

<<价值流管理>>

图书基本信息

<<价值流管理>>

内容概要

如果你刚刚开始学习精益化的基本知识,《价值流管理:计划描绘及保持精益化革新的八个步骤》将教给你一种提高未来工作成效的方法;如果你已经参加过一些研讨班或做过一些模拟训练,阅读过一些相关文献,或参加过精益化革新团队的一些活动,那么《价值流管理:计划描绘及保持精益化革新的八个步骤》将会改变你实现精益化的方式。

<<价值流管理>>

作者简介

唐·泰平在电信、医疗、汽车、工业以及航空业领域已经为消除浪费现象和改进经营成果工作了20多年。
泰平先生在伊顿航空分部指导精益化实施的时间长达5年，此前他还曾在斯伦贝谢技术有限公司、尤尼斯特拉特公司、数据浏览服务公司做过类似的工作。

<<价值流管理>>

书籍目录

概览	价值流管理	1	本书的目的	2	价值流管理的起源	3	谁应该阅读本书	3	学习特色	4
导论	价值流管理的过程	6	价值流管理演示图板	7	为什么要运用价值流管理	8	价值流管理的特点	10	把人放在首位	12
	重要的精益化原则	12	第一步 承担精益化的任务	14	是管理层推动还是工人拉动	14	接球	15	重要的管理活动	16
	对你的人员进行投资	21	短期痛苦与长期利益	23	实施精益化改变了企业的文化	24	任务核对清单	25	第二步 选择价值流	29
	什么是价值流	29	选择要进行改进的价值流	30	选择价值流时应考虑的其他因素	35	第三步 学习精益化的有关知识	38	培训和实施——保持平衡的做法	38
	培训计划	39	精益化的重要概念	41	精益化应用的三个阶段：需求、流动和均衡生产	49	需求阶段	50	流动阶段	58
	均衡生产阶段	74	识别非精益化的情况	79	第四步 描绘目前的状态	82	绘制价值流图形	82	怎样描绘目前的状态	85
	第四步总结	97	第五步 确定精益化的计量标准	100	精益化的计量标准：基础知识	101	确定精益化计量标准的步骤	103	有助于识别出浪费现象的问题讨论	107
	精益生产评估	107	第六步 描绘未来的状态	111	开始绘制未来状态图	112	第一阶段：关注需求	114	第二阶段：关注流动性	122
	第三阶段：关注均衡生产	130	为什么保持生产节拍图像很重要	138	第六步总结	138	第七步 设计持续改善计划	140	价值流持续改善阶段	141
	对实施计划的概要说明	145	准备实施	145	第八步 实施持续改善计划	148	应对变化的一些建议	148	第八步总结	150
	附录	151	专用术语表	204	参考文献	210				

<<价值流管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>