

<<军队领导高效管理之道>>

图书基本信息

书名：<<军队领导高效管理之道>>

13位ISBN编号：9787802372979

10位ISBN编号：7802372976

出版时间：2009-12

出版时间：军事科学

作者：于巧华

页数：268

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<军队领导高效管理之道>>

内容概要

管理要有战略上的宏大构思，同时也要根植于执行的繁琐细节。

如果你不能描述，那你就不能衡量；如果你不能衡量，那你就无法管理。

一个组织所能拥有的唯一的不可替代的资本就是组织中人的知识和能力。

保持领导不是靠权力，而是靠威信、毅力，靠比较丰富的经验、比较渊博的学识以及比较卓越的才能。

未来唯一持久的优势，是比你的竞争对手学习得更快。

<<军队领导高效管理之道>>

书籍目录

导言第一章 战略决定方向——军队战略管理1 席卷全球的浪潮2 麦克纳马拉与PPBS3 战略管理的职能第二章 细节成就完美——军队精确管理1 魔鬼在细节2 追溯泰勒科学管理原理3 进行科学的定量分析4 确立统一标准和规范5 让遵守法规成为习惯6 在过程控制中创造完美第三章 考核是懒散的解药——军队绩效管理1 绩效管理是把“双刃剑”？
2 绩效计划与绩效指标体系3 绩效沟通与绩效辅导4 全方位绩效考核5 绩效激励与绩效追踪第四章 危机时刻考验能力——军队危机管理1 危机与危机管理2 危机预警3 “第一时间”控制危机4 化危机为转机5 从危机反思中学习第五章 安全是发展的应有之义——军队安全管理1 影响军队安全的四大因素2 军队安全管理与安全发展3 事故致因机理4 军队安全管理长效机制第六章 人是管理的第一资源——军队人本管理1 行为科学与人本管理2 关心人、尊重人、激励人3 科学用人、培养人、发展人4 美军“海上勇士”计划第七章 凝聚、感召与沟通协调——军队领导影响力1 权力性影响力与非权力性影响力2 领导的感召力、凝聚力3 沟通增进情感交融4 协调提升整体合力第八章 素质、行为与权宜应变——军队领导有效性1 领导特质论与领导素质2 领导行为论与领导风格3 领导权变论与领导环境第九章 精简、授权与自我控制——军队领导简约化1 简化层次2 科学授权3 自我控制第十章 探索、变革与团队学习——军队领导创新力1 创新：一种重要的领导力2 增强领导自身创新能力3 引领和推动军队创新4 构建学习型组织主要参考文献后记

<<军队领导高效管理之道>>

章节摘录

第一章 战略决定方向——军队战略管理 1 席卷全球的浪潮 战略管理兴起于20世纪60年代，是企业管理经验与军事战略原理的高度融合和理论升华。

战略管理一经产生，便以它特有的战略魅力，迅速应用于企业、政府、院校、科研机构等各个领域，形成一种强大的浪潮，席卷全球，成为现代管理的重要理论和发展的趋势。

战略与管理的融合 战略乃为将之道、统帅艺术，是军队将领对战争全局的筹划和指导。人类历史发展几千年，经历无数次大大小小的战争、血与火的洗礼，积累了丰富的军事战略原理与思想。

中国春秋时代的《孙子兵法》可谓是一部关于战略的鸿篇巨著。孙子将内部外部战略环境高度概括为道、天、地、将、法五个要素，五者之间相互联系、相互制约，衍生出胜败、奇正、虚实、迂直、利害等无穷变换，据此形成战略决策与计划，有效控制战略的执行与实施，最终达成战略目标。

汉尼拔在西方有“战略之父”之称。

其军事战略思想的核心是：在逆境中争取以攻为守，采取远距离迂回路线，以奇制胜。

古罗马军事理论家弗龙蒂努斯早在公元84~96年就撰写了《谋略》等战略著作，分析战略上成功的战例，以供将军们提高运筹和指导战争的能力。

东罗马（拜占庭）皇帝毛莱斯于公元590年前后写了《将道》一书，用于训练高级将领。

18世纪末，普鲁士的比洛指出：“战略是在视界和火炮射程以外进行军事行动的科学；而战术是关于在上述范围以内进行军事行动的科学。”

若米尼在其著名的《战争艺术概论》中指出：“战略是在地图上进行战争的艺术，是研究整个战争区的艺术。

战术是在发生冲突的现地作战和根据当地条件配置兵力的艺术，是在战场各点使用兵力的艺术。

拿破仑在西方战争史上无疑是一位运筹帷幄的战略高手。

他从战略全局出发，以步兵师和骑兵师编成军的建制，把炮兵作为独立兵种列入师和军的编制，利用这种作战体制的全部威力，进行大范围的机动战、运动战，以实现其战略目标和战略企图。

集中优势兵力于主要战场，迅速果断地机动和出其不意地奇袭。

<<军队领导高效管理之道>>

编辑推荐

《军队领导高效管理之道》是作者在近几年的讲课教案、讲稿的基础上整理提升而来。书中具体包括了：麦克纳马拉与PPBS、进行科学的定量分析、绩效计划与绩效指标体系、“第一时间”控制危机、军队安全管理与安全发展等内容。

《军队领导高效管理之道》适合从事相关研究工作的人员参考阅读。

<<军队领导高效管理之道>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>