

<<仓储与配送管理>>

图书基本信息

书名：<<仓储与配送管理>>

13位ISBN编号：9787811179958

10位ISBN编号：7811179954

出版时间：2010-5

出版时间：中国农业大学

作者：吉亮 编

页数：337

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;仓储与配送管理&gt;&gt;

## 前言

在经济全球化的今天，现代物流受到了日益广泛的关注，并面临着前所未有的发展机遇。作为物流重要环节之一的仓储与配送，在企业中的作用显得越来越重要，根据这一宏观背景，结合当前高职物流专业教学现状，我们组织编写了这本教材，以便于更多的人了解仓储与配送管理的基础知识。

本书按照仓储和配送职业岗位设计课程教学内容，并结合学生的实际情况和职业岗位要求，对课程教学内容进行合理的重构与整合，以帮助学生培养职业技能，从而使教学符合实际工作的需要。本书在编写中采取理论与实际相结合的方法，充分体现能力本位的思想，注重基础理论知识与实践能力的培养。

学生通过系统的学习，能掌握完善的理论体系，又能培养实际操作技能。

本书充分突出了职业院校“基本理论、基础知识够用为度”、“突出学生基本技能培养，重视实践教育环节”的教学特点。

本书实训教学环节不仅更新了实践教学内容，提高了实践教学比例，而且进行了教学模式的创新，有效地实现了课程教学内容与学生技能培养和岗位需求的结合。

本书共13章内容，其中第1章至第4章是仓储部分，包括仓储管理概述、仓库规划与布局、仓储经营管理和仓库作业管理；第5章至第7章是配送部分，包括配送概述、配送作业管理和配送运输管理；第8章至第13章是仓储与配送共有部分，包括仓储与配送中心设备、仓储与配送中心现场管理、仓储与配送库存管理、仓储与配送成本管理、仓储与配送安全管理和仓储与配送信息技术。

本书的编写人员都是来自教学第一线的教师，很多人曾在物流企业工作过，有丰富的实际工作经历，具备很强的实践技能。

本书在编写过程中强调实用性和可操作性，力求内容与实际工作流程相一致；还吸收了当前仓储与配送管理理论和实践中的最新成果和技术，选取具有普遍性的案例。

本书由吉亮担任主编，负责编写大纲的制订，稿件的增删、修改、统稿和定稿；由钟茂林、杨旭担任副主编。

本书的编写分工是：第1、2、4章由吉亮编写，第3、12章由杨旭编写，第5章由姚建风编写，第6章由张洪营编写，第7章由张中华编写，第8、10章由钟茂林编写，第9章由唐少艺编写，第11章由李凤燕编写，第13章由程滨编写。

本书在编写过程中借鉴了许多同行的教研成果，参阅了大量的国内外教材、期刊资料，利用了不少相关的网络资源，在此特向这些资料的作者表示深深的感谢。

由于编写时间仓促，编者水平有限，书中疏漏和不足之处在所难免，敬请广大读者批评并提出修改意见，以利于本书今后的改进。

## <<仓储与配送管理>>

### 内容概要

本书基于仓储与配送管理的工作流程，紧密结合仓储与配送管理活动的需要，系统介绍了仓储与配送管理的基础知识。

本书共13章内容：第1章至第4章是仓储部分，第5章至第7章是配送部分，第8章至第13章是仓储与配送共有部分。

本书内容选材恰当，编写思路清晰，具有很强的适用性和操作性。

本书可作为高职院校物流管理及相关专业的教材，也可作为企业相关人员的培训教材和参考用书。

## &lt;&lt;仓储与配送管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 仓储管理概述 1.1 仓储概述 1.1.1 仓储的起源及概念 1.1.2 仓储活动的意义 1.1.3 仓储的作用 1.1.4 仓储的种类 1.1.5 仓储业及发展趋势 1.2 仓储功能及其在物流中的作用 1.2.1 仓储功能 1.2.2 仓储在物流中的作用 1.3 仓储管理 1.3.1 仓储管理的含义 1.3.2 仓储管理的基本内容 1.3.3 仓储管理的原则 1.3.4 仓储管理人员的基本要求 本章小结 思考与练习第2章 仓库规划与布局 2.1 仓库功能与分类 2.1.1 仓库概述 2.1.2 仓库的分类 2.2 仓库构成与布局 2.2.1 仓库的总体构成 2.2.2 仓库的结构 2.2.3 仓库库区布局 2.3 仓库规划与储货布置 2.3.1 仓库规划 2.3.2 储货区的规划 2.3.3 储货区的布置 2.3.4 货位编号 2.3.5 储位管理 本章小结 思考与练习第3章 仓储经营管理 3.1 仓储经营管理概述 3.1.1 仓储经营管理的意义 3.1.2 仓储经营管理的内容 3.2 仓储经营方法 3.2.1 保管仓储经营 3.2.2 混藏仓储经营 3.2.3 消费仓储经营 3.2.4 仓库租赁经营 3.2.5 仓储多种经营和增值服务 3.3 仓储合同 3.3.1 仓储合同的标的和标的物 3.3.2 仓储合同的特征 3.3.3 仓储合同的主要条款 3.3.4 仓储合同中当事人的权利和义务 3.3.5 仓储合同的纠纷预防 3.3.6 仓储合同中的违约责任 3.4 仓单 3.4.1 仓单概述 3.4.2 仓单业务 本章小结 思考与练习第4章 仓库作业管理 4.1 入库作业管理 4.1.1 入库前的相关事项 4.1.2 入库作业 4.2 在库作业管理 4.2.1 理货 4.2.2 堆码作业 4.2.3 垫垛和苫盖 4.2.4 货垛牌 4.3 出库作业管理 4.3.1 出库作业的依据和要求 4.3.2 商品出库的形式 4.3.3 商品出库作业的程序 4.3.4 商品出库过程中出现的问题及处理 本章小结 思考与练习第5章 配送概述 5.1 配送的概念及分类 5.1.1 配送的概念 5.1.2 配送类型 5.1.3 配送合理化 5.2 配送的功能及模式 5.2.1 配送的作用 5.2.2 配送的功能要素 5.2.3 配送模式 5.2.4 配送的流程 5.3 配送中心 5.3.1 配送中心的定义和分类 5.3.2 配送中心的功能 5.3.3 配送中心选址 5.3.4 配送中心的内部规划与合理布局 本章小结 思考与练习第6章 配送作业管理 6.1 进货作业 6.2 订单处理 6.2.1 订单处理的流程 6.2.2 订单接受 6.2.3 订单内容确认 6.2.4 存货查询及依订单分配存货 6.2.5 订单资料输出 6.3 拣货作业 6.3.1 拣货作业的含义 6.3.2 拣货作业的基本过程 6.3.3 拣货单位 6.3.4 拣货方式 6.3.5 拣货策略 6.4 补货作业 6.4.1 补货方式 6.4.2 补货时机 6.5 配货作业 6.5.1 贴客户标签 6.5.2 分拣 6.5.3 出货检查 6.5.4 包装、捆包 6.5.5 出货形式 6.6 送货作业 6.6.1 送货作业的特点 6.6.2 送货作业的基本流程 6.6.3 提高送货效率的措施 本章小结 思考与练习第7章 配送运输管理 7.1 配送车辆调度 7.1.1 车辆调度工作的作用及特点 7.1.2 车辆调度的原则 7.1.3 车辆调度的方法 7.2 配送车辆积载与配载 7.2.1 配送车辆积载及其影响因素 7.2.2 车辆积载的原则 7.2.3 提高车辆装载效率的具体办法 7.2.4 配送车辆堆积 7.3 配送路线的选择和优化 7.3.1 配送线路选择和优化的意义 7.3.2 配送线路的选择和优化的方法 本章小结 思考与练习第8章 仓储与配送中心设备 8.1 仓储与配送中心设备及选择 8.1.1 仓储与配送中心设备介绍 8.1.2 仓储与配送中心设备的选择 8.2 叉车 8.2.1 叉车的概念 8.2.2 叉车的特性 8.2.3 叉车的种类 8.2.4 叉车的选用 8.3 托盘 8.3.1 托盘的概念 8.3.2 托盘的分类 8.3.3 托盘标准化 8.4 货架 8.4.1 货架的概念及功能 8.4.2 货架的分类 8.4.3 几种常用货架 8.5 仓储与配送中心的其他设备 8.6 自动化立体仓库 8.6.1 自动化立体仓库的产生与发展 8.6.2 自动化立体仓库的功能 8.6.3 自动化立体仓库的设施与设备 8.6.4 自动化立体仓库的优缺点 本章小结 思考与练习第9章 仓储与配送中心现场管理 9.1 仓储与配送中心现场管理工具 9.1.1 5S管理 9.1.2 目视管理 9.1.3 颜色管理 9.2 保管养护 9.2.1 物品质量变化的类型 9.2.2 物品养护的技术和方法 9.3 检查与盘点 9.3.1 仓储与配送中心盘点的目的和内容 9.3.2 仓储与配送中心盘点的流程及方法 9.3.3 仓储与配送中心盘点的准备与组织 9.3.4 盘点结果的处理 本章小结 思考与练习第10章 仓储与配送库存管理 10.1 库存概述 10.1.1 库存的概念 10.1.2 库存的作用 10.1.3 库存的分类 10.1.4 库存管理的基本目标和方法 10.2 ABC分类法 10.2.1 ABC分类法的基本原理 10.2.2 确定ABC分类的国际惯例 10.2.3 ABC三类存货库存的控制 10.2.4 ABC分类法的应用举例 10.3 经济订货批量法 10.3.1 经济订货批量的概念 10.3.2 经济订货批量法的基本原理 10.3.3 经济订货批量的确定 10.4 定量订货法 10.5 定期订货法 10.6 MRP库存控制方法 本章小结 思考与练习第11章 仓储与配送成本管理 11.1 仓储成本管理 11.1.1 仓储成本的构成 11.1.2 仓储成本的计算 11.1.3 仓储成本的控制 11.2 配送成本管理 11.2.1 配送成本的构成 11.2.2 配送成本的计算 11.2.3 配送成本的控制 11.2.4 降低配送成本的策略 11.3 关键运作指标控制 11.3.1 建立仓储与配送管理指标体系的意义和原则 11.3.2 仓储与配送管理指标体系 本章小结 思考与练习第12章 仓储和配送安全管理 12.1 安全管理规章制度 12.1.1 仓库和配送中心安全管理的意义 12.1.2 仓储与

## <<仓储与配送管理>>

配送安全管理的思想和要求 12.1.3 仓储与配送安全管理的内容 12.1.4 仓储与配送安全管理制度 12.2 仓库与配送中心消防管理 12.2.1 火灾知识 12.2.2 防火 12.2.3 灭火 12.2.4 仓库与配送中心消防管理措施 12.3 防盗和安全作业管理 12.3.1 防盗工作 12.3.2 安全作业 12.4 仓库与配送中心其他的安全管理 本章小结 思考与练习第13章 仓储与配送信息技术 13.1 仓储与配送信息技术介绍 13.1.1 条码技术 13.1.2 射频识别技术 13.1.3 电子数据交换技术 13.1.4 全球定位系统和地理信息系统 13.2 仓储与配送管理信息系统 13.2.1 仓储与配送管理系统的组成 13.2.2 仓库管理系统 13.2.3 仓储与配送管理信息系统的应用 本章小结 思考与练习参考文献

## &lt;&lt;仓储与配送管理&gt;&gt;

## 章节摘录

2) 效率化 除了通过专业化的分工提高仓库管理的质量外, 仓库规划的主要目的是实现高效率的仓库管理和使仓库作业能高效率地进行, 实现货物周转速度的提高, 减少压仓压库的现象。特别是中转型仓库, 高效率的周转是仓库的生命。对任何仓库来说, 快捷的货物进出、方便的作业、高效率的作业速度都会受到送货人、提货人的欢迎。

稳定的仓库规划使仓位的使用固定化, 方便员工熟悉和实现快捷的货物查询。

3) 充分利用仓库 仓库使用规划是在现有仓库的基础上进行的规划, 要根据现有仓库的场地特性、设备条件, 针对仓库的货物种类合理地进行规划, 使仓库的每一个空间都可以得到充分利用。作业便捷的货位用于周转量大的货物仓储, 而不便操作的货位用于保管长期存储的物资。作业路线合理规划, 不仅要实现作业的快捷, 还要使作业线路最少地占用仓库面积, 提高利用空间。分散或者集中作业都能满足仓储作业的需要, 但不同的仓储物、不同的作业方式对空间使用会有极大的差别, 应根据仓储作业的需要规划作业区。

向高处发展是提高仓库使用空间的有效手段, 在仓库使用规划中应尽可能地利用高度。

4) 从企业管理的原则进行规划 企业在生产单位和机构设置上要遵循以任务为目标, 专业分工、管理幅度和管理层次合理的原则。将此原则运用到仓库管理之中, 则会出现以专业分区、管理幅度划分仓库区间的仓库分段、分片的仓库管理和生产作业规划及机构的设定。

对不同的生产过程进行专业分工和业务分类并由不同的生产单位承担是库场规划的一种重要方法。

通过合适的管理幅度的划分, 使得人员管理到位、责任明确, 员工激励和监督能有效进行, 保证仓库管理有条不紊, 员工的劳动业绩得以准确反映, 便于考核, 避免作业交叉、管理重叠或出现真空地带。

信息技术的广泛使用、管理信息和管理手段的改进会使管理幅度增大, 管理趋向于集中。

3. 仓库使用规划过程中应考虑的因素 (1) 仓库的现状和未来的发展; (2) 仓库的经营方式和仓储对象; (3) 仓库的机械化程度和未来的发展; (4) 仓库的管理方法和能力, 员工的素质; (5) 仓库所面临的外部物流条件; (6) 安全仓储和消防管理的需要。

4. 仓库使用规划的内容 1) 仓库的总体布局合理 根据仓库生产和管理的需要, 对整个仓库所有设施进行用途规划, 确定生产、辅助生产、行政等场所, 仓库、作业、道路、门卫等分布, 并对各类设施和建筑进行区别, 如仓库货场编号、道路命名、行政办公区识别等。

通过总体规划形成仓库的总体布置图, 如图2.1所示。

<<仓储与配送管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>