

<<生产现场实用手册>>

图书基本信息

书名：<<生产现场实用手册>>

13位ISBN编号：9787806976661

10位ISBN编号：7806976663

出版时间：1970-1

出版时间：海天出版社

作者：余农

页数：301

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产现场实用手册>>

内容概要

在生产现场，每天都发生不良品、货物混装、工伤事故等，如何避免已成为现场管理者的难题。本书以身边发生的事情为例，寻找解决问题的突破口，传授现场管理理论和实际操作经验，供读者参考使用。

如果你是苦恼着的管理者，那么就来看看本书，相信其中许多对策会对你有所启发。

为了对今日生产现场的最前沿、苦恼着的管理者有所帮助，本书详尽阐述了生产现场管理定式：企业组织与现场组织、现场作业标准化、安全管理、品质管理、货期管理、仓储管理、成本管理、设备点检保养管理、信息管理、人力资源管理。

让读者了解现场问题的构成，提供解决问题的思维方法以及为解决问题制定对策的方法、实施步骤和流程图解。

现场管理者可以依据本书提供的方法与步骤制定出自己完整的现场管理体系，本书是现场管理者的良师益友。

<<生产现场实用手册>>

书籍目录

第一章 现场质量管理变故障为财富找出问题和对策QC的常用法寻求最佳对策了解两个特性值关系重点项目分析环视问题完成计划指南数据分析高效率方法检验与推测管理解决问题的利剑第二章 现场日程·交货管理视觉库存管理作业进程管理日程计划管理以零部件为中心的生产日程计划和管理日程管理了解生产状况个别生产管理工程管理作业区制工程管理交货督促管理第三章 现场IE管理改善布置多品种少量生产效率管理作业改善管理高效率流水线管理作业单位评价作业单位之间评价消除不合理动作确定标准时间产品流程分析定额标准管理第四章 现场效率管理零部件加工能力评价实现高效率生产实现零“3不”定员最少的作业方式重新设计和改进生产线提高员工的生产效率查清现场问题现场改善活动防止“窝工”的设计第五章 现场成本管理使经营活动一目了然追问“为什么”企业活动健全评价成本管理的走向新世纪的成本管理降低购买成本降低成本有效方法符合目标成本的产品设计“三不”预算编排实现零缺陷第六章 现场信息管理简单的作业标准信息管理的有手段制作QC7工具灵活地应对设计变更生产经营改善质量管理基础第七章 现场人力资源·安全管理职业生涯规划员工效率管理业绩考核全员训练创造性开发员工能力管理高龄从业者效率管理分配管理人为过失管理竞争中崛起员工学会保护自己灾害管理

<<生产现场实用手册>>

章节摘录

书摘一、订单管理系统 生产上,该如何来统制生产量?作为管理生产量的方法,发出合理的生产命令,使生产命令数和生产数得以一致,于是产生一种控制方式。

那就是:订单管理系统(O.C.S: Order Control System)。

这一体系适合少量生产,是较基础的一种方式。

所以一般使用在决定大量生产前,刚开发的新产品的定单生产。

另外,这种方式作为无继承性的个别定单生产,所以特别适合定单的定量生产。

泡沫经济瓦解后,物品进入饱和状态,顾客要求呈现多样化,产“短命化”显著。

在这种状况下,制番管理方式重新受到人们的关注。

还有,批量生产时,每次批量生产都要发出生产指示,所以也纳入制订单管理系统的范畴。

二、订单管理系统的界限 开发后初期,个别生产的产品均加上编号,同一批次的所有零部件、子部件都使用同一个编号,进行生产管理。

制番单位一并管理,包括:订购、采购安排、检查、加工、组装、保管、搬运、上市。

总之,要进行产品中心生产管理。

因此,有利于把握个别定单生产等等,无继承性的生产状况和生产实际业绩。

可能会出现以下问题: · 随着安排数量的增加,制番也相应增加,管理工数也将加大。

- 一旦产品有了继承性,将会产生很多废弃制番。
- 生产计划变更和不良品发生时,难以被其他零部件所使用。
- 无法产生部件的标准化、共通化的优点。
- 部件种类增多,容易造成材料库存过量。

但是,通过采用个别生产方式,进行产品编号,易于构建计算机系统,根据制造编号实施现有产品管理。

因可以达到产品与信息的一体化,通过个别管理的实现,进行原价管理、质量管理、进度管理。

还可以进行产品识别和跟踪,可以说是比较理想的系统。

P93-P94

<<生产现场实用手册>>

编辑推荐

在生产现场，每天都发生不良品、货物混装、工伤事故等，如何避免已成为现场管理者的难题。本书以身边发生的事情为例，寻找解决问题的突破口，传授现场管理理论和实际操作经验，供读者参考使用。

如果你是苦恼着的管理者，那么就来看看本书，相信其中许多对策会对你有所启发。

<<生产现场实用手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>