第一图书网, tushu007.com

<<动荡>>

图书基本信息

书名：<<动荡>>

13位ISBN编号：9787802497399

10位ISBN编号：7802497396

出版时间：2011-3

出版时间：中华工商联合出版社有限责任公司

作者：唐纲德 · 萨尔

页数：209

字数：200000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

爱因斯坦曾说：“ 在我去世之前，希望有人能向我解释清楚到底什么是量子物理学；在我去世之后，希望上帝能够向我解释清楚到底什么是动荡。
”

如果放在今天，爱因斯坦会更加迷惑不已：因为从各方面来看，动荡正在加强而不是减弱：金融市场震动不已，日用品价格一路飙升，新技术正摧毁古老的行业，科学发现推翻昔日的历史真实……可以说，动荡无处不在。

我们应对动荡的方式常常是变本加厉地推行那些在昔日行之有效的经验，这种陷于“ 行动惯性 ”的企业极易在风暴来临时惨遭没顶。
纵观历史，动荡的环境不仅带来推翻和颠覆，更能衍生出创造经济价值的无数可能，举凡那些在动荡的市场中抓住黄金机会的企业和个人，无不成为明日的冠军。

本书对历史上的成功公司进行了长达10年的研究，总结出应对动荡的超级法则。
从舞台上的即兴表演，到美国海军陆战队的战斗条例，从美国钢铁公司、到通用汽车，均提出了富有启迪意义的独到洞见；引进了实用性的工具，它们由全世界的管理人在实践中验证，同样可以帮助你在动荡中屹立不倒。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

唐纳德·萨尔(Donaid8ttll)
伦敦商学院的战略学教授．高级管理课程负责人。
先后在哈佛大学获得学士、硕士和博士学位，毕业后在哈佛大学教授创业学。
曾在麦肯锡咨询公司担任顾问、经营投资人。
其他作品有：《中国制造》(Made in China)、《优秀公司为何从此衰落．优秀经理如何起死回生》(Why Good Companies Go Bad and How Greot Managers Remake Them)

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

第1章　寻找机遇，以小搏大
　一、动荡加剧
　二、风险即商机
　三、乱中求胜
　四、变化非偶然
第2章　时也、命也、运也
　一、反L型时间观
　二、机会的逆幂规律
　三、时机决定命运
　四、不可小觑的运气
第3章　蓝图悖论
　一、任何理论都只是尚未被推翻的假设
　二、科学就是猜想与反驳的循环
　三、任何关于未来的知识都只是暂时性真理
　四、波普尔忽略了什么
第4章　警惕企业的行动惯性
　一、要不要投入
　二、后续投人
　三、行动惯性
第5章　关注异常现象
　一、蓝图与现实
　二、企业常见的异常现象
　三、识别企业异常的隐患
　四、快速纠错
第6章　保持蓝图的变通
第7章　认识灵活的本质
第8章　建立灵活的工作框架
第9章　打造灵活的组织
第10章　避免企业的中期危机
第11章　培养灵活的耐力

章节摘录

从预测、计划到执行的线性方法可能会减少人们对未来的不安，但在迈向未知世界时，这种方法的问题很多。
采用线性规划方法者在锁定未来的蓝图时，无法从未来出现的新信息中获益。
当环境相对稳定时，新信息被忽视不会产生大问题。
先列出一个超市购物清单然后按单购买之所以可行，是因为人们知道自己爱吃什么，零售商很少每周改变货色种类，邻居们也不会轻易去囤集牛排从而毁掉你的烤肉计划。
在一个稳定的购物环境中，严守事先拟好的购物清单，可能会让你错过特价的鱼肉或新鲜的蓝莓，但不至于出现悲剧性的后果。
然而，像经营一家新兴企业、发动一场战争或者设计一套新软件这样的行为，是怎么也不能与超市购物相提并论的。
外部力量的不断变化会产生令人意外的机会和威胁，会涌现层出不穷的新信息，从而破坏最完美的计划。
软件设计的历史证明了用线性规划法迈进动荡未来的愚蠢之处。
大型软件的传统开发流程是这样的：评估用户的需求，把需求转化为软件的功能模块，分批为功能模块编写代码，最终把各部分代码整合起来。
这种开发流程听起来很合理，但不幸的是，效果并不令人满意。
1995年，国防部发布了一项研究成果，这项研究重新审查了已经花费了纳税人超过350亿美元的软件项目，结果发现，只有2%的设计软件被完全采用，其它大量软件或需要明显的修改，或者根本无人使用。
为私人部门设计的软件也好不到哪儿去，只有不到5%被人采用。
问题不在于所交付的软件不能提供预定的功能。
国防部的那份研究报告显示，在软件设计阶段，有一半的软件功能是符合用户提出的要求的，然而等软件完成的时候，用户却已经需要不同的功能了。

媒体关注与评论

萨尔这本书为我们了解快速变革的全球商业风景提供了可贵的路线图。
深刻的洞见、生动的案例、多元的视角根本不足以概括这本书的诸多优点，这些优点使这本书的阅读过程充满了乐趣。
对所有希望了解应对动荡的秘诀并从中把握商机、减缓威胁的人来说，这是一本必读之书。
——穆罕默德·埃尔·埃利安 太平洋投资管理公司（PlMCO）首席执行官 畅销书《碰撞：世界金融新版图》作者　　就像本书描述的那些灵活机动的企业一样，唐纳德·萨尔灵活自如地在理论和实例中间穿梭和徜徉，从诺基亚到米塔尔钢铁公司，从重量级拳手到全球酿酒商英博，无不被一一剖析。
他总结出一系列引人注目的理论框架，在充满迷雾的未来世界中，无疑可以用来指导企业的高管人员乱中取胜。
——汤姆·斯图尔特 畅销书《智力资本》作者

编辑推荐

《经济学人》《财富》杂志一致推荐的新一代管理大师、伦敦商学院战略学教授、麦肯锡咨询公司顾问唐纳德·萨尔全新力作。

《黑天鹅》（The BIack Swan）已经令人信服地证明了“世界是动荡和不可预测的”，但它几乎没有留下如何应对动荡的良策……唐纳德·萨尔的《动荡》，带你走进“后黑天鹅”时代。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com