

<<企业生产管理>>

图书基本信息

书名：<<企业生产管理>>

13位ISBN编号：9787811224009

10位ISBN编号：7811224003

出版时间：2009-7

出版时间：东北财经大学出版社

作者：孙成志，刘明霞 著

页数：296

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

生产，是人类从事的最基本的活动，是一切社会财富的源泉。

不从事生产，人类就无法生存，社会就不能发展。

生产管理是伴随生产活动的出现而出现的，它是管理学中一门传统的、已有近百年历史、渐近成熟的学科。

随着社会的进步和发展，特别是高新技术的发展，以及企业竞争的加剧，使得企业的生产概念、生产领域、生产方式和制造方法等有了新的变革，与之相适应的生产管理思想、组织、方法也在不断发展。

为了适应我国改革开放的不断深入和市场经济的迅速发展，迎接21世纪知识经济到来、全球经济一体化进程的加快及竞争激烈、变化快速的外部环境的挑战，培养“厚基础、宽口径、强能力、高素质”的创新型高级综合管理人才的需要，特编写了这本教材。

本书系统地阐述了生产管理的基本理论、原则和方法，以及如何对生产活动进行计划、组织和控制，具有“宽、新、实”的特点。

“宽”指兼收并蓄古今中外生产管理的优秀理论和方法，把以顾客为中心的开发、生产、销售作为一个协同系统。

“新”指内容具有新颖性，探索新理论、新方法和新趋势，创新较多，如服务、知识产品的生产，服务业的生产管理，战略管理，电子计算机辅助生产管理，生产系统的新趋势，以市场竞争为导向，供应链管理，以及仿真和成本控制等内容。

“实”指适用、实际、实效，理论联系实际，具有可操作性。

本书主要适用于工商管理专业本科生和管理科学与工程类专业研究生使用，还可作为企业和各级经济管理部门实际管理工作者的自学参考书。

本书第1、6、10、13章由孙成志教授编写，第2、3、4、5、7、8、9、11、12、14章由刘明霞副教授编写。

本书在编写过程中参阅了大量的有关书刊，在此特向有关作者表示衷心的感谢。

由于编著者水平有限，编写时间仓促，书中疏漏及不当之处在所难免，恳请读者不吝赐教。

## <<企业生产管理>>

### 内容概要

《企业生产管理》系统地阐述了生产管理的基本理论、原则和方法，以及如何对生产活动进行计划、组织和控制，具有“宽、新、实”的特点。

“宽”指兼收并蓄古今中外生产管理的优秀理论和方法，把以顾客为中心的开发、生产、销售作为一个协同系统。

“新”指内容具有新颖性，探索新理论、新方法和新趋势，创新较多，如服务、知识产品的生产。服务业的生产管理，战略管理，电子计算机辅助生产管理，生产系统的新趋势，以市场竞争为导向，供应链管理，以及仿真和成本控制等内容。

“实”指适用、实际、实效，理论联系实际，具有可操作性。

《企业生产管理》主要适用于工商管理专业本科生和管理科学与工程类专业研究生使用，还可作为企业和各级经济管理部门实际管理工作者自学参考书。

## 书籍目录

第1章 生产与生产管理系统学习目标1.1 生产概念的发展1.2 企业生产系统1.3 生产管理复习思考题第2章 生产系统设计学习目标2.1 产品与工艺设计2.2 厂址选择2.3 企业生产过程2.4 生产类型2.5 生产过程的空间和时间组织2.6 再造流程复习思考题第3章 先进的生产组织形式学习目标3.1 流水生产3.2 柔性制造系统3.3 定制生产3.4 敏捷制造3.5 成组技术3.6 计算机集成制造系统复习思考题第4章 生产战略学习目标4.1 生产战略概述4.2 C—DPS导向和整体产品战略4.3 产品结构优化战略4.4 生产经济规模战略4.5 产品质量战略复习思考题第5章 生产计划学习目标5.1 生产计划的策略和体系5.2 生产计划的依据和生产能力5.3 生产总体计划的编制5.4 生产技术准备计划复习思考题第6章 生产计划指标优化的方法学习目标6.1 产品品种计划指标优化的方法6.2 产品产量计划指标优化的方法6.3 产品质量计划指标优化的方法复习思考题第7章 生产作业计划学习目标7.1 生产作业计划工作的任务和要求7.2 大量大批生产类型的生产作业计划7.3 成批生产类型的生产作业计划7.4 单件小批生产类型的生产作业计划7.5 标准化服务的作业计划7.6 网络计划技术复习思考题第8章 生产作业控制学习目标8.1 生产作业控制的内容和要求8.2 生产进度控制8.3 生产控制的方式8.4 现代企业生产现场管理复习思考题第9章 劳动管理学习目标9.1 工作研究9.2 劳动定额9.3 编制定员9.4 劳动力资源开发复习思考题第10章 全面质量管理学习目标10.1 质量管理概述10.2 质量保证体系10.3 ISO9000系列标准与质量认证10.4 质量管理常用的工具10.5 质量成本复习思考题第11章 供应链管理学习目标11.1 供应链管理概述11.2 供应链的构建11.3 供应链管理的实施11.4 电子商务与供应链管理复习思考题第12章 库存控制学习目标12.1 库存控制的标准12.2 库存控制系统12.3 库存控制模式12.4 物资库存的最优控制模式12.5 MRP复习思考题第13章 设备综合管理学习目标13.1 设备综合管理系统13.2 设备购置管理13.3 设备运行管理和维护、修理13.4 设备修理成本与修理费用的控制13.5 设备更新、改造和租赁复习思考题第14章 成本控制学习目标14.1 成本控制概述14.2 目标成本控制14.3 标准成本控制14.4 供应链中的成本控制复习思考题主要参考文献

## 章节摘录

第1章 生产与生产管理系统 1.1 生产概念的发展 生产的概念是随历史的发展演变而来的。人类历史据考古推算大约有400万年，人们通过制造工具和机械进行生产活动，求得了自身的发展。就生产的发展过程而言，生产大体分为三个阶段： 1.1.1 自然物的生产 这个阶段是以自然物为对象的生产活动。

最初人类以自然界作为基本财富资源，由自然物的采集和狩猎，而后发展为农耕、畜牧和捕捞活动发展到今天，形成了以农、林、渔、矿业为主的第一产业。

1.1.2 有形物的生产 这个阶段提出了“面向市场生产”的生产概念。

这一概念出现在被称为经济学创始人的亚当·斯密、大卫·李嘉图和约翰·斯图尔特·穆勒所处的时代。他们放弃了仅以农耕生产为主的重农主义，把实物制造列为创造财富的要素。

但当时的生产，只表示农业生产、提炼和制造过程，其本质是强调“有形物”的生产。

“有形物”的生产就是物质生产，发展到今天，就是包括制造业和建筑业在内的第二产业。

1.1.3 有形物与无形物的生产 这个阶段生产的含义随着“效用”概念的出现而进一步扩大。

根据门格尔（奥地利学派）以及杰文斯（剑桥学派）的边际效用学说，把生产理解为效用的产生和增加。

效用是满足人类需求的程度，是产品（生产财富）提供给消费者的价值。

根据这一概念，生产的范畴就扩大到包括运输、销售、贸易在内的服务活动，从而有形物 and 无形物的生产便没有明显的区别，但“自由财富”和经济财富已成为经济学上的重要区别。

“自由财富”指存在于自然界的物质，如空气、海水，不需要生产；经济财富必须通过生产来满足人类的愿望，为使在规定的的时间和场所获得它，则需要费用。

从这个意义上讲，经济财富的特点是“稀缺性”。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>