

<<听懂德鲁克>>

图书基本信息

书名：<<听懂德鲁克>>

13位ISBN编号：9787802491557

10位ISBN编号：780249155X

出版时间：2011-9

出版时间：中华工商联合出版社

作者：[美] 彼得·德鲁克,[美] 里克·沃兹曼(整理)

页数：206

译者：陈召强,张文同

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<听懂德鲁克>>

前言

你能够想象他在教室里演讲的样子：立于讲桌一旁，透过厚厚的镜片凝视着全神贯注地听他讲课的学生。

他的男中音嗓音传遍教室的每一个角落，他的奥地利口音就像沙河蛋糕一样浓厚。

演讲过程中他从不参考任何书面笔记。

但时不时的，他会翻翻眼珠，陷入暂停状态，就像一台电脑正在下载信息一样，然后再重新回到之前所讲的重点，并给出一组新的事实和数据。

他有着敏捷的跳跃式思维，总能从一个话题谈论到另一个话题。

比如说，在谈成本会计时，他会谈到美索不达米亚，谈到高等教育或医疗保健的历史。

但无论谈哪些内容，他最终总能像魔术师一样将所有的这些串在一起。

在他那里，这种漫谈离题式的推论成为一种艺术。

他的整个讲话灵动而幽默，充满魅力，让人备感亲切，正如一名学生所讲的，“他将冷飕飕的讲堂变成了宽敞而舒适的起居室。

”彼得·德鲁克被广泛誉为最伟大的管理学家，而最为世人熟知的当属他所撰写的39本著作。

在这些著作中，向来都不乏经典作品，如《公司的概念》（1946年）、《管理的实践》（1954年）、《卓有成效的管理者》（1967年）、《管理：任务、责任、实践》（1973年）、《创新与企业家精神》（1985年）以及《21世纪的管理挑战》（1999年）等。

德鲁克于2005年去世，距离他96岁的生日只有几天的时间。

对于那些在此之前有幸聆听过德鲁克演讲的人来说，他们看到的是他的另一面。

德鲁克谦逊而恭谨，在发表自己的看法时，他经常会说，“我真不知道该从哪里开始”或“我知道我讲的不准确。

”但大多数时候，他又会给人一种权威感，话语中透着斩钉截铁的决绝。

“自1950年以来，政府计划无一取得成果。

”1991年他在华盛顿经济俱乐部发表演讲时说道。

有时候，他也会发表一些令人极感震惊的言论。

比如说，在2001年的一次演讲中，德鲁克就曾表示，质量大师W·爱德华兹·戴明的思想已经“完全过时”。

不止如此，在1997年一次有关世界经济变化的演讲中，他曾指出，“谁也不知道10年后会不会还有一个统一的加拿大。

”这些演讲很多都体现了德鲁克的博闻强识。

无论是18世纪的政治家还是19世纪的小说家，在他那里都如信手拈来一般。

但在旁征博引的同时，他从不脱离现实。

“请把重点放到你们的问题上，”1981年在纽约大学的一次演讲结束后他要求道，“因为我们待在同温层的时间太长了。

”那些了解德鲁克作品的人将会在这里发现很多熟悉的主题：自我管理、志愿的价值以及组织对绩效和成果的关注等。

有时候，他也会利用自己的演讲去检验一些观点，并最终著书立说，而在这一过程中，讲堂则成为其作品的皮氏培养皿。

如果说本书有一个贯穿其中的单一主题的话，那就是德鲁克在过去50年间所思索的一个问题：从制造工作到知识工作的历史性转变。

在这些演讲中，德鲁克从多个角度探究了脑力劳动而非体力劳动的含义。

他的探索之旅始于1957年，是在一次国际管理会议上，他提到了“以知识为工作技能的人”，而这也是他最早提及知识工作的演讲之一。

但除此之外，本书还包括其他很多新鲜独到的观点，在这其中，有的即便是德鲁克最狂热的爱好者也闻所未闻。

作为一个演讲者，德鲁克的演讲并不及他的著作正式。

<<听懂德鲁克>>

此外，他的演讲也带有很强的个人色彩，并经常会在其中穿插一些有关他妻子桃瑞丝、他的孩子以及孙辈子女的故事。

而台下的听众有时也会让他的演讲变得非常有趣。

然而，本书最引人注目的或许就是它所涵盖的时间跨度，而这也正是德鲁克漫长而非凡人生的见证。在本书每一部分（以10年为划分区间）的开始，我加了一个简短的评论，试图以此一窥德鲁克人生理念的发展历程。

本书所选第一篇演讲稿的演讲时间为1943年，时德鲁克被标榜为“一个富有启发性、博学且脚踏实地的人”，并能够用“普通商人所能理解和体会的语言与他们进行交流”。

本书所选最后一篇演讲稿的演讲时间为2003年。

尽管前后相差一甲子，尽管此时德鲁克的听力已经有所下降，但他仍保持着自己最初时的演讲特点。

在克莱尔蒙特研究生大学（CGU）德鲁克学院优秀档案管理员布里奇特·劳勒的帮助下，我还挑选了另外31篇演讲稿。

在此过程中，我们着重挑选那些先前尚未发表的演讲，至少是没有以书本形式出版的演讲。

然后，我又逐一对其进行编辑，以提高文章的清晰度和可读性。

此外，我还对演讲中的重复内容做了最大限度的删减；虽然你还是会看到一些重复的地方，但这并不会让你感到烦琐、冗余。

在本书所选的演讲中，有一部分演讲稿是由德鲁克亲自编辑、润色过的，但大多数都源于其演讲录音带的脚本，由于这些演讲相对比较随意，所以我编辑起来也就自由了很多——砍掉大量的冗词赘语，调整文字段落，使之更加顺畅、连贯。

无论是从内容上还是从结构上讲，这都是大手术，而非小型的整形术。

因此，更准确地讲，这些演讲应是“改编的”而非“节选的”。

纯粹主义者或许会对此提出抱怨。

但对于任何想了解原始讲稿的人，我们都欢迎他们来克莱尔蒙特。

此外，在整理、编辑本书的过程中，我也遵循了德鲁克“首先不要造成伤害”的标准。

在他看来，这一标准应该是每一个管理者的首要责任，而对任何编辑来说，这也是一个忠告。

里克·沃兹曼于加利福尼亚克莱尔蒙特

<<听懂德鲁克>>

内容概要

本书包括了这位管理学领域最重要人物的30多篇演讲。

了解德鲁克作品的经理人不仅能在这里发现很多熟悉的主题：自我管理的价值、自由和责任以及组织对绩效和成果的关注等，还能发现德鲁克一些先前从未以书面形式出现过的、最为宝贵的真知灼见。这些内容都充分展现了德鲁克的智慧、风趣、深邃的思想以及卓越的预知力。

这本精心编纂的演讲集，不仅涵盖了德鲁克的思想，而且还涵盖了时代的历史。

作为演讲集，旨在为读者提供一个近距离“接触”德鲁克的机会，让读者同他的忠实听众一样“聆听”他的演讲。

<<听懂德鲁克>>

作者简介

彼得·德鲁克Peter F. Drucker(1909 ~ 2005年)

生于维也纳。

作家、教授、管理顾问，并自称为“社会生态学家”。

被誉为“现代管理学之父”。

最为世人熟知的当属他所撰写的39本著作，《公司的概念》、《管理的实践》、《卓有成效的管理者》、《管理：任务、责任、实践》、《创新与企业家精神》、《后资本主义社会》和“21世纪的管理挑战》等。

<<听懂德鲁克>>

书籍目录

- 第一部分 20世纪40年代——组织的第一次出现
人类何以生存?
国家的神话,
- 第二部分 20世纪50年代——目标管理的第一次出现
保持持续、充分就业的问题
- 第三部分 20世纪60年代——管理者的工作必须卓有成效
第一次技术革命的意义及其经验
大型组织管理是一种新的社会结构的管理
- 第四部分 20世纪70年代——管理的任务、责任与实践
处于环境中的政治与经济学,
未来的美国教育
克莱尔蒙特讲座——管理面临的问题及其发展趋势
世界经济和社会结构变化对美国商业的影响
- 第五部分 20世纪80年代——管理是一种自由艺术
日趋复杂的大型组织管理
信息化组织的重要性,
知识讲座(一)——应用到工作中的知识才是知识工作
知识讲座(二)——知识也需要被管理
知识讲座(三)——工作中需要强调绩效
知识讲座(四)——信息化组织在未来10年后的主要挑战
知识讲座(五)——变革对你我的意义
- 第六部分 20世纪90年代——非营利组织的重要性
兑现自己的激情,找到工作的乐趣
社会部门时代的出现
知识工作者和知识社会的出现
彻底改造政府的原因
先管理自己,后管理公司
医疗保健危机的存在
变化中的世界经济
放宽管制与日本经济
自我管理的重要性
教与学门
- 第七部分 21世纪初——公司的未来
全球化就是一种趋势,
管理非营利部门的前提——确定目标,一直向前
公司的未来(一):关注雇员
公司的未来(二):关注成果
公司的未来(三):关注营销
公司的未来(四):信息全球化

<<听懂德鲁克>>

章节摘录

版权页：在西方历史上，从没有一个世纪像现在一样如此彻底地消除我们的悲剧意识，两次世界大战已经让我们变得麻木。

对于悲剧，我们习惯了压抑，习惯了漠视，习惯了否认它的存在。

大约200年前，准确地说，应该是1755年，里斯本发生大地震，造成15000人死亡，而这足以摧垮欧洲传统的基督教信仰。

当时的人们搞不明白，因为在他们的概念中，上帝是最仁慈的，他们想不通为什么会出现如此巨大的灾难。

而今，我们每天都会听到大规模屠杀和人员伤亡的消息，听到人们挨饿或被杀的消息，听到城市一夜间被摧毁的消息。

虽然18世纪基督教的理性难以解释里斯本地震，但19世纪的理性更难以解释当前的这些人为灾难。

然而，我并不认为时下的这些灾难将会改变数千个坚信战争之后必将出现长久和平和繁荣的委员会的乐观精神。

当然，他们明白时下所发生的事实并为此感到愤慨，但他们拒绝将这些事实视为灾难。

尽管19世纪成功地压抑了悲剧意识，此举旨在使人类生存成为一个独特现象，但有一个事实却是无法回避的，而它也是游离于时间之外的，那就是死亡。

死亡并不是通用的，也不是社会化的，它是独特的、个体的。

19世纪不遗余力地消除死亡的个体性、独特性和定性，使得死亡成为人口统计中的意外事件，其在数量上是可衡量的，在概率上是可预测的。

它试图避开死亡的后果，以此来绕开死亡。

人寿保险或许是19世纪形而上学中最具代表性的制度，因为它“分散风险”的承诺充分表明了将死亡视为生命意外事件而非生命终结的意图。

19世纪发明的“唯灵论”试图通过机械方式来控制死后的生活。

然而，死亡仍然存在。

社会或许可以让死亡成为一个禁忌语，或许可以制定一项规则让人们羞于谈论死亡，或许可以用“卫生的”火化取代那些恐怖的公共葬礼，或许可以将掘墓人称为“殡仪业者”。

德国博物学家、著名教授恩斯特·海克尔或许会表示，达尔文生物学会让我们永远生存下去，但他并没有兑现自己的承诺。

而只要死亡继续存在，那么人类存在的一端仍将游离于社会和时间之外。

只要死亡继续存在，对生命的乐观概念和对永生的信仰就可以通过穿越时间来实现，而那些可以在社会中实现自己的人将只会面临一个结果，那就是绝望。

当一个人发现自己正面对死亡时，绝望就会出现。

而这时，他是完全孤立的，这只与他个人有关。

如果他就此死去，那么他的存在将变得毫无意义。

最先对这一现象进行研究并做出预测的丹麦哲学家、神学家索伦·克尔凯郭尔将其称为“不愿意成为个体的绝望”。

从表面上来看，个体可以从永生的问题上解脱出来。

他甚至可以暂时忘掉死亡。

但他将无法恢复在社会中生存的信心。

从根本上讲，他依然生活在绝望中。

因此，如果想让一个人在社会中一直生存下去，那么这个社会就必须要让人的死亡成为一种可能。

而要想做到这一点，社会只有一种方式，那就是让个体生命变得毫无意义。

如果你只是树上的一片叶子，只是社会肌体中的一个细胞，那么你的死亡将不再是真正的死亡，它只是整个生命的一部分。

你甚至都不会谈及死亡，你可以将它称为集体再生的过程。

但另一方面，你的生命也不再是真实的生命，它只是整个生命中的一个功能过程，若脱离整体，它将

<<听懂德鲁克>>

不再有任何意义。

<<听懂德鲁克>>

媒体关注与评论

里克·沃兹曼用这本书让德鲁克真正复活了。

阅读此书，我觉得就好像是坐在听众席上听德鲁克的演讲。

这一本是经典的演讲集，每个经理人都应该珍藏本书。

——肯·布兰查德（《一分钟经理人》的合著者、《卓越的领导》的作者） 感谢你，里克·沃兹曼，感谢你让我们能够向幽默风趣的彼得·德鲁克学习并找到乐趣。

这本书让我们见识了他的伟大思想、见证了他的卓越智慧，让我们能更好地应对时下的管理挑战。

——罗莎贝斯·莫斯·坎特（哈佛商学院首席管理教授，世界最负盛名的管理作家之一） 这本演讲集的影响。

同德鲁克的思想 and 著作一样深远。

如果你先前就以德鲁克为楷模，那么本书将会让你有更多新发现。

德鲁克的思想将会永世留存，而每一次阅读都会让你获得新的能量。

——保罗·奥尼尔（美国前财长）

<<听懂德鲁克>>

编辑推荐

《听懂德鲁克:管理、社会和经济的必修课》还包括其他很多新鲜独到的观点,在这其中,有的即便是德鲁克最狂热的爱好者也闻所未闻。

作为一个演讲者,德鲁克的演讲并不及他的著作正式。

此外,他的演讲也带有很强的个人色彩,并经常会在其中穿插一些有关他妻子桃瑞丝、他的孩子以及孙辈子女的故事。

而台下的听众有时也会让他的演讲变得非常有趣。

<<听懂德鲁克>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>