

<<全国管理咨询师考试习题集>>

图书基本信息

书名：<<全国管理咨询师考试习题集>>

13位ISBN编号：9787802558946

10位ISBN编号：7802558948

出版时间：2012-1

出版时间：企业管理出版社

作者：全国管理咨询师考试教材

页数：270

字数：300000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<全国管理咨询师考试习题集>>

### 内容概要

《全国管理咨询师职业水平考试用书：全国管理咨询师考试习题集》是根据最新教学大纲编写的和管理咨询师考试教材相配套的辅导书。

《全国管理咨询师职业水平考试用书：全国管理咨询师考试习题集》的主要特点：1.紧扣考试大纲2.紧贴考试用书3.专业人士打造4.权威专家推荐。

<<全国管理咨询师考试习题集>>

书籍目录

- 第一部分 企业管理咨询实务
- 第一章 管理咨询与职业道德规范
  - 【习题集精粹】
  - 【参考答案及解析】
- 第二章 战略咨询
  - 【习题集精粹】
  - 【参考答案及解析】
- 第三章 组织咨询
  - 【习题集精粹】
  - 【参考答案及解析】
- 第四章 人力资源管理咨询
  - 【习题集精粹】
  - 【参考答案及解析】
- 第五章 财务管理咨询
  - 【习题集精粹】
  - 【参考答案及解析】
- 第六章 市场营销咨询
  - 【习题集精粹】
  - 【参考答案及解析】
- 第七章 生产运营管理咨询
  - 【习题集精粹】
  - 【参考答案及解析】
- 第二部分 企业管理咨询案例分析
  - 【习题集精粹】
  - 【参考答案及解析】
- 第三部分 模拟试卷
- 企业管理咨询实务模拟试卷（一）
  - 【参考答案】
- 企业管理咨询实务模拟试卷（二）
  - 【参考答案】
- 国家人事部2005年71号文件

章节摘录

案例分析10 A公司是国内重型汽车行业的骨干企业，属于国家大型企业。公司始建于1968年，经过将近40年的发展，目前具有完整的产品设计、生产制造、检测调试和监测系统，产品覆盖军用越野车、重型载货车、客车专用地盘和高档客车三大类、15个系列、150多个品种。

一、A公司现行的生产方式 A公司现行的生产管理方式源于上世纪80年代机械工业部所制定的传统模式，经历了改革开放和市场经济的洗礼后，有一定的变化，现在是计划与市场相结合的方式。公司现行的生产方式是由其生产任务决定。

公司现在的生产任务分为军品和民品两类产品，军品严格按计划生产，即上一年底制定出下一年的年生产任务，下一年按计划生产，每年的计划通常数量变化不大，变化部分也就是军品品种或数量的极小变动；民品分为按计划生产和按订单生产两类。

民品的计划主要依靠计划员按经验凭直觉进行协调，制定出各月的生产任务并投入生产。

所谓的直觉指根据前一个月的销售状况而估算的一个趋势值。

民品的订单则是指面向市场的部分，这一部分指销售公司与客户签订的合同或谈成意向后下达的生产任务。

二、A公司目前面临的现状 1. 生产情况 A公司现行的生产方式下，生产任务相对均衡，当没有销售指标时，车间继续进行生产以减轻生产任务集中时的压力，这时车间以生产一定生产数量的各类成品车和大量的半成品车（即二类车）为生产任务，这样不会产生生产任务时松时紧，加班作业和休假轮换的情况。

此时就造成了库存的增加、资金的占用。

公司的成品车，包括二类车（即半成品车）的生产装配完成后，买方在订车合同中往往对某些外购件，比如生产厂家、出厂批次等因自己的喜好或信任有一些特殊的要求。

这常常使得已入库的成品或半成品返回总装线拆卸后重装，这样不但会使得工序增加，成本提高，而且也常常会因一些破坏性的拆除或磕碰而产生一些不必要的损失。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>