

<<唐浩明评点曾国藩奏折>>

图书基本信息

书名：<<唐浩明评点曾国藩奏折>>

13位ISBN编号：9787806653562

10位ISBN编号：7806653562

出版时间：2004-01

出版时间：岳麓书社

作者：唐浩明

页数：310

字数：358000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;唐浩明评点曾国藩奏折&gt;&gt;

## 前言

时期的天下第一奏折 近年来，以清代皇帝后妃为题材的所谓清宫戏风行荧屏，生活在二十一世纪的观众，借助现代化的媒体，过了一把“人间帝王家”的干瘾。

人们在熟悉了“朕”“万岁爷”“大人”这一类称呼的同时，对君臣朝廷之间的路数也略知一二。

看戏的时候，常常会听到“上折”“递个折子”，这样的话。

这个“折”“折子”便是奏折。

奏折是当时大臣与皇帝沟通的一条最重要的管道，尤其是对地方上的官员而言，上一趟京师朝见皇上是桩很难的事。

于是，一年到头大量的要政大事便通过奏折来禀报，并按照朝廷对奏折的批复来办事行政。

同时，奏折也是臣工与皇上感情联络的主要纽带。

皇帝可以从日常的奏折中看出所委大员对他的情谊深浅、忠诚程度、和朝廷贴心不贴心等等。

曹丕的一句“文章乃经国之大业”的话，曾经被无数文人所引用，并因此而自豪。

其实，对于通常文章而言，是攀不上“经国大业”这个高度的，惟奏折这种文章或许可以接近。

晚清是一个风云剧变的时代，乃名符其实的多事之秋。

现在仍大体完好地保存在国家档案馆的数十万份军机处副录的奏折，是那个时代所留下最权威、最直接、相对来说也是最为真实的记录。

在咸丰后期至同治年间，备后海内外瞩目的奏章，当属两江总督衙门所拜发的各类折片。

以总督曾国藩为名义签发的这批折片，一时有天下第一奏折之称。

咸丰十年春，曾氏取代何桂清做了两江总督。

两江辖江苏、安徽、江西三省，地域宽阔，物产丰富，且人文荟萃，历来为国家的重要地区。

而眼下它的衙门所在地江宁府，却做了与朝廷对抗的敌国都城，攻克江宁便成了朝野上下压倒一切的大事。

新上任的两江总督，又是肩负收复国土重任的湘军最高统帅，这个衙门自然成了天下关注的第一衙门，从这里发出的奏折，几乎每份每篇都牵涉到当时整个国家的军政要务。

同时，此时的两江之主乃望重士林的一代文章宗师。

他所选编的《经史百家杂钞》为姚鼐《古文辞类纂》之后，在近代文学史上影响最大的一部文章总汇。

他的幕府里聚集了两三百名才隽之士，当时的文章高手张裕钊、吴汝纶、黎庶昌、薛福成等人先后都为他代拟过奏折，即便从纯文章的角度来看，两江总督衙门里所产生的折片也决不会是平庸之作，像《参翁同书片》这样的折子，一时间全国各大衙门的师爷们争相传抄，广为播颂，奉为参折弹章的经典之作。

正是基于这样的原因，评点者从曾氏存世的两千多道奏折中，选出其中最为精粹的四十七篇来加以述说议论。

与对曾氏家书的评点一样，评点者会联系到该折产生的背景、上折人其时所处的状况、折子背后所隐藏的复杂内幕等等，来为读者剖析这道奏折中的不为常人所知的曲折机奥，抉出其易为人们所忽视的精微细末。

评点者尤为注重的是，从这些奏折里所体现出的晚清时期大臣与君上之间的微妙关系：一个身为朝廷的部院负责人，是如何通过反映社情民意与积极建言献策，来表现自己的抱负才干，以求获得更大的知名度，引起最高决策层的重视；一个处于大局重新洗牌的特殊时刻的离职大臣，是如何充分利用稍纵即逝的天赐机遇，借朝廷之力，将事业做大做强，以至于领一时之风骚，为当世之骄子；一个执掌兵符的战地统帅，面对同一营垒中的种种疲软散漫、腐败恶劣，是如何通过引来上方宝剑树立自己的绝对权威，从而赢得军事上的最后胜利；一个拥有重权的地方官，是如何借上奏申述的机会，巧与中央政府周旋，既如愿达到自己的目的，又不得罪大老板；一个想干大事业的方面大员，又是如何通过奏折来提出自己的设想创意，并因此取得朝廷全面赞同的最佳效果。

评点者一如既往，也很乐意借议论所选折片之机，说说点点滴滴的读史浅得，与读者一道来领略中华民族那些永具魅力的历史智慧。

## <<唐浩明评点曾国藩奏折>>

奏折其实就是写给中央的报告。

其名称虽随着封建皇朝的消失而消失，其实质毫无疑问将会长久存在。

通常人自然轮不到给中央写报告，但给上级写报告，则是许多人都会遇到的事。

在政府部门里，地市要给省写报告，县要给地市写报告，乡镇要给县写报告；在其他部门里，中层干部要给主管领导写报告，主管领导要向董事会写报告，即便身为一个普通员工，到了年终时，也要有一个本年度的述职报告。

可见，报告这种文章，几乎于每个人都有关系。

当年这批有着“第一报告”之称的折片，给我们今天有志于写好本职报告的人，多多少少有点借鉴和启示作用。

有一个流传甚广的故事。

湘军某营官给曾氏呈递一份军情报告。

报告说这段时期来仗打得是“屡战屡败”。

曾氏读到这里，提起笔来将“战”“败”二字互换，变为“屡败屡战”。

同样是四个字，只不过位置换了一下，通篇报告的气象便完全改变了。

这个故事说的是曾氏败而不馁的气概，但这种气概是通过看似不经意的文字改动而体现出来的。

这一则说明文字本身的重大功能，二则也说明曾氏文字功夫的精到。

我们透过保存在曾氏老家富厚堂奏折草稿的修改原件，可以知道当时每道折片都是经曾氏精心修改而后誊抄拜发的。

所选的这四十多道折片，是曾氏全部奏折中的文章精品。

评点者在每道折片后都加上“写作简析”与“要言妙道”两个栏目，分析其写作上的特色，勾出其篇中的精采文字，以求帮助读者更好领会该折片在为文上的良苦用心，而于自己的报告写作有所裨益。

## <<唐浩明评点曾国藩奏折>>

### 内容概要

这部《唐浩明评点曾国藩奏折》，系二00二年岳麓书社出版的《唐浩明评点曾国藩家书》的姊妹篇。选者从曾氏存世的二千余道奏章中精选四十七道折片，并对这些折片产生的时代背景、折里折外的相关情事以及它在当时的作用、历史上的影响等等加以评点，试图通过评点来撩开晚清复杂微妙的官场文化之一角。

奏析其实就是报告。

为给个人提供一种报告范本，该书还分析所进折片的写作技巧，指出其于报告这类文体的可资借鉴之处；并抉出折片中的精彩文句，以醒耳目；同时还附有译文，以便读者更好地阅读理解原折。

<<唐浩明评点曾国藩奏折>>

作者简介

唐浩明，著名学者、作家。

他曾用十年之工主持编辑出版《曾国藩全集》，穷八年之思创作长篇历史小说《曾国藩》，撰写二十多万字的曾国藩研究论文，点燃一场为时十余年的曾国藩热，堪称曾氏的异代知己。

## &lt;&lt;唐浩明评点曾国藩奏折&gt;&gt;

## 书籍目录

原折：授翰林院侍讲及四川正考官呈请代奏谢恩状原折：应诏陈言疏原折：敬呈圣德三端预防流弊疏  
原折：备陈民间疾苦疏原折：严办土匪以靖地方折原折：特参长沙协副将清德折原折：移驻衡州折原  
折：报东征起程日期折原折：留胡林翼黔勇会剿片原折：靖港败溃后未发之遗折原折：缕陈鄂省前任  
督抚优劣折原折：奏参江西巡抚陈启迈折原折：报丁父忧折原折：沥陈办事艰难仍吁恳在籍守制折原  
折：恭报起程日期折原折：谢曾骥云赐封典恩折原折：遵旨会筹规剿皖逆折原折：谢署两江总督恩折  
原折：苏常无锡失陷遵旨通筹全局并办理大概情原折：请起用沈葆楨折原折：奏请带兵北上以靖夷氛  
折原折：遵旨复奏借俄兵助剿发逆并代运南漕折原折：克复安庆省城片原折：沥陈前湖北抚臣胡林翼  
忠勤勋绩折原折：恳辞节制浙省各官及军务等情折原折：参翁同书片原折：查复何桂清退守情形折原  
折：请简亲信大臣会办军务片原折：恳辞曾国荃补授浙抚并谢恩折原折：奏报攻克金陵尽歼全股悍贼  
并生俘逆酋李秀成洪仁达折原折：曾国荃因病请开缺回籍调理折原折：江南贡院修复工竣拟即举行乡  
试请简放考官原折：副将刘世玉复姓归宗片原折：再请收回节制三省成命片原折：再密陈陈国瑞事状  
片原折：曾国荃调补鄂抚并负剿捻新命恭谢天恩折原折：剿捻无功请暂注销封爵片原折：复陈病状艰  
难请准不回江督本任仍命李鸿章暂行兼署折原折：兵部右侍郎彭玉麟恳辞奖叙片原折：奉旨补授大学  
士仍留两江总督之任恭谢天恩折原折：李朝斌毋庸复姓归宗应于李氏别为一宗片原折：遵旨预筹与外  
国修的事宜密陈愚见以备采择折原折：补用副将胡开泰殴妻致死恶迹多端按军令就地正法片原折：谢  
子纪泽授员外郎恩折原折：密陈津郡教案委曲求全大概情形片原折：复审凶犯行刺马新贻缘由仍照原  
拟分别定拟折原折：拟选聪颖子弟赴泰西各国肄业折

## &lt;&lt;唐浩明评点曾国藩奏折&gt;&gt;

## 章节摘录

书摘轻授非常之权 咸丰十一年十月中旬，以慈禧、恭亲王为首的新的中央领导班子作出一个很重要的决定，即由曾氏节制两江三省及浙江省军务，四省巡抚、提督、总兵以下各级文武官员均归曾氏调遣。

曾氏身为两江总督，两江所辖的江苏、安徽、江西三省文武理归节制。

浙江省与福建省合在一起，上面还有闽浙总督，其衙门设在福州市。

按常例，浙江省的军务由闽浙总督节制。

朝廷将浙江从闽浙体系中分出来，交由曾氏节制，这是一个特例。

东南战场，主要就是这四个省份。

现在都交给曾氏，也就意味着朝廷已将整个东南战场交给曾氏了。

东南这四省既是当前的主战场，又是朝廷财赋的主要供应地，其每年所提供给中央的银钱几为全国之半。

故当时的野史常有曾氏为半壁河山之主的说法。

无论对于中央政府来说，还是对于东南战事来说，这都是一个意义非同寻常的举措。

之所以有此举措出台，显然是因为中央政府换了老板的缘故。

目前中央政府的格局是慈安、慈禧、恭亲王三驾马车。

慈禧虽然精明强干，热中权力，但在两宫中她的地位偏低，且她对外部情势尚不十分了解，故而她一人专权的时候还没成熟。

慈安一向性格柔懦，对政治与权力兴趣不十分浓烈。

因而，在对国事的处置上，这三驾马车中掌管方向盘的此刻还是恭亲王。

据史载，恭亲王无论在器局见识上，还是在办事能力上都比咸丰要高一筹。

他显然不像咸丰那样对曾氏及其湘军集团又用又疑，而是较为大方地予以使用，让曾氏感觉到朝廷对他的全盘相信。

无疑，新班子的这个决定是对的。

因为，当时浙江省的军情已完全与江苏南部的军情连成一气，把浙江军务交由曾氏节制，将更有利于江南战场的统一筹划统一指挥，从而推进江南战局的发展，早日结束江南战事。

这个结果的最大得利者自然是朝廷，是皇家。

出于对曾氏的成见，多年来，咸丰对曾氏不是那么完全相信的，咸丰的这种态度无疑给曾氏及其湘军集团带来过浓重的心理阴影。

新班子上台，便作出这样一个少见的特别决定，很可能也与消除曾氏对中央的隔阂，换取他对新主全心全意的效忠有关系。

然而，老于世故的曾氏自有他的考虑。

出于他的考虑，他请求朝廷收回节制四省的成命，将浙江军务交给左宗棠去督办。

他的考虑，在折子上明写的是三点：一是他的能力欠缺：“自顾非材，实难胜任。”

二是没有这个必要：“大局所系，必应统筹，臣本未敢稍涉推诿，不必有节制浙省之名而后尽心于浙事也。”

三是左宗棠可以担负这个重任：“左宗棠前在湖南抚臣骆秉章幕中赞助军谋，兼顾数省，其才实可独当一面。”

除开这三点原因外，笔者以为至少还有两点，是他心里所想到的，而不宜在奏折上写明。

一、作为史官出身，曾氏对前代史册中那些因过大的权力而招致不测之祸的记载，深怀恐惧之心。

曾氏的这种心思在许多时候都流露出来。

他说过：“古来成大功大名者，除千载一郭汾阳外，恒有多少风波，多少灾难，谈何容易！”他又说过：“处大位大权，而兼享大名，自古曾有几人能善其末路者？总须设法将权位二字推让少许，减少几成，则晚节渐渐可以收场耳。”

他还说过：“自古高位重权，盖无日不在忧患之中，其成败祸福，则天也。”

复出之后的曾氏，其为人处世有一个很大的转变，那便是胡林翼所指出的“谨慎之过”——谨慎过



## &lt;&lt;唐浩明评点曾国藩奏折&gt;&gt;

了头。

既深知权大的负面影响，又过于谨慎，这就势必导致曾氏在超出常规的权力面前的临履之感。他的不兼统浙江的想法，就不完全是出于矫情。

二、眼下浙江军务的督办者左宗棠，是曾氏所熟知的一个人物。

左的为人，也正如胡林翼所说的“才高而偏激之过”。

左是大材，但自视甚高，性情偏激。

这种人只能在人之上而不能处人之下。

左曾经表示愿意在曾氏帐下自领一军，曾氏认为没有这个必要。

其内心深处便是担心左不好领导。

果然，左后来奉旨组建楚军，其营制就完全与曾氏所制定的营制不同。

可见，左是不愿意居曾氏之下的。

现在，朝廷要曾氏来节制左，难保今后不发生不愉快的事，故而不如早推辞为好。

这道奏折中，曾氏为恳请收回成命时说了一句很重要的话：“在朝廷不必轻假非常之权。”

笔者相信，这句话对当时的当国者会有很大的震动性。

非常之权，不宜轻易授予。

这句话的背后应该潜伏着这样的台词：否则，将有可能导致非常之变。

这的确是真心实意且目光高远地为朝廷着想的话。

怪不得新班子在接到这道奏折后，回复了一段带有感情色彩的朱批：“曾国藩奉节制江浙等四省军务沥陈恳辞一折，谦卑逊顺，具见悃忱真挚，有古大臣之风，深堪嘉尚。

惟左宗棠业已降旨，令其督办浙江军务，并准其自行奏事。

江浙军情本属相关一气，凡该大臣思虑所到，谅无不协力同心，相资为理。

节制一事，该大臣其毋再固辞。

”但曾氏在接到这道上谕后，还是呈递了一份《再辞节制四省军务折》。

这道奏折的重点便在阐述上次所说的“在朝廷不必轻假非常之权”：“至于节制四省之名，仍恳圣恩收回成命。

臣非因浙事既已决裂预存诿过之意，倘左宗棠办理毫无器成效，臣当分任其咎。

所以不愿制四省、再三渎陈者，实因大乱未平，用兵至十余省之多，诸道出师，将帅联翩，臣一人权位太重，恐开斯世争权竞势之风，兼防他日外重内轻之渐。

机括甚微，关系甚大。

”曾氏可能觉得上次奏折中只是提到一句，而没有将此层意思说清楚，让朝廷明白这是他恳辞的一个最重要理由，故不惜再次渎请。

作为一个熟谙前史善于思索的政治家，曾氏对“权力”二字的分量及配置是研究颇深的。

他在大权在握尤其是在湘军大功告成之后，对这些问题思考得更多更深透。

历史证明，这场战争所带给晚清政局最大的后遗症便是曾氏所担心的“外重内轻”，最后爱新觉罗政权便丧失在这个“外重内轻”中。

关于这个问题，我们在往后的有关评点中再来细说。

显然，曾氏的这段阐说引起了当政者的高度重视，也赢得了他们对曾氏的政治信任。

曾氏很快收到回答：“兹据该大臣奏称：接奉恩谕，再陈下情，现在诸道出师，将帅联翩，权位太重，恐开斯世争权竞势之风，兼防他日外重内轻之渐，恳恩仍收回成命等语。

具见谦卑逊顺，虑远思深，得古大臣之体。

在曾国藩远避权势，自应如此存心，方不至起骄矜之渐。

而国家优待重臣，假以事权，从前本有实例。

曾国藩晓畅戎机，公忠体国，中外咸知。

当此江浙军务吃紧生民涂炭，我两宫皇太后孜孜求治，南望增忧，若非曾国藩之悃忱真挚，亦岂能轻假事权？所有江苏、安徽、江西、浙江四省巡抚提督以下，仍悉归曾国藩节制。

该大臣务当以军情为重，力图攻剿，以拯生民于水火之中，毋许再行固辞。

国家用人行政，自有权衡，各路统帅谅不敢妄行矜诩，希假事权，以琐渎陈奏，上烦朝廷裁抑也。



<<唐浩明评点曾国藩奏折>>

将此宣示中外知之。

” 这段上谕，颇有点君臣推心置腹的模样。

最后几句话更是警告他人不得援为成例，效法学样，意谓这是朝廷对曾氏一人的格外倚重。

曾氏与中央政府，此刻似乎已到了肝胆相照、水乳交融的境地。

当然，这只能是短暂的。

P.171-174

<<唐浩明评点曾国藩奏折>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>