1 筹资策略分析 5.3.2 偿债能力分析 5.3.3 盈利能力分析 5.4 企业综合财务分析附录A 企业运营流程表附录B 公司贷款申请表附录C 生产计划及采购计划附录D 分组竞单表参考文献

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

章节摘录

插图：第1章 ERP沙盘模拟简介1.1 什么是ERP沙盘模拟 “沙盘”最早源于军事用途，即用沙土或其他材料做成的地形模型。

在军事题材的电影、电视作品中，我们常常看到指挥员们站在一个地形模型前研究作战方案的场景。随着时间的推移，沙盘的概念和用途不断发展演变，现在在我们的日常生活中有地形沙盘、建筑模型沙盘、工业模型沙盘、地区或单位规划沙盘等。

这些沙盘都清晰地模拟了真实的地形地貌或区域格局，使其所服务的对象不必亲临现场，也能对所关注的位置了然于心，从宏观的角度全面地审视所处的环境局面，从而运筹帷幄、决胜千里。

ERP沙盘模拟，就是利用类似上述的沙盘理念，采用现代管理技术手段——ERP来模拟企业的真实经营，实现使学生在模拟的企业经营中得到锻炼、启发和提高的目的。

“ERP沙盘模拟训练课程”的开设始于1978年瑞典的皇家工学院，目前该课程已成为世界500强企业广泛采用的一种经理人培训方法。

ERP（Enterprise Resource Planning）是企业资源计划的简称。

企业资源包括厂房、设备、物料、资金、人员，甚至还包括企业上游的供应商和下游的客户等。

企业资源计划的实质就是如何在资源有限的情况下，合理组织生产经营活动，降低经营成本，提高经营效率，提升竞争能力，力求做到利润最大化。

因此可以说，企业的生产经营过程也是对企业资源的管理过程。

“模拟”说明了我们面对的不是一个真实的企业对象，而是具备了真实对象所拥有的主要特征的模拟对象。

用友：ERP沙盘模拟实训课程就是针对一个模拟企业，把该模拟企业运营的关键环节：战略规划、资金筹集、市场营销、产品研发、生产组织、物资采购、设备投资与改造、财务核算与管理等部分设计为该实训课程的主体内容，把企业运营所处的内外部环境抽象为一系列的规则，由受训者组成六个相互竞争的模拟企业，每个受训者在模拟企业中都担任一定的角色，如CEO（首席执行官）/总经理、CFO（首席财务官）/财务主管、销售主管、生产主管、采购主管、人力资源主管等，通过模拟企业六年中的经营对抗（竞赛），使受训者在分析市场、战略制定、营销策划、生产组织、财务管理和人员考核等一系列活动中，领悟科学管理规律，提升管理能力，并深刻体会理论联系实际的重要性，激发参与者的学习兴趣，使其学会收集、加工、分析和利用信息，积累管理经验，缩短理论与实践的差距，为以后继续学习管理知识增添新的动力。

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

编辑推荐

《ERP沙盘模拟实训教程》由东北财经大学出版社出版。

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>