

<<张其成讲读《周易》人生智慧>>

图书基本信息

书名：<<张其成讲读《周易》人生智慧>>

13位ISBN编号：9787807634607

10位ISBN编号：780763460X

出版时间：2010-4

出版时间：广西科学技术出版社

作者：张其成

页数：354

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<张其成讲读《周易》人生智慧>>

### 内容概要

《周易》不是正襟危坐在三尺讲堂上向我们灌输一套高深莫测、云里雾里的理论，而是教我们怎么去做、去实践，从自己做人，到外出做事，最后到自立做事业。

你一生的远大志向、宏伟蓝图、实战技巧全给它说尽、说透了。

而且，《周易》还有一个特点就是：无论什么人，处在什么境地，遭遇什么难事，拿过《周易》一看，都会豁然开朗，比什么锦囊妙计都管用。

我常对我的学生说，如果说六十四卦顺序是经，那么各卦的六爻爻位变化就是纬，一纵一横将成功之道讲解得淋漓尽致。

以乾卦的六爻——潜龙、见龙、惕龙、跃龙、飞龙、亢龙为例，从完善自我到广结人脉，从每日反省到小有所成，从马到成功到戒骄戒躁，分明就是一部步步递进的个人奋斗史！

其后卦卦如此，每卦六爻都蕴含着事物萌芽、发生、发展、繁荣、衰落直至消亡这一客观规律。

如此一来，我们岂不是找到了最简易、最便捷的使用《周易》的法子？

简单地说，我们的人生就可以分为潜龙、见龙、惕龙、跃龙、飞龙、亢龙这六个阶段，不管你处在哪个阶段，遇到什么难题，只要去六十四卦相应爻位的那一爻里面去找，肯定就能找到答案，时时、事事抢占先机，进而“运筹帷幄，决胜千里”。

本书即是以六爻为主线，从横向着手，最简单明了的结构、最朴实直白的语言全面解读《周易》，希望每一个中国人都学会使用《周易》的伟大智慧，为自己的人生导航。

<<张其成讲读《周易》人生智慧>>

作者简介

张其成，北京中易国学院院长，中国易学与科学委员会理事长，国际易学联合会常务理事，中国首位易学博士，北京中医药大学管理学院院长、博士生导师，清华大学、北京大学国学班特邀教授。曾主编我国第一部《易学大辞典》和《易经应用大百科》，首创“易道主干”说，以“易”融贯儒道佛医；在国内首次提出了“国学管理”的概念，首创易道心智管理模式，被誉为“国学修心第一人”。

张其成国学网站：<http://www.zhangqicheng.com>

<<张其成讲读《周易》人生智慧>>

书籍目录

序章	《周易》就是我们中国人的人生指南	《周易》人生六步曲	《周易》就是一部个人
奋斗史	学会使用《周易》，六步就能成功	第一步 潜龙——完善自我，蓄势待发	初
爻多潜	安心居于下位	成功源于能做好小事	用恒处事，不急不躁
多做事	直面错误，及时改正	人贵在有自知之明	人际关系网就是通往成功的入场
券	还不是高兴的时候	反思比前进更重要	知难而退是一种境界
后行	困境是砥砺意志的磨刀石	细节决定成败	不要轻言放弃
德才兼备，广结人脉	二爻多誉	自我提升，永无止境	立心要正，行事要明
等待也是一种学问	小人物的生存智慧	先做好分内之事	意气用事必惹麻烦
养晦，等待时机	心存善念，多行善举	对症下药才能真正解决问题	做事要懂得变
通	朋友是你一生的财富	忧患和反思	把握和上司相处的技巧
言慎行，每日反省	三爻多凶	人生必须与时俱进	大舍才能大取
无	不做能力以外之事	亡羊补牢，为时未晚	恒心恒德都重要
争而胜	专一成就第一	学会分享，懂得感恩	不要让愤怒影响你的判断
决定成败	善于合作比个人能力更重要	跟对领导，更容易获得成功	媚上取宠要不
得	家和万事兴	第四步 跃龙——小有所成，再接再厉	四爻多惧
进取	暂时归隐，静观其变	把谦虚的美德发扬光大	心态决定状态
走正道	把灾祸消灭在萌芽状态	人生不如意事常八九	人心向背定吉凶
无求，一等境界	第五步 飞龙——抓住机遇，马到成功	五爻多功	飞龙在天，利见大人
美德内蕴，事业有成	财富的吉凶辩证法	刚愎自用要不得	万事以和为贵
忧患和危机意识永不忘	刚柔相济，感化为主	防微才能杜渐	越成功，越要低调
成功距失败往往只有一步之遥	虚怀若谷，知人善任	分享财富，分享成功	诚信助
你赢得一切	富贵于我如浮云	第六步 亢龙——戒骄戒躁，急流勇退	上爻多亢
亢龙有悔，盈不可久	走向全新的开始	才能不够德行补	适应变化，革故鼎新
以人为本，化险为夷	成功源于反省，失败源于自大	会聚人才，包容方圆	摒除猜
疑，主动沟通	得人心者得天下	不盲目，不冒进	急流勇退是大智慧
修炼进行到底	反省自己，回归正道	后记《周易》的精髓——变	把自我

## &lt;&lt;张其成讲读《周易》人生智慧&gt;&gt;

## 章节摘录

序章《周易》就是我们中国人的人生指南 《周易》人生六步曲先讲几句题外话。

朋友们应该都知道吕不韦这个人，他可是战国至秦时期的一个传奇，经商、从政样样精通，算是范蠡一类的人物。

我今天要说的是，他曾经让手下的门客编过一本书，叫《吕氏春秋》，也叫《吕览》。

编完后吕不韦拿来一看，太好了，简直是字字珠玑呀。

脑袋一热，当下就把此书张榜公布在吕府大门外了，并且立下赏格：有能增删改易一字者，赏以千金。

千金在当时绝对不是一个小数目。

吕不韦出手之阔绰让人咋舌。

最后有没有人领到赏金史无明载，但这件事至少表明了吕不韦的高度自信。

要我看，如果这事属实，那吕不韦肯定是要破费不少真金白银的。

为什么？

实词咱不敢说，虚词改动它几个还没有什么大问题，绝对不至于一个字也不能改。

话题转移到咱们学习的《周易》上，我也可以用甚至比吕不韦还高度自信的口气说：有能增删改易《周易》一字者，赏以千金！

《周易》实在太博大精深了，对我们而言太重要了。

一个人打从娘胎里出来，能遇到的种种情况，要学习的种种技能，需解决的种种问题，它全考虑到了，指导到了，而且一直指导到无所不能的“大人”境界。

从进德修业到适应社会，从职场生存到创业自立，内外、上下、进退无一遗漏，面面俱到。

所以我们一开始就说，《周易》是一门行为学。

它不是正襟危坐在三尺讲堂上向我们灌输一套高深莫测、云里雾里的理论，而是教我们怎么去做、去实践，从自己做人，到外出做事，最后到自立做事业。

你一生的远大志向、宏伟蓝图、实战技巧全给它说尽、说透了。

真的是这样吗？

我告诉大家，真的是这样，的确如此。

而且，《周易》还有一个特点就是：无论什么人，处在什么境地，遭遇了什么难事，拿过《周易》一看，仔细一咂摸，准会豁然开朗，神清气爽，比服什么灵丹妙药都管用。

因为《周易》是咱们许多代老祖宗全部智慧的精华萃取和高度升华，是结晶中的结晶。

有句老话叫：“天下事，大抵不过如此而已。

”《圣经》中也有一句：“日光之下，并无新事。

”说的都是一个意思：时代虽在日新月异的变化，但人生的意义、价值和实现目标的方式方法不变。

我们今天所经历的事情，我们那些立志“为往圣继绝学”的老祖宗早就经历过了，他们把自己的经验教训、心得体会、具体实践一一记述下来，经过历史的大浪淘沙，留下的真金就是《周易》这本书。

六十四卦中，除乾、坤两卦分别有一个有爻辞无爻的“用九”和“用六”外，每卦都有六个爻。

这六爻使用时依照从下往上的顺序排列，序号依次为初、二、三、四、五、上。

我们把阳爻用“九”表示，阴爻用“六”表示（九和六在这里不是数字，而只代表爻的属性阴或阳）

这样，每一个爻位也就有了固定的名称。

譬如乾卦，六爻全是阳爻，其名称从下往上就是初九、九二、九三、九四、九五、上九。

再如坤卦，六爻全属阴性，它的名称从下往上依次就是初六、六二、六三、六四、六五、上六。

其他类推可知。

因六十四卦是由八卦两两相配、排列组合而成，故每卦又分为一卦三爻的上下两卦。

上卦亦称外卦，描述的是三个刚位，代表一个人的外在表现；下卦亦称内卦，描述的是三个柔位，代表一个人的内在品德。

因为万事万物的变化都是从内部开始，因此内卦的位置在下面。

## &lt;&lt;张其成讲读《周易》人生智慧&gt;&gt;

总的来说，一、二爻是讲地道，三、四爻是讲人道，五、六爻是讲天道。

“不三不四”这个俗语大家都很熟悉，其渊源出处可能就没有几个人知道了，我今天告诉大家，这说的就是六爻中的第三爻与第四爻。

这两爻处在六爻的中间位置，在《周易》中象征正道和大道，所以，不三不四的意思就是说一个人不是处在正道或大道上，说白了就是这个人务正业。

同理，“上爻”“五爻”两爻又引申为尊位，比如人们常说皇帝是九五之尊，人要是混到这个份儿上，已经是很成功、很了不起了，所以说一个人如果出人头地、显赫发迹了，就说他“人五人六”。

六爻之中，因为二、五爻分别位在下卦和上卦的中位，因此爻辞多为吉利之语。

而三、四爻一个处下卦最上位，一个在上卦最下位，位置不好，爻辞多不吉利。

《易传·系辞传》中将此四爻总结为“二多誉，五多功；三多凶，四多惧”，意即：二爻多有赞誉，五爻多获成功；三爻大多凶险，四爻大多惊惧。

其实，初爻、上爻也可以这么总结：初多潜，上多亢。

即初爻大多潜藏、上爻大多过头之意。

说到底，《周易》就是在讲我们的人生，六爻就是人生的六个步骤，六爻喻示了人生的六个阶段、六种状态，也告诉了我们应该怎么去做才能趋吉避凶、趋利避害，百尺竿头，更进一步。

就拿前面说过的乾卦来说吧，它用“龙”作比喻，从下往上六爻依次是：潜龙、见龙、惕龙、跃龙、飞龙、亢龙，这标志着事物发生、发展、高峰、衰落、重生的过程，这不正是我们一生的六个阶段吗？

“潜龙勿用”，就是说我们在年轻的时候要好好学习，要先完善自我，蓄势待发；“见龙在田”，就是说接下来我们要德才兼修，广结人脉，多个朋友多条路嘛；“终日惕惕，与时偕行”就是要我们在一天天朝成功迈进的过程中要谨言慎行，懂得反省，成功的方面，总结经验，失败的方面，汲取教训；“或跃在渊”就是要我们在取得了一点成就的时候不要沾沾自喜，止步不前，要再接再厉；“飞龙在天”，我就不需要解释了，大家都知道是在说如何抓住机会，取得成功；“亢龙有悔”，则是指导我们成功以后该怎么办。

这六爻，六个步骤，明了得很，总结成一句话，那就是“初多潜，二多誉，三多凶，四多惧，五多功，上多亢”。

不单单是乾卦，其实每一卦的六爻都是在讲，人生的六个阶段我们该怎么办。

为了叙述简单起见，我将人生就分成潜龙、见龙、惕龙、跃龙、飞龙、亢龙这六个阶段，具体的内容下面我会详细再说。

我常说，《周易》就是我们的一部人生指导手册，如果你想知道处在“见龙”的阶段该怎么办，可以看六十四卦的第二爻；想知道“跃龙”阶段该怎么办，看六十四卦的第四爻就明明白白了。

《周易》就是一部个人奋斗史古之欲明明德于天下者；先治其国；欲治其国者，先齐其家；欲齐其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心……心正而后身修，身修而后家齐，家齐而后国治，国治而后天下平。

这段话出自儒家传统经典《大学》，想必大家都不陌生，尤其是从里面提炼出来的“修身、齐家、治国、平天下”九个字，恐怕是不少人梦寐以求着要去实现的人生最高和终极目标。

没错，自打有这句话以后，确切一点说，自打儒家思想在咱们中国传统思想中占据领导和统治地位以后，几千年中的知识分子和有志之士就是拿这句话当行动指南的。

大家不是第一批这么想的人，肯定也不会是最后一批。

这段话很容易理解，比起咱们下面要学习的《周易》来说，简直是小儿科中的小儿科。

大意是：古时候那些想要让自己的美德在普天下彰明的人，先要把自己的国家治理好；而要治理好国家的人，先要整顿好自己的家；要整顿好家的人，先要修养自身；要修养自身的人，又得先端正思想……思想端正然后修身完善，修身完善然后家庭有序，家庭有序然后国家安定，最后达到天下平定的目的。

听起来有些唆，不过很准确地反映了咱们的古圣先贤们从内而外、从思想到行动，一步一步实现自己终极人生目标所要经历的几个重要阶段的先后次序。

这个次序经过几千年验证完全是科学的，具备可操作性的。

## &lt;&lt;张其成讲读《周易》人生智慧&gt;&gt;

也就是说直到今天，我们还可以拿来就用。

这也是我们为什么不厌其烦讨论这段话的原因所在，更是我为什么把修身放在前面讲的原因所在。

它是符合一般事物的客观发展规律的。

当然，时间过去了几千年，时移则事易，我们今天再想着修完身后去治国平天下就闹笑话了，那叫食古不化，就像两汉之间那个新朝的建立者王莽。

新时代的“治国平天下”有着全新的内容，就是我们要能够掌握并发挥自己的所学所长，轰轰烈烈地干出一番大事业，这个事业是没有行业局限的，什么都行，只要是正当的，是走正道获得的。

因为《周易》里面，贯穿始终，也是最核心的一个思想就是要立正心、修正身、走正道、做正事，最后自然是成正果。

那么，我们怎样才能达到上述一连串关于“正”的目的呢？

从大方面看，至少应该把握好两点。

这两点分别来源于乾、坤两卦的《象传》，也是《周易》一书教导我们的两条最基本的处世为人原则，那就是：自强不息，厚德载物。

《周易》太重要了，但要问《周易》里面有没有最重要的，我来告诉大家，有，那就是提纲挈领、开宗明义第一卦——乾卦。

大家可以想想，简简单单的六爻，加上一个有辞无形的“用九”，包含了多大的信息量，可以说是藏着千般妙用、万种玄机啊。

这也正是《周易》的伟大之处，也是乾卦的神奇之处。

鲁迅先生关于《红楼梦》有个高论，涉及到文学批评方面的，就是“经学家看见《易》，道学家看见淫，才子看见缠绵，革命家看见排满……”这一段，拿来套在《周易》上同样管用。

不论什么人读《周易》，都能读到和自己息息相通、利害相连、得失相关、成败相系之处。

西方人说一千个人眼中就有一千个哈姆雷特，我们也可以这么说：一千个人眼中就有一千部《周易》，而且这一千部《周易》部部都是人生指南、度世金针。

回到正题，再说乾卦。

乾卦六爻，非但是指点你一生迷津的人生指南、度世金针，对于一个立志创业者来说，更是一部百折不回的奋斗史。

从初九的“潜龙”，到九二、九三、九四的见龙、惕龙、跃龙，经历了一系列拼搏、磨砺之后，终于迎来了事业和人生的成熟期和黄金期——九五爻的“飞龙在天”，然而高处不胜寒，盛极则衰，于是，顺理成章，九六爻便是“亢龙有悔”，事情过头了总是没什么好处。

《周易》把乾卦排在六十四卦龙头老大的位置，自然有它的玄机。

传说中的《连山》、《归藏》二易就不以乾卦为首。

这个玄机说来也简单，就是人们在逐步脱离蒙昧状态之后，一步步意识到了乾卦的重要性，换句话说，乾卦登上老大的位置是时代发展的需要，是《周易》与时偕行精神的一种体现。

乾卦是纲，后六十三卦则是目，纲举目张，后面诸卦依照乾卦六爻规定的指示精神和内涵，依样画葫芦，基本上全都体现了从初爻到上爻由低到高、由浅入深的发展趋势。

因此，在详加斟酌之后，就有了我们这本书的目录编次体例，即乾卦六爻为大纲，其余诸卦的主要为小目，尽可能多角度、深层次地挖掘《周易》中蕴含的智慧内核，并结合人生之旅中可能出现的种种情况予以剖析，使我们都能领略它的万般变化，无穷妙用。

学会使用《周易》，六步就能成功下面我们以创业者为个例，讲一下乾卦六爻对于我们的指导和启示作用，看一下《周易》六爻的功能是不是真的名副其实。

大凡一个企业能够成立，都要经过一段漫长的准备期，无论是人力、财力，还有创业者的心理成熟度，都需要准备妥当才行，俗话说，兵马未动，粮草先行。

做企业的粮草就是上述种种。

“拍脑袋”做事完全是不负责任的做法，我们这里姑且不论。

对于一个在职场打拼多年、积累了一定的经验和财富、想要自主创业大展宏图的朋友们来说，这个准备期无疑是必需的，因为我们不可能对自己不负责任。

我们做企业的目的就是要把它做强做好做大，而不是钱多得没处花要往外砸。

## <<张其成讲读《周易》人生智慧>>

具体说来，在准备期内，最需要我们准备的不是人力、物力、财力，这是硬件设施。

人可以招，或者先自己单练，钱可以筹。

当然，招人也是一件关系到企业生存发展的大事，我们这里先不谈，而是谈软件，也就是自我的心理调适。

敢于自己挑头搞一摊子的，肯定已经有了不少在职场、商场摸爬滚打的经验，见识过不少企业的荣辱兴衰、生死存亡。

外，有其他企业可以借鉴；内，有自己的切身体验可以恃仗，内外双修，按理说可以放手一搏、大干一场了。

可事实上，这些还远远不够，最最重要的是，我们还要具备自主创业的良好心态，很多自恃才高、曾经风光无限的朋友们最后都是栽在了心态这道坎上。

举个例子。

秦末暴政，群雄纷起，打来打去，最后只剩下项羽和刘邦楚汉两家。

项羽的武力是没得说的，“暗鸣叱咤，千人皆废”，破釜沉舟一事更是名满天下。

战争初期，刘邦只有屁滚尿流、望风远遁的份儿，连老父亲都被项羽捉住差点煮了一锅肉汤，老婆孩子也被他临阵丢掉了好几次。

可就这么一个亭长出身的小无赖，最终逼死了楚国名将之后项羽，开创了西汉数百年的基业。

为什么？

刘邦手下有“兴汉三杰”啊。

张良，运筹帷幄，决胜千里，谋略第一。

萧何，专管后勤，为汉军打造了一条源源不断的粮草运输线。

韩信，这位更厉害，“连兵百万，攻必克，战必胜”，历来号称“兵家之祖”，项羽兵败垓下，自刎乌江，就是直接拜他所赐。

结果呢？

这三位都乖乖地拜倒在刘邦脚下，扶助他最后登上了九五之位。

朋友们应该已经明白我的意思了，刘邦能够荣登大宝，靠的就是一种逐渐培养起来的要做老大的心态，为了达到这个目的，父母妻儿他都可以弃如敝屣。

当然我们并非提倡这种六亲不认的精神，只是说要有一种永远以成功为目标、为动力的心态，你必须先想到要做老大，然后才有可能做上老大，如果连想都不敢想，那对不起，老大的位子也不可能留给你的。

目标这个东西作用很大，有了它，每个人都会爆发出自己的最大潜能，前进路上也会有永不枯竭、无穷无尽的动力。

再说项羽，不少人尊他为“战神”，对之佩服得五体投地。

诚然，单以武力计，在楚汉之际的排行榜上，他绝对可以稳坐头一把交椅，但他的缺陷也是显而易见、不可弥补的，在西楚这个企业逐渐做大做强之后，他没有在头脑中形成一种如何适应企业发展的意识，或者可以这么说，他的实力只停留在冲锋陷阵、斩将搴旗上，搞政治、收买人心方面和韩信一样，还处在幼儿园水平，很不过关。

而且，和刘邦相比，他也缺乏一种在战争中学习战争的基本素质，确切说，他是个将才而非帅才，独当一面时威风八面，统筹全局时一筹莫展。

我们之所以要开发潜能，要培养一种做老大的心态，这就是原因之所在。

从独当一面的职场干才到纵横捭阖的企业创始人，还有很长的路要走，还有很多的素质需要慢慢培养，眼界要比原先放得宽，眼光也需要比原先长远。

这是最必需也是最难学习和掌握的。

所以，乾卦的第一爻，初九爻卦辞为“潜龙勿用”，说的就是准备时期的状态。

此时还不能轻易发动，需要开发潜能，苦练内功，把心态由将向帅转化。

这才是潜伏期和准备期的当务之急、重中之重。

所谓“潜龙”，顾名思义，虽然已经具备了龙的潜质，但还不到你一飞冲天的时机，这个时机需要等待、需要创造，需要在等待过程中寻找、创造。

## &lt;&lt;张其成讲读《周易》人生智慧&gt;&gt;

有一句话是我们必须牢记的：机会只垂青那些有准备的头脑。

乾卦初九爻如果说是企业的“孕育期”，那么九二爻无疑就是企业的“婴儿期”。

九二，见龙在田，利见大人。

龙在母腹中孕育成熟后，终于呱呱坠地，见到了天日，迈出了新生命的第一步。

然而，这个时候新生命还十分稚嫩，不能贪多求大，还只能在田野上小试身手，不能飞得过高。

九二爻为下卦中爻，位置不正却中，这一爻非常好，欣欣向荣的气象已经显露，企业的发展已经初具规模，所以这时候“利见大人”。

“见”在这里通“现”，是出现的“现”，而非看见的“见”。

小龙这时已经出水，可以在田里游戏耍闹。

“利见大人”，反过来说，就是“利不见小人”，也就是教我们如何成为“大人”。

“大人”的概念我们已经知道，是圣、仙、佛三者合一的手眼通天的人物，说到底是在教我们如何做人，所以，《周易》主要还是行为学，它指导我们怎么来做，怎么做才能够趋吉避凶，使企业如何平安度过襁褓期，驶入稳步发展的轨道。

落到实处，就是需要选择适合企业发展的路子，选择适合企业发展的人才，大家同心同德，齐心协力，八仙过海，各显其能，营造一个很好的企业发展氛围。

下面进入九三爻，九三爻的爻辞是：九三，日乾乾，夕惕若，厉无咎。

九三爻是下卦的最上一爻，表示一个阶段到头了，“三多凶”，所以比较艰险。

它告诫想要建功立业的君子要“终日乾乾”，每天前进又前进，奋进又奋进，千万不能懈怠松劲。

逆水行舟，不进则退，一篙松劲即有可能前功尽弃，退出千寻之远。

这还不够，还要“夕惕若”，每天傍晚的时候还要提高警惕，要反省自己，要有危机感，这样才能“厉无咎”，虽然凶险，但是没有灾祸。

不停奋进加上无时不备的危机意识，这其实就是孔子在《文言传》九三爻中所说的“终日乾乾，与时偕行”，只有“与时偕行”，方能“不替”，方能顺应潮流，永远立于不败之地。

这也是与时俱进精神的体现和倡扬。

刘伯温的《郁离子》中记载了这样一个寓言故事。

说是衙门的一处官仓忽然坍塌，管理人员检查之后，发现是仓鼠惹的祸。

这些硕鼠们无忧无虑地待在官仓里，吃喝不愁，队伍很快发民壮大，只好无休止地扩大居住面积，在仓库下面挖洞积粮，久而久之，官仓地面负荷不住建筑的重量，于是一朝溃塌，硕鼠们也不明不白地丢了性命。

硕鼠固然死有余辜，但我们也不难从故事中获得一点启示，那就是要未雨绸缪，及时发现有可能存在的一切漏洞，并尽快予以修补和解决，这就需要有扎扎实实的反省功夫，解决有可能存在的问题，企业之舟才能在商海之中乘风破浪，挂云帆而济沧海。

九四，或跃在渊，无咎。

九四爻是上卦最下一爻，位置不中又不正，“四多惧”，所以爻辞也是“无咎”。

“或跃在渊”，“或”意为有时，“跃”是飞跃，“在”有点麻烦，可以解释为从。

整句话的意思就是：有时候可以从深渊里飞跃那么一下，言外之意自然也包含“有时候最好还是乖乖待着别动”一层。

至于跃的高度呢，比九二爻的“田”可以高一些，但是也不要高到九五爻的天上去，因为这时候时机还不成熟，准备还不是那么充分。

九四爻是上卦的下爻，喻示着一个新的时段的开始，如果拿企业作比，我们可以说它是企业的“学步期”。

到了这个阶段，原始积累已经大体完成，企业各方面的资源配置也已初步成形，前期获得的经验教训也可以为进一步的发展保驾护航，然而还是不能轻举妄动，马虎从事。

和做人的道理一样，经验是永远学不完的，前事也永远不能够轻易预料，一着不慎，随时可以导致满盘皆输。

要不人们说商场如战场，两者同样都是波谲云诡，处处危机四伏。

而我们这时还仅仅处在学步期。

## &lt;&lt;张其成讲读《周易》人生智慧&gt;&gt;

所谓学步，就是蹒跚而行，随时都有摔跟头的危险，而摔跟头通常又不可避免，这时就需要尽量小心谨慎，要不断地尝试，不断地进取，还要心怀警惕。

要勇敢大胆，但决不是盲目蛮干，要把损失尽量减至最低，要保证摔倒后能够重新爬起来，而且下一次遇到类似情况绝对不能再次跌倒，跌倒一次要有一次的收获，要有一次的教训。

对于发展中的企业来说，除非是创业者天纵英明，又正行着大运，否则走弯路的情形很难彻底避免，重要的是善于总结学习，把所走的弯路缩至最短。

亡羊补牢，为时未晚，丢掉的羊的损失我们总有一天会补偿回来。

“或跃在渊”是创业过程中不可或缺的一个必经阶段，也是企业发展壮大历程中必需的调试环节。

在这个阶段，我们已经看到了黎明的曙光，嗅到了成功和鲜花的气息，高大巍峨的凯旋门也已遥遥在望。

大胆和谨慎，就是度过这段时期的双保险。

我们的头角已经崭露峥嵘，“飞龙在天”只是个时间问题。

九五，飞龙在天，利见大人。

乾卦里面出现了两次“大人”，一次是九二爻，一次就是九五爻。

九五爻位在上卦中爻，又是阳爻居阳位，既中又正，是乾卦中最好的一爻。

“飞龙在天”，天是最至高无上的，这时龙已经彻底挣脱羁绊和束缚，升到了最高的位置，自由自在地享受腾飞四海的快乐，好比一个人或者一个企业达到了最高境界，行云流水，挥洒自如，展现它无所不能的力量，所以这个时位也是“利见大人”。

有个成语叫做九五之尊，也是封建时代皇帝的代称，就是源自乾卦这一爻。

九是最大的阳数，天上地下以它为最大，和皇帝的地位相符，故而皇帝往往以真龙天子自命，就是说自己 and 天上的飞龙一样。

企业在这个时位进入全盛期，要雨得雨，要风得风，正是大有作为、乘胜前进的时候，和九二爻淘得真正属于企业的第一桶金不同，那时一切刚刚草创，企业还在积蓄力量，积累经验，所有事都马虎放松不得。

当然，我们也不是说九五爻就可以放松马虎，任何一爻都不可以放松马虎，都要像九三爻一样时时警惕反省，这才是正确的做事态度。

尤其是九五爻，天时地利人和占了个全，企业经历前面四爻的厚积，已经完完全全成熟起来，万事俱备，连东风都有了，借此正可以厚发出来，创造辉煌。

就像一个人进入壮年，正该奋发有为，再接再厉，把人生和事业推进到一个前所未有的高度，然后才是慢慢守成。

九五爻，企业发展鼎盛的黄金时代，这个时代过去之后，到上九爻，事情就变得不太好玩了。

上九，亢龙有悔。

我对《周易》各卦初、上爻吉凶的大致总结是：“初多潜，上多亢。”

乾卦上九爻是《周易》中第一个上爻，自然也符合这个规律。

“亢”，意思就是太过，过了头，所以才会有“悔”，后悔，悔过。

“悔”在爻辞九种判词中正好派在中间，第五位。

往凶的方向走是“吝”，往吉的方向走是“无咎”。

《周易》中的爻辞吉凶情况共有九种，按从坏到好的程度依次为：凶、咎、厉、吝、悔、无咎、利、亨、吉。

吉和凶是最基本的判断。

“吉”是吉利，是成功或有所收获；“凶”是无法回避的凶险，是失败或有所损失。

“咎”比“凶”程度稍好一些，但是过失已经出现，灾祸无法避免。

“厉”代表一种潜在危险，只要你按照爻辞的指示规避就可趋吉避凶。

“吝”，表示着一种羞辱，虽然还不太凶险，但灾祸已经在潜滋暗长，如果不及时反省，及时遏制灾祸的发展势头，转化为“厉”之后，往往就会一发而不可收拾。

“悔”正是代表悔过之意，已经认识到错误所在，需要做的就是接受失败的教训，进而及时改正，这样就能回到平平淡淡的“无咎”状态。

## <<张其成讲读《周易》人生智慧>>

“悔”和“吝”都指小的失误和危险，但两者的发展趋势不同，一吉一凶。

朱熹对此有过解读，说：“吉凶在两头，悔吝在中间。

悔自凶而趋吉，吝自吉而趋凶。

”言下之意，只要诚心悔过，知错能改，事态就会向好的方向转化，前途还是一片光明的，充满希望的。

我们前面讲过，九五爻是最好的，可是物极必反、盛极则衰也是一个颠扑不破的真理。

没有任何事物能够永远保持强劲的前进势头，强盛到一定程度后，随之而来的必然是平稳的守成期，原先遗留的问题、埋下的隐患在该时期开始冒头，事物由此一步步走向衰落。

不过也用不着担心，该来的总会到来，我们只要坦然面对，尽力解决我们有能力解决的问题，其他，尽人事而听天命，可也。

况且，万事万物的发展消亡自有一定之规，世界，水满则溢，月盈还亏，花无百日红，江山代有才人出，风头不可能让一人一物独占。

世界也正是在花开花落、此消彼长之中完成新陈代谢，并逐渐由刀耕火种的蒙昧时代迎来科技、文明高度发达的今天的，而且，我们完全可以断言，明天一定会更好。

再说，上九爻并不仅仅意味着一切已经结束，更预示着一个全新时代的开始。

上九为最上一爻，只代表着一个周期、一个轮回的完结，我们只要能悔过，能改正，并且尽了力，一时的成败得失原本就不必在意，新一轮拼搏还需要我们满怀信心去迎接。

郭靖的降龙十八掌固然威猛，但十八掌打完以后，如果敌人还没有被制服呢？

我想就算郭大侠傻里傻气，也还不至于傻到束手待毙的份儿上。

他肯定要重整精神，老老实实地把十八掌从头至尾再来一遍。

如果还不行，只要他还有一口气，选择仍然是再来一遍。

直到分出胜负为止。

“悔”说到底只是一种心态，一种渴求成功、永不言败的心态，单只“悔”并不能解决实质性问题，最重要的还是要积极付诸行动。

乾卦六爻，从最初的潜龙，到中间的见龙、惕龙、跃龙、飞龙，再到上九的亢龙，正好完整显示了企业从孕育到发展、壮大、鼎盛，再到衰落的一个周期，是任何企业都绕不开、躲不过的必经之路。

掌握了这条路，就洞悉了企业成功的一半秘密。

秘密是死的，而运用是活的。

至于做得如何，就看朋友们怎么运用它们具体行动了。

最后再送给朋友们一句话，是南宋名将岳飞关于如何用兵回答宋高宗赵构时说的，只有八个字，曰：

“运用之妙，存乎一心。

”希望朋友们细细体会。

<<张其成讲读《周易》人生智慧>>

编辑推荐

《张其成讲读《周易》人生智慧》：山东卫视名家论坛主讲易学大师、国学管理专家张其成最新著作中国第一本横向解读《周易》的大众励志读本《周易》就是我们中国人的人生指南如果说六十四卦是经，那三百八十四爻就是纬一纵一横将成功之道讲解得淋漓尽致成功的细节都蕴含在每卦的六爻之中学会使用《周易》，六步就能成功

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>