

<<河南煤炭经济和谐发展战略构思>>

图书基本信息

书名：<<河南煤炭经济和谐发展战略构思>>

13位ISBN编号：9787807349198

10位ISBN编号：7807349190

出版时间：2010-10

出版时间：黄河水利出版社

作者：刘世伟 编

页数：340

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<河南煤炭经济和谐发展战略构思>>

### 内容概要

众所周知，我国正处于工业化的重工业加速阶段。

中国“富煤、贫油、少气”的能源禀赋特点，决定“以煤为主”的能源消耗结构。

煤炭是我国最可靠的不可再生能源，其战略地位长期不变。

国家发改委颁布的《能源发展“十一五”规划》指出：加快大型煤炭基地建设，优化煤炭产业组织结构，加强资源综合利用，优化煤炭产品结构。

这为我省煤炭经济发展指明了方向。

煤炭工业是我省经济社会发展的基础产业和支柱产业。

煤炭经济工作者要抓住这一战略发展机遇，奋勇前进，大有作为。

经济管理是企业的灵魂，是企业持续健康发展的根本保障。

当前，我省煤炭工业正处在规模迅速扩大、实力迅速增强，企业品质、企业层次、企业魅力迅速提升的新时期。

经营管理过程中不可避免地会出现各种新难题、新矛盾，煤炭经济管理工作者迫切需要加强理论学习与研究，提高理论素质。

金秋送爽，丹桂飘香。

为研究企业重组、资本运作、成本管理、新政策应用等前沿、热点问题，遵循“当前急需、超前意识、突出特色、推广应用”的宗旨，河南省煤炭行业会计学会组织了2010年煤炭经济管理工作研讨会。

煤炭企业必须确立战略管理理念，制定和实施发展战略和竞争战略。

这是参会人员的共同心声。

## <<河南煤炭经济和谐发展战略构思>>

### 书籍目录

前言 第一篇 加强内部管理、提高经济效益 加强母子公司管控, 优化公司治理结构 浅谈煤炭企业的资本运营 浅谈建筑企业的财务管理 浅谈集团型煤炭企业如何实行全面预算管理 浅谈基本建设项目投资控制 企业实施全面预算管理探索 企业集团财务管理体制问题研究 企业集团财务管理体制问题研究 企业绩效评价与管理激励问题研究 煤炭企业如何应对后经济危机时代 煤炭企业发展中资金筹集与管理及财务风险防范问题研究 煤炭企业财务预算控制浅析 煤炭企业管理创新, 提高经济效益研究 论企业内部会计人才队伍建设 加强预算管理, 提高企业效益 集团公司财务管控存在的问题及原因分析 管理会计在我国企业中的应用 关于改进和完善企业集团财务控制模式的思考 风险管理对企业并购的重要意义 创新企业集团财务管理体制探讨 对煤炭企业提高财务管理绩效的几点认识 如何在煤炭企业实施全面预算管理 浅谈企业集团集权式财务管理体制 完善煤炭企业资本运营的思路与对策 做好企业纳税筹划, 降低财务融资风险 新会计准则对上市公司盈余管理的影响 国有煤业集团集权式资金管理问题的初探 ..... 第二篇 会计核算与财务分析 第三篇 会计委派、内部控制、提高会计信息质量 第四篇 会计信息化与会计职业道德 第五篇 审计工作 第六篇 其他

## <<河南煤炭经济和谐发展战略构思>>

### 章节摘录

(1) 神火集团的公司治理, 同样面临多元化、地域化, 母公司董事会不应也不能深入到日常经营层面, 其更多的职能是独立于经理层之外, 进行集团层面的相关重大决策并发挥对企业的指导和监督作用。

集团公司实行董事会领导下的总经理负责制, 并根据公司情况设若干职能管理部门。

集团公司对子公司的控制, 主要是通过董事会、监事会来完成: 集团公司董事长不担任上市公司董事长, 上市公司董事长由集团公司董事会推荐其他合适的人担任。

上市公司及各子公司董事会中部分董事为集团公司派出。

上市公司高管和财务总监由集团公司建议人选, 按照法定程序选聘, 董事长不兼任总经理; 非上市公司高管及财务负责人由集团公司委派。

通过控制董事会和高管层、关键财务人员来控制各子公司。

神火股份是神火集团的核心子公司, 承担了神火集团全部的煤炭业务和大部分电解铝业务。

神火集团持有神火股份25.24%的股份, 为神火股份的第一大股东。

神火股份股东较为分散, 神火集团处于相对控股股东地位。

截至2009年6月底, 神火股份9名董事会成员中除独立董事外的4名董事均由神火集团提名, 神火集团对神火股份所有重大决策具有控制权, 从人员和决策程序上形成对神火股份的实质控制。

(2) 集团公司治理结构需要进行母子公司之间的权限划分。

以对外投资决策为例, 神火集团由于子公司煤电股份是上市公司, 所以采用的是分级授权体制。

神火股份的投资按权限由董事会、股东大会决定, 其他子公司由其董事会决议后报集团董事会决定。

(3) 集团公司治理体系下公司董事会始终是治理体系的核心。

现代公司治理结构下, 个人的决策能力将因企业业务多元化的发展而急剧下降, 同时决策风险却急剧上升, 因而企业重大事项进行董事会集体决策就显得至关重要。

神火集团根据企业实际, 设置了董事会的相关专业委员会, 大大提高董事会的决策能力和效率, 突出董事会的集体决策作用, 实现集团公司的发展战略目标和对各子公司、事业部、分公司的管控需要。

神火集团公司董事会由7名董事组成, 其中董事长1人, 副董事长1人, 职工董事1名。

公司董事会设立了董事会战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会、预算委员会。

子公司煤电公司董事会成员为9名, 神火集团董事会派出4名, 其余5名为独立董事, 董事会成员涵盖了矿业、有色金属、财务、金融、法律、企业管理等方面的专业人士, 保证了科学、民主决策。

集团公司成立以来一直把规范运作视为企业发展的基础和根本, 根据自身情况积极主动地完善企业法人治理结构。

公司根据《公司法》、《证券法》及中国证监会的规定, 集团公司及股份公司建立了产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>