

<<如何做好现代班组建设与管理工>>

图书基本信息

书名：<<如何做好现代班组建设与管理工>>

13位ISBN编号：9787802504363

10位ISBN编号：7802504368

出版时间：2011-3

出版时间：中国言实

作者：彭万忠

页数：220

字数：190000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<如何做好现代班组建设与管理工>>

### 内容概要

彭万忠编著的这本《如何做好现代班组建设与管理工》是一本以企业基层班组长以及班组成员为主要读者对象的探索性员工培训读物。

它全面、系统地提供了现代企业班组建设与管理所需的相关知识，既有浅近的理论阐述，更有生动的案例分析，突出地反映了新时代、新形势对班组建设与管理的新要求，在企业班组教育和培训教材“体现时代性、把握规律性、富于创造性”方面做出了开拓性尝试，坚持适应企业班组干部及一般成员学习培训的特点和要求，注重针对性、实用性和实效性，《如何做好现代班组建设与管理工》是一本难得的通俗易懂的员工培训读物。

## 作者简介

彭万忠

资深班组管理专家，管理学博士后，北京大学光华管理学院特聘讲师，历任国有和民营集团公司高管，10多年的职场管理经历造就了丰富的实战经验，他写的书深入浅出，能够从抽象的理论和复杂的现实中谈古论今、引经据典，演绎出精彩的分析。

紧扣企业班组实际状况，将深奥的管理理论、管理方法以及自己的管理心得以一种轻松、愉快、诙谐、幽默的方式传授给读者。

在传授知识和技能的同时帮助读者培育自己的管理哲学和管理思想。

书籍目录

第一章 班组的思想政治工作和制度建设

- 1.思想政治工作就像生命线
- 2.“聚是一团火，散是满天星”
- 3.抓好生产经营工作中的“第一道工序”
- 4.只有攥紧拳头，打出去才有力量
- 5.管理就是开诚布公地谈心
- 6.制度建设是班组建设的黏合剂
- 7.制度建设要脱掉“两张皮”
- 8.管理制度要“放之班组而皆准”

第二章 现代班组的团队建设

- 1.班组是企业组织中最具活力的“细胞”
- 2.众人拾柴火焰高
- 3.班组搞活有助于管理上台阶
- 4.劳动组织优化的核心是提高效率
- 5.让企业的“微缩景观”展示风貌
- 6.班组协调是战无不胜的法定
- 7.将不同的力量拧成一股绳

第三章 现代班组的文化建设

- 1.班组文化是企业发展的不竭动力
- 2.班组文化让人把事情做到更好
- 3.班组文化建设要以人为本
- 4.班组力量整合要打好文化牌
- 5.文化建设重在氛围培育
- 6.着力培育“家”文化

第四章 班组长得能力素质和管理艺术

- 1.火车跑得快，全靠车头带
- 2.“遇到困难绕道走的人，不配当班组长”
- 3.班组长需要企业诚心的关爱
- 4.企业要敢让班组长单飞
- 5.晋升培训是班组长成长的最有效手段
- 6.建设学习型班组是班组长的应尽之责
- 7.工作讲方法，领导讲艺术
- 8.给上级领导当好参谋
- 9.领导绝不仅仅是简单的命令和指挥
- 10.沟通要得法，调解要巧妙
- 11.恰当的奖惩决定工作的成败

第五章 现代班组的生产管理

- 1.生产作业是班组管理的重头戏
- 2.现场管理就是把问题解决在当下
- 3.劳动竞赛让管理充满活力
- 4.精益生产是赢得效益的最佳方式
- 5.定额管理是经济效益的可靠保证
- 6.定置管理实现人与物的最佳结合
- 7.“7S”管理为生产作业加分

第六章 现代班组的质量管理

## <<怎样做好现代班组建设与管理工作的管理>>

- 1.质量是企业的“通行证”
- 2.“质量第一”绝不只是一句口号
- 3.全面质量管理让生产过程随时可控
- 4.质量检验——不让产品轻易“出关”
- 5.QC小组提倡人人关心质量
- 6.ISO质量标准让管理成了“方圆”
- 7.零缺陷质量管理不是奢望
- 8.质量升上去，成本降下来

### 第七章 现代班组的安全管理

- 1.没有安全就没有现代班组建设
- 2.安全管理的最高目标是零事故
- 3.事故处理要及时果断
- 4.

#### 预防比处理更重要

- 5.安全教育是组员的“紧箍咒”
- 6.安全生产检查不能流于形式
- 7.本质安全实现生产的全面安全
- 8.让常见的不安全行为不“常见”
- 9.职业健康：向职业病说“再见”
- 10.劳动保护：做好个体防护

### 第八章 现代班组的设备管理

- 1.管理好设备就像养护好身体
- 2.设备的管理体现在日常点滴中
- 3.设备零故障是设备管理的最高标准
- 4.定期“体检”，让“亚健康”的设备恢复健康
- 5.不要等设备“罢工”才想起维修
- 6.关键设备需要特殊护理
- 7.让工具“待在该待的地方”

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>