

<<工程项目管理学>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理学>>

13位ISBN编号：9787811222920

10位ISBN编号：7811222922

出版时间：2008-3

出版时间：7-81122

作者：梁世连,惠恩才

页数：386

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目管理学>>

内容概要

《21世纪高等院校工程管理专业教材：工程项目管理学》着眼于工程项目的整体，重点论述了工程项目的系统理论，项目的策划与决策，项目的管理体制，项目的实施控制及风险管理等主要问题，吸取了国内外的先进经验及成果，在编写过程中力图做到：管理理论与改革实践相结合；国外现代管理科学与我国工程项目管理特点相结合；理论阐述的深入、全面、概括与方法介绍的浅出、典型、易懂相结合。

<<工程项目管理学>>

书籍目录

一章 工程项目管理概论学习目标第一节 工程项目第二节 工程项目的周期第三节 工程项目系统分析第四节 工程项目管理第五节 小结关键概念复习思考题第二章 工程项目的策划与投资决策管理学习目标第一节 概述第二节 工程项目的策划第三节 工程项目的投资决策第四节 小结关键概念复习思考题第三章 工程项目的勘察设计管理学习目标第一节 概述第二节 工程勘察管理第三节 工程设计管理第四节 对初步设计的管理第五节 对技术设计的管理第六节 对施工图设计的管理第七节 小结关键概念复习思考题第四章 工程项目管理组织学习目标第一节 概述第二节 工程项目的组织机构第三节 工程项目实施的组织模式第四节 项目经理第五节 小结关键概念复习思考题第五章 工程项目的招投标管理学习目标第一节 概述第二节 工程项目招标第三节 工程项目投标第四节 工程项目开标、评标与中标第五节 小结关键概念复习思考题第六章 工程项目的合同管理学习目标第一节 概述第二节 工程项目合同的主要内容、形式和组成第三节 工程项目合同的谈判、签订、审批与履行第四节 工程项目合同的变更、解除和终止第五节 解决工程项目合同纠纷的主要方式第六节 工程项目合同的索赔第七节 小结关键概念复习思考题第七章 工程项目的计划管理学习目标第一节 概述第二节 工程项目的计划系统及主要内容第三节 工程项目计划的编制第四节 工程项目的网络计划技术第五节 小结关键概念复习思考题第八章 工程项目的控制与协调学习目标第一节 概述第二节 工程项目的投资控制第三节 工程项目的施工成本控制第四节 工程项目的进度控制第五节 工程项目的质量控制第六节 工程项目的安全控制第七节 工程项目的协调管理第八节 小结关键概念复习思考题第九章 工程项目的风险管理学习目标第一节 概述第二节 工程项目风险的识别与分析第三节 工程项目风险的防范与处理第四节 工程项目的保险第五节 工程担保第六节 小结关键概念复习思考题第十章 工程项目的竣工验收与投产准备学习目标第一节 概述第二节 竣工验收的内容、质量核定及程序第三节 工程档案与竣工图移交第四节 竣工决算第五节 工程项目的投产准备第六节 工程项目的后评价第七节 小结关键概念复习思考题第十一章 工程建设监理学习目标第一节 概述第二节 工程建设监理的程序及基本方法第三节 工程建设监理组织第四节 工程建设监理的主要内容第五节 工程建设监理的目标控制第六节 小结关键概念复习思考题第十二章 计算机辅助工程项目管理学习目标第一节 概述第二节 工程项目信息管理系统第三节 工程项目文档管理第四节 计算机辅助项目管理第五节 工程项目管理软件简介第六节 小结关键概念复习思考题参考文献

<<工程项目管理学>>

章节摘录

第一章 工程项目管理概论 第一节 工程项目 一、项目 (一) 项目的概念 所谓项目,是指在一定约束条件下,具有特定目标的一次性任务。

在社会生活中,符合这一定义的事物是极为普遍的。

搞一项科技攻关称作科研项目,治理某项污染称作环保项目,而建设一个住宅小区称作工程建设项目。

项目的概念已渗入到社会的各个领域,随着社会经济的发展,项目将会越来越广泛,其管理的成功与失败不仅事关企业的盈亏,而且直接关系到国家和地区的兴衰。

尽管项目千差万别,但如果抽掉其具体内容,它们都具有共同的特征。

(二) 项目的特征 项目作为被管理的对象,具有以下特征: 1. 项目的单件性 项目的单件性(又称任务的一次性),它指的是任何项目都有自己的任务内容、完成的过程和最终的成果,不会完全相同。

项目不同于工业生产的批量性和生产过程的重复性,每个项目都有自己的特点,每个项目都不同于别的项目,只有认识项目的单件性,才能有针对性地根据项目的特殊情况和要求进行有效的、科学的管理。

2. 项目的目标特定性 任何项目都是为完成一定的目标而设立的,围绕这一目标必然形成其约束条件,而且只能在约束条件下完成目标。

一般来讲,约束条件为限定的时间、限定的质量和限定的投资(工程项目还应有限定的空间要求)。

这就要求项目实施前必须进行周密的策划,比如规定总体工作量和质量标准、时间界限、空间界限、资源(人力、资金、材料、设备等)的消耗限额等。

项目实施过程中的各项工作都是为完成项目的特定目标而进行的。

3. 项目的系统性 在现代社会中,一个项目往往由许多个单体组成,同时又要求几十、几百甚至上千个单位共同协作,由成千上万个在时间和空间上相互影响和制约的活动构成。

每一个项目在作为其子系统的母系统的同时,又是其更大的母系统中的子系统,这就要求在项目运作中,必须全面、动态、统筹兼顾地分析处理问题,以系统的观念指导我们的工作。

二、工程项目的概念及特点 (一) 工程项目的概念 我们所说的工程项目是指为达到预期的目标,投入一定量的资本,在一定的约束条件下经过决策与实施的必要程序从而形成固定资产的一次性事业。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>