

<<优质管理五常法>>

图书基本信息

书名：<<优质管理五常法>>

13位ISBN编号：9787807289197

10位ISBN编号：7807289198

出版时间：2008-8

出版时间：广东经济出版社

作者：何广明 著

页数：160

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<优质管理五常法>>

前言

近二十年来，中国的经济发展取得了举世瞩目的成绩。中国企业的发展也呈现出令人欣喜的局面。有一部分优秀的中国企业，其管理水平已经和世界级大企业接近。然而，构成金字塔底部的大量中小型企业，其中很多又是制造型企业，却时刻面临着全球化竞争、人力成本增加、管理水平不足等典型的问题。这些企业都在各个方面寻找出路。

在笔者看来，企业要发展壮大，首先是要有积极进取的企业文化，这是永续经营的动力源泉。或者说，要有不断追求“进化”的姿态和行动。而所谓的“进化”，最重要的是两点，一是持续改善，一是不断学习。

广东经济

<<优质管理五常法>>

内容概要

在“世界优质管理书系”中，改善的观点贯穿始终。

大量的内容都是阐述如何通过科学的方法，对企业现有状况进行合理化改善，从而提升管理水准，在效率、品质、形象、安全、成本控制等方面都获得显著的进步。

这些方法是多种多样的，如最常见的5-S改善、防呆法、品管圈活动等。

这些基本改善手法的运用，能对解决企业现场的一些问题起到明显的作用，同样可以让员工形成持续改善的观念，这在某种程度上对企业而言是更宝贵的财富。

另外，这一书系还有内容覆盖面广的特点。

既有对基础工具的介绍，如前面提到的一些改善工具；也有企业结构和策略方面的改进，如有关丰田生产方式的内容。

与此同时，据笔者的了解，这一书系又是动态发展的，将会根据企业管理水平提升的需求，不断策划和组织新的、更适切的选题。

企业可以根据自身的实际，先做好一些成本低廉的、容易见效的工作。

在夯实基础之后，再进行生产线调整、生产方式改善等进一步的改进。

<<优质管理五常法>>

作者简介

何广明教授 亚洲生产力组织押川研究员 (1986-1987) 亚洲发展银行—马来西亚政府品质专家 (1993-1994) : 英国鲁顿商学院策略及品管讲座教授 (1996-1997) 英国剑桥大学Judge管理学院研究员 (1996-1997) 英国牛津大学Said商学院访问学者 五常法始创人及香港五常法协会创会主席 五常法运动总监及优质教育五常法总监, 已培训超过2万人 精益五常及五常六式码法始创人 国际ISO 9000及TQM会议创会主席 (WWW.hk5sa.com / icit) 英国国际管理学院策略及品质管理教授 分别于英国高云地利、澳大利亚皇家理工、美国加州理工及瑞典域士等大学出任客席教授 中国中山大学首位卓越企业管理桂冠教授 中国餐饮年鉴理事长 曾向近千间机构提供ISC) 9000和五常法顾问及培训1服务 著有100多份论文和20多本书籍, 其中, TQM: Integrated Approach with 5-S被翻译为五种语言 (简体中文版由中国标准出版社出版) 陈红 香港五常法协会董事, 五常法金带师; 协会驻内地推广中心 (深圳市五常改善企业管理顾问有限公司) 负责人, 深圳市管理咨询行业协会会员。

2003年开始从事五常法工作, 有丰富的实战经验, 曾为国内数十家机构服务; 2007年8月使五常法获得深圳市产业紧缺人才培养项目资助。

服务过的企业有: 番禺互太纺织集团、明新弹性织物 (中国) 有限公司、东莞创美印刷厂、北京湘鄂情餐饮有限公司、深圳小肥羊实业有限公司、深圳龙岗中心医院、莲花北幼儿园、深圳中航物业、宁波远洲大酒店.....

<<优质管理五常法>>

书籍目录

反侵权盗版声明自序一、五常法详细介绍(一)从日本5S到五常法(二)什么是五常法(三)五常法协会提供的服务(四)执行五常法的实际益处(五)香港五常法协会简介二、五常法的具体实施(一)常组织(Structurise)(二)常整顿(Systematise)(三)常清洁(Sanitise)(四)常规范(Standardise)(五)常自律(Self-Discipline)三、五常法的目标及效用(一)五常法的目标(二)五常法的效用四、五常法相关标准(一)五常法管理系统标准(二)五常法审核标准五、如何推行五常法(一)五常法推行步骤(二)五常法推行经验六、办公室五常法活动(一)办公室五常法活动概述(二)办公室工作的特性(三)办公室里五常法的活动要点(四)办公室“单一便是最好”运动七、在实施中的误区和解决办法八、五常法推行实例分享(一)饮食业(二)制造业(三)服务业(四)教育界(五)公共事业(六)建筑界九、五常法与其他体系的关系(一)五常法与TQM的关系(二)五常法与KAIZEN(改善)的关系(三)五常法与ISO9000的关系(四)五常法与ISO14001的关系(五)五常法与ISO22000:2005的关系(六)五常法与6-S的关系(七)TQM十大指导原则十、职业安全健康五常法实例十一、家居五常法十二、附件附件一：实施计划附件二：承诺书附件三：个人五常法实践练习和计划附件四：五常法审核表附件五：五常法博物馆附件六：五常法档案附件七：常用标签附件八：工作指引示例附件九：每人每天五常法附件十：清洁检查表附件十一：五常法审核表——行业实例附件十二：认证机构五常法优秀图片(50点标准)

<<优质管理五常法>>

章节摘录

一、五常法详细介绍 (一) 从日本5S到五常法 时间要追溯到1987年的时候, 当时我去亚洲四小龙和日本做研究、访问。

令我印象非常深刻的就是在日本的期间, 政府安排我们去了24家机构, 每一家都实行5S。

特别值得一提的是麒麟啤酒厂。

大家知道, 做啤酒当然就是要干净、整齐。

当时他们有一个很大的啤酒桶, 是铜做的, 而非不锈钢, 但却同样可以光亮得当镜子用。

四周围的地板都是一尘不染。

每一个员工从头到脚, 包括帽子、口罩、衣服、手套、裤子、袜子、鞋面, 甚至连鞋底都是白色的。

我就想为什么会这样呢?问他们, 他们说很简单——容易看到是不是干净。

他们那么认真的工作态度, 令我感受到这个5S有一定的优势。

在1993年的时候, 我遇到了一次机会。

亚洲发展银行要聘请一个品质专家, 为马来西亚政府做一个“五年品质计划”。

当时我在吉隆坡见到他们的国家标准局局长, 他开门见山地跟我说: 何博士, 你帮我想想怎样在五年之内超英赶美。

他这样一说, 当时吓了我一跳, 想不到原来我的责任是这么重。

幸好我知道孙子兵法的缓兵之计, 我说且慢, 你给我一个月的时间, 让我看看实际的环境。

当时我去了马来西亚北部的一个城市叫做滨城, 一个很漂亮的海岛。

我去了一个很大的工业村, 叫做贝安里柏斯, 里面有200多家大型的跨国机构, 包括大名鼎鼎的美国英特尔、希捷、摩托罗拉等, 还有日本的牌子, 例如索尼、东芝、松下等。

当时我就选择了两家工厂, 一家是日资的, 另一家是美资的。

日资的我就选择了索尼, 一进去感觉很舒服, 那里的环境很好, 每个人工作都很认真, 而这是一般日本工厂基本的条件, 也是他们一般做得到的。

接着我去了美资的希捷, 是做硬盘的工厂。

<<优质管理五常法>>

编辑推荐

通过常组织、常整顿、常清洁、常规范和常自律达到安全、卫生、品质、效率及形象等目标！
香港五常法协会主席，英国牛津大学西尔商学院访问学者，现场管理、品质管理大师何广明教授经典之作！
在香港销售超过10万册！

<<优质管理五常法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>