第一图书网, tushu007.com

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787811223453

10位ISBN编号：7811223457

出版时间：2008-6

出版时间：鲁耀斌 东北财经大学出版社 (2008-06出版)

作者：鲁耀斌

页数：448

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<项目管理>>

内容概要

本书通过Micmsoft Project应用实例、Excel计算示例、网上练习等多种方式，强调将现代项目管理理论，项目管理实践、研究和案例学习结合起来，读者可以从多视角来理解项目管理过程。
本书还尝试设计一个综合性的项目练习——小组作业，引导读者使用专门的项目管理软件自己开发一个详细复杂的项目计划，完成项目范围、进度、成本估算和预算、风险评估等项目管理各个知识领域要求的内容，给读者提供管理项目全过程的机会，通过这样的练习，体会如何在更高层面进行项目管理，包括战略层面和项目集成层面。
本书适用于大学本科高年级学生和研究生，以及MBA／MPA／EMBA，同时也可以为研究人员和其他对项目管理的知识及经验感兴趣的人提供帮助。
它不仅是项目经理的一本很好的参考书，也是每一位涉足项目的人员必备的工具书之一。

第一图书网, tushu007.com

<<项目管理>>

书籍目录

第一章 项目与项目管理导入案例：“ 神舟 ”六号飞天1.1 项目的定义与基本特征1.2 项目生命周期1.3 项目管理课后习题小组作业案例1.1 张三丰的大学生活案例1.2 杨柳青的计划第2章 项目起源与项目选择导入案例：来自不同行业的项目选择实例2.1 组织战略的实施——项目起源2.2 项目评估的基础——需求建议书2.3 项目选择的要素2.4 项目选择中的非数学模型2.5 评分模型2.6 层次分析法2.7 利润/盈利能力模型2.8 财务数据的不确定性分析2.9 选择项目评估模型课后习题小组作业案例双面神还是双子星第3章 项目组织与项目经理导入案例：CPAONE会计师事务所3.1 项目组织概述3.2 项目组织结构3.3 项目组织结构的选择3.4 项目组织文化3.5 项目经理课后习题小组作业案例 Codeword公司第4章 项目整体管理导入案例：片式电阻器技术改造项目的成功4.1 项目整体管理概述4.2 如何进行项目的整体管理4.3 项目计划编制4.4 项目计划实施4.5 项目整体变更控制课后习题小组作业案例4.1 网站建设项目案例4.2 片式电阻器技术改造项目第5章 项目范围管理导人案例：失控的范围：布拉德利战车项目5.1 项目范围管理概述5.2 项目启动5.3 项目范围计划编制5.4 项目范围定义5.5 项目范围审核5.6 项目范围变更控制课后习题小组作业案例5.1 计划不同的地铁项目案例5.2 婚礼的WBS第6章 项目时间管理导入案例：科信建筑公司的新工厂建设项目6.1 项目时间管理概述6.2 项目活动定义6.3 项目活动排序6.4 活动历时估计6.5 项目进度计划编制6.6 项目进度计划控制6.7 加快项目进度的技术6.8 时间一成本平衡课后习题小组作业案例6.1 布朗克切克建筑公司的项目进度计划（A）案例6.2 布朗克切克建筑公司的项目进度计划（B）第7章 项目成本管理第8章 项目质量管理第9章 项目人力资源管理第10章 项目冲突与沟通管理第11章 项目采购管理第12章 项目风险管理附录A PMI及PMP简介A.1 项目管理组织——项目管理协会（PMI）A.2 PMP简介A.3 PMP考试附录B IPMA或IPMP简介B.1 IPMAB.2 IPMPB.3 IPMP的申请与认证附录C Microsoft Project 2003使用指南C.1 导言C.2 Microsoft Project 2003概述C.3 Microsoft Project 2003如何用于项目范围管理C.4 Microsoft Project 2003如何用于项目时间管理C.5 Microsoft Project 2003如何用于项目成本管理C.6 Microsoft Project 2003如何用于项目资源管理C.7 Microsoft Project 2003如何用于项目沟通管理C.8小结练习题参考文献

第一图书网, tushu007.com

<<项目管理>>

章节摘录

第一章 项目与项目管理导入案例：“ 神舟 ”六号飞天2005年10月12日上午9时，发射“ 神舟 ”六号载人航天飞船的运载火箭点火成功，飞船内的两名飞行员在全世界的瞩目下开始在太空的“ 五日之旅 ”，全程现场直播，人们通过电视、广播、网络，甚至是报纸上的文字报道，了解到这一人类壮举的详细情况。
虽然“ 神舟 ”五号到“ 神舟 ”六号只经过了两年的研制时间，但实际上中国致力于航天航空事业从20世纪50年代就已经开始，“ 神舟 ”一号到“ 神舟 ”六号，从1992年底到2005年也经历了13年的研制历程，这次“ 神舟 ”六号飞船发射和飞行成功对中国来说意义非凡，它标志着我国载人航天事业又迈出了新的、重要的一步，是我国自主创新的成果，同时也标志着中国载人航天飞行由“ 神舟 ”五号的验证性飞行试验完全过渡到“ 真正意义上有人参与的空间飞行试验 ”。
载人航天工程是一个庞大的系统工程，也是极具挑战性的航天科学实验活动。
其面临的问题和最大的困难仍然是如何确保飞船火箭不带隐患上天，如何控制风险，确保航天员的安全。
这次“ 神舟 ”六号飞行同样也牵涉到很多工作，包括飞行器的设计和研制、宇航员的选拔与训练、宇航服的设计与制作、运载火箭的设计、发射过程中的安全保障、太空中宇航员的食宿与安全、飞船返回计划以及飞船返回后宇航员的身体检查与恢复等。
此外，为了保障以上工作的顺利进行，还需要大量的管理和协调工作。
这样一个浩大的工程总共花费9亿元人民币，折合约1.1亿美元，这也意味着一旦出现任何纰漏，将造成巨大的经济损失以及无法挽回的政治影响。
在绕行地球77圈，飞行时间达115小时32分钟，总行程约325万公里以后，“ 神舟 ”六号返回舱于10月17日上午4时33分安全着陆，其实际着陆地点距理论着陆点相差仅1公里。

第一图书网, tushu007.com

编辑推荐

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com