

图书基本信息

书名：<<国有资本境外投资的风险控制及评价研究>>

13位ISBN编号：9787802358386

10位ISBN编号：7802358388

出版时间：2012-9

出版时间：中国税务出版社

作者：张路

页数：146

字数：194000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

《税收经济文库：国有资本境外投资的风险控制及评价研究》的核心价值主要在于：第一，对如何建立完善国有资本境外投资的风险控制机制进行了积极思考和阐述，从体制机制上为国有资本境外投资风险控制流程和风险评价体系的构建奠定了基础。

特别是考虑到国有资本境外投资因缺乏明确而详细的问责制而广受诟病，在建立完善风险控制机制时，《税收经济文库：国有资本境外投资的风险控制及评价研究》也对如何构建问责制，明确有关主体的目标责任、责任监督的方式以及失职追究闭环的运行形式等进行了详细阐述。

第二，构建了由政府、国资监管部门、出资公司和境外运营公司等全社会多主体共同参与的国有资本境外投资的正向和逆向风险控制流程，实现了正向风险控制流程与逆向风险控制流程的衔接，形成了国有资本境外投资风险控制流程的闭环，并充分发挥了驻外机构、专门中介机构和金融机构在风险控制流程中的独特作用，使境外投资的风险控制流程更具全面性、专业性和系统性。

第三，基于境外投资与境内投资不尽相同的特征，从政府、国资监管部门、出资公司和境外运营公司等四个宏观、中观、微观、终端层面设计了国有资本境外投资的风险指标，构建了由四个层面共同组成的国有资本境外投资风险评价体系，并以风险预警为桥梁推动了上述四个层面风险评价的联动，使风险评价工作更富有针对性、更全面，更科学、更准确、更便于实践。

第四，指出存在境外投资活动的国有出资公司应将境外投资风险评价纳入绩效评价之中，并对如何实现二者的衔接进行了简单阐述，推动了国有资本境外投资风险评价体系与绩效评价体系的对接，加强了国有资本境外投资的风险评价意识，也使评价体系更加科学、完善和有效。

作者简介

张路，男，汉族，1982年3月出生，籍贯天津，管理学博士。
曾先后就读于中央财经大学会计学院和财政部财政科学研究所，现就职于国务院国有资产监督管理委员会，从事对中央企业的监督检查工作。

书籍目录

- 1 国有资本境外投资的现状及趋势
 - 1.1 国有资本境外投资的历史沿革
 - 1.1.1 第一阶段：起步尝试期
 - 1.1.2 第二阶段：波动调整期
 - 1.1.3 第三阶段：机遇发展期
 - 1.1.4 第四阶段：腾飞转型期
 - 1.2 国有资本境外投资的基本现状
 - 1.2.1 国有资本境外投资的总体情况
 - 1.2.2 国有资本境外投资的区域分布情况
 - 1.2.3 国有资本境外投资的产业结构情况
 - 1.2.4 国有资本境外投资中存在的问题
 - 1.3 国有资本境外投资的发展趋势
 - 1.3.1 产业结构趋势
 - 1.3.2 投资区域趋势
 - 1.3.3 投资主体趋势
 - 1.3.4 投资方式趋势
- 2 国有资本境外投资的主体及方式
 - 2.1 国有资本境外投资的主体分类
 - 2.1.1 中央企业及国有控股公司
 - 2.1.2 地方国有企业及国有控股公司
 - 2.1.3 非国有企业法人
 - 2.2 国有资本境外投资的主要方式
 - 2.2.1 实体投资方式
 - 2.2.2 股权投资方式
 - 2.2.3 项目建设投资方式
 - 2.3 国有资本境外投资的衍生方式
 - 2.3.1 设立境外经贸合作区方式
 - 2.3.2 金融衍生品投资方式
 - 2.3.3 联合投资方式
 - 2.3.4 其他方式
- 3 国有资本境外投资面临的主要风险
 - 3.1 所投资东道国政治动荡的风险
 - 3.1.1 境外投资过度集中于某些国家和地区
 - 3.1.2 投资集中的区域存在政治不稳定因素
 - 3.1.3 突发事件的爆发往往导致巨大投资损失
 - 3.2 与所投资东道国文化习俗摩擦及冲突的风险
 - 3.2.1 文化习俗差异导致摩擦及冲突风险隐患凸显
 - 3.2.2 文化习俗差异容易诱发生活工作行为上的冲突
 - 3.2.3 文化差异风险的爆发是一个渐进式的过程
 - 3.3 对所投资东道国信息预警机制缺失的风险
 - 3.3.1 境外投资存在严重的信息不对称
 - 3.3.2 内部信息渠道不畅是信息不对称风险的重要原因
 - 3.3.3 外部部门间配合不力推高信息不对称的风险
 - 3.4 国有资本境外投资主体间恶性竞争的风险
 - 3.4.1 恶性竞争往往导致境外投资面临较大风险隐患

3.4.2 投资同质化是造成恶性竞争的主要原因

3.4.3 国家战略及监管机制缺失是恶性竞争的本质原因

3.5 国有资本境外投资融资渠道单一的风险

3.5.1 境外投资巨大资金需求导致融资需求迫切

3.5.2 金融支持不足致使境外投资融资渠道单

3.5.3 融资渠道单一加重了企业的债务负担和财务风险

3.6 国有资本境外投资主体管理方式及手段落后的风险

3.6.1 投资主体组织架构难以满足跨国经营管理的需要

3.6.2 跨国经营管理方式及手段落后导致境外投资风险隐患加剧

3.6.3 国际化人才缺失是管理方式及手段落后的根本原因

4 建立国有资本境外投资的风险控制机制

5 完善国有资本境外投资的风险控制流程

6 设计国有资本境外投资的风险指标

7 构建国有资本境外投资的风险评价体系

参考文献

后记

章节摘录

版权页：插图：再次，受长期国内经营管理的惯性思维束缚，中国企业走出国门后在思维意识上尚未达到国际化水平，经营管理思维意识仍较为落后。

可以说很多中国企业现在腿已经迈了出去，但脑子却还停留在国内。

比如，经营本土化、境外投资区域的环境保护、海外当地员工的劳动保障、社会责任意识、专利等在国内并不算什么问题的，而在国外就是极其重要的问题。

如果中国企业对此没有清晰的认识，依旧采用国内传统的经营管理方式加以应对，势必会令中国企业在海外遇到更多的“钉子”，造成更大的风险隐患。

3.6.3 国际化人才缺失是管理方式及手段落后的根本原因 中国企业境外投资实施国际化经营管理，资金、技术、管理固然重要，但更为重要的是人的因素。

人是社会活动的核心和主体，可以说，人的素质高低直接决定了企业发展的成败，国际化专业管理人才水平的高低直接决定了企业经营管理方式和水平的先进化程度。

由于受国有体制束缚等原因，在薪酬方面、绩效考核方面、职业发展前景培养等方面，国有企业一直以来缺乏一定的竞争力，导致优秀员工存在一定的流失现象，制约了企业的进一步发展。

特别是随着中国企业“走出去”步伐的加快，现有人才数量、人才结构、关键岗位人才已越来越不能满足企业境外投资所涉及的产业领域和深度的要求，高端人才、专业人才，特别是适应海外经营管理的人才匮乏，已使得企业人才短板问题更加严重，导致境外投资经营管理方式和手段严重落后，无法满足国际化经营发展的需要，“走出去”越发面临较为严重的发展“瓶颈”。

比如，有的企业在境外投资时缺乏熟悉当地法律、了解当地民情和具备丰富海外经营管理经验的人才，导致在当地的经营管理方式严重失当，使境外投资出现严重危机。

又如，有的企业遇到千载难逢的境外投资项目，但因为缺乏相关人才，无法选派出合适的人，最终不得不放弃，这着实令人觉得遗憾。

可以说，目前境外投资不是找不到好项目，而是缺乏有经验、懂管理、可以胜任国际化经营的人才，由此造就了“国际化人才有多少，境外投资的市场就有多大”的尴尬局面。

全国政协委员、中国移动董事长王建宙在谈到境外投资时表示：“很多人问，中国移动有那么多钱，为什么不去多收购一些国外的电信服务商？”

他说，“在电信行业我们虽然经营丰富，但都是国内的经营，换一个地方情况就完全改变了。”

可以说，很多中国企业在“走出去”时都有着和王建宙董事长相类似的感受和体会。

受国际化人才缺失的制约，企业在境外投资时仅仅依靠国内经验往往是行不通的，人才的短板导致企业不论在跨国经营管理理念方面还是具体的操作方式和手段方面，都显得较为落后，很难与国际化跨国公司相抗衡，境外投资风险隐患可想而知。

随着中国国有资本境外投资的进一步深入，企业组织框架不完备、经营管理方式落后等问题已越发凸显，越来越难以满足国有资本跨国经营管理的需要。

而这一切归根结底就是国际化人才严重不足造成的。

21世纪的竞争是人才的竞争，只有抓住了人才这一剂良药，才能在境外投资中笑到最后，更好地规避因国有资本境外投资主体管理方式及手段落后而带来的风险，保证境外投资的又好又快发展。

可以说，中国国有资本境外投资目前面临的最为重要的问题就是投资风险问题。

风险控制不好，不要说获取投资回报，就算是国有资本保值这一基本任务都将面临较大的不确定性。

由于目前理论界和实践界关于境外投资风险的分类标准尚未统一，本章并没有按照寻常方式将境外投资风险分类为法律风险、信用风险、劳资风险等，而是在寻常分类方式的基础上结合案例和境外投资实际归纳提炼出六种更为直接的境外投资风险，虽然不能涵盖中国国有资本境外投资所面临的全部风险，但却是其中最为主要的六种风险。

编辑推荐

《税收经济文库:国有资本境外投资的风险控制及评价研究》由中国税务出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>