

<<工程项目组织与管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目组织与管理>>

13位ISBN编号：9787802426986

10位ISBN编号：7802426987

出版时间：2011-11

出版时间：中国计划

作者：全国注册咨询工程师投资资格考试参考教材编写委员会

页数：380

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目组织与管理>>

### 内容概要

人力资源和社会保障部、国家发展和改革委员会组织的全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试，已经顺利实施八年。

这期间，全国共有414651人报考，236458人应试，48847人考试成绩合格并取得注册咨询工程师（投资）执业资格证书。

每年一次的全国统考规范、有序、按时进行，一批又一批考试合格人员获得执业资格证书，不仅为注册咨询工程师（投资）登记注册、持证执业奠定了基础，而且为完善工程咨询单位资格认定标准，严格工程咨询市场准入创造了条件。

在我国工程咨询业，一支知识面比较广、综合素质比较高、工作能力比较强的注册咨询工程师（投资）队伍已初具规模，在为经济社会发展、工程项目决策与实施提供咨询和管理服务中，发挥出愈益显著的骨干作用。

# <<工程项目组织与管理>>

## 书籍目录

### 第一章 概述

#### 第一节 工程项目管理

- 一、工程项目
- 二、工程项目建设周期及阶段
- 三、工程项目管理

#### 第二节 工程项目管理的基本原理

- 一、目标的系统管理
- 二、过程控制

#### 第三节 工程项目的管理模式

- 一、传统的项目管理模式
- 二、工程总承包项目管理模式
- 三、由专业化机构进行项目管理的模式
- 四、公共设施及服务私营化模式

#### 第四节 工程项目管理的发展趋势

### 第二章 工程项目主要参与方的项目管理

#### 第一节 项目业主对项目的管理

- 一、项目业主管理的目的和特点
- 二、业主管理的主要任务

#### 第二节 政府对工程项目的管理

- 一、政府管理的作用与特点
- 二、政府对项目管理的主要方面

#### 第三节 承包商对项目的管理

- 一、承包商对项目管理的目的和特点
- 二、承包商管理的主要任务

#### 第四节 银行对贷款项目的管理

- 一、银行对贷款项目管理的目的和特点
- 二、银行对贷款项目管理的主要内容
- 三、银行对贷款项目的评估

#### 第五节 咨询工程师对项目的管理

- 一、咨询工程师参与管理的目的和特点
- 二、咨询工程师参与管理的主要任务
- 三、咨询工程师的工作阶段
- 四、案例

### 第三章 工程项目综合管理

#### 第一节 概述

- 一、工程项目综合管理的目的
- 二、工程项目综合管理的基本原则
- 三、工程项目综合管理的过程

#### 第二节 工程项目的绩效评价

- 一、工程项目绩效与绩效评价的概念
- 二、绩效评价的作用
- 三、绩效目标和评价时间的设定
- 四、项目绩效评价的基本做法

#### 第三节 工程项目的沟通管理

- 一、概述

## <<工程项目组织与管理>>

二、工程项目沟通管理的特征

三、工程项目沟通的重要性

四、沟通方式

五、提高沟通的有效性

第四章 工程项目范围管理

第一节 工程项目范围定义

一、工程项目范围管理概念

二、工程项目范围定义

第二节 工程项目范围确认

一、范围确认的依据

二、范围确认的方法

三、范围确认的结果

第三节 工程项目范围变更控制

一、范围变更控制的依据

二、项目工作范围变更控制系统

.....

第五章 工程项目管理的组织

第六章 工程项目的人力资源管理

第七章 工程项目招标投标管理

第八章 工程项目合同管理

第九章 工程项目进度管理

第十章 工程项目费用管理

第十一章 工程项目质量管理

第十二章 工程项目风险管理

第十三章 工程项目健康、安全、环保管理

主要参考文献

## <<工程项目组织与管理>>

### 章节摘录

1.项目自身的特点 包括项目规模、工作内容、工作时间、工作性质、已有资源状况等。每个项目都有其各自的特性。

不同的项目规模、工作内容、完成时间、工作性质等决定项目的不同组织结构形式。

例如，对于工作量小、时间紧的项目可能采取职能式的组织结构；对于工作量大、项目周期长的项目可能采取项目式的组织结构等。

2.承担项目任务公司的管理水平和对项目管理要求公司的管理水平和对项目管理的要求直接影响了项目组织结构的选择。

例如，有的公司对哪类项目采取何种组织结构形式进行了明确的规定，有的公司明确要求不允许项目团队自己管理财务等，有的公司对项目管理的组织方式选择交给项目经理去负责等。

所有这些对项目管理组织结构形式的确定都有重大影响。

但有一点必须指出，无论公司规定如何，采用的组织结构形式更合理、更符合实际是最重要的。

3.委托方的要求 为了完成好项目工作，有时委托方对项目的具体工作提出了具体的要求，指定采取何种方式，要与哪些公司合作，希望有哪些人员参加等。

这些要求的满足，在一定程度上为组织结构形式的确定增加了约束。

4.项目的资源情况 项目资源包括项目的信息资源、人力资源、时间资源及资金资源等。

对于一个已拥有较多信息资源、人力资源、时间资源，而资金资源相对缺乏的项目来说，采取职能式、矩阵式项目组织结构形式即可；而对于信息资源与人力资源相对不足，而资金资源与时间资源较为充分的项目来说，借用外部力量，采用项目式组织结构形式可能更为适宜。

5.国家的有关法规除了前面所说的各方面因素外，国家对项目管理的有关规定有时对项目的组织结构形式也会产生影响。

例如，要求新建工程项目的组织机构必须符合国家有关法人治理结构的要求；在代理招标的项目中，工程招标项目的组织设置与关系的确定要能满足招标投标法对招标有关文件严格保密的要求，等等。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>