

<<民营企业风险控制实务与案例>>

图书基本信息

书名：<<民营企业风险控制实务与案例>>

13位ISBN编号：9787802343580

10位ISBN编号：7802343585

出版时间：2009-4

出版时间：中国发展出版社

作者：李亚

页数：269

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<民营企业风险控制实务与案例>>

前言

一个国家是否足够强大，关键要看它有没有足够强大的企业。
在历史转型期的中国，目前存在着两大类企业，一类是国有企业，一类是民营企业。
由于众所周知的原因，从上世纪50年代中期到80年代初，国有企业在我国一统天下，这样的局面使我国经济不仅严重地落后于世界强国，而且也严重地落后于起点与我们相差无几的发展中国家和地区。

改革开放促生出新时期的第一批个体户，民营经济在经历了30年的严格限制后又一次开始萌芽。
30年后的今天，民营经济已经成为中国市场经济的重要基石和活力源泉，成为中国企业体系中最具创新性的增长极。

尽管它占用社会资源的比重仅有三分之一，但对GDP增长、就业和出口的贡献已经占到三分之二，民营经济对全国经济的增量部分做出了十分重要的贡献。

我国的民营企业固然已经取得了长足的进步，但其发展也面临着全新的挑战，除外在环境方面的法律、政策等因素的制约之外，民营企业也存在着诸多亟待解决的内在问题。

其一，融资难。

相当一部分民营企业的扩张是以融资为基础的，但在全球经济变冷的新阶段，民营企业融资的难度开始加大，特别是直接与国有经济争资源的民营企业，资金瓶颈日益狭窄。

<<民营企业风险控制实务与案例>>

内容概要

在过去的30年里，民营企业的发展对中国经济增长产生着越来越大的影响。但是，民营企业的发展中也存在很多问题，它们影响着民营企业的健康发展。针对这些问题，作者根据民营企业实际情况，对民营企业风险控制进行了较全面的研究，并结合民营企业实务操作做了大量的企业案例分析。

<<民营企业风险控制实务与案例>>

作者简介

李亚，南开大学现代管理研究所所长，南开大学商学院博士生导师小组成员、南开大学公司治理研究中心民营企业研究室主任、南开大学工商管理博士后、北京大学民营经济研究院特聘高级研究员，并兼任多家民营企业长期管理顾问。

长期从事民营企业管理方面的研究工作，为多家民营企业集团完成大型咨询课题。

主编多部学术著作，主持国家级省部级课题10余项，并发表多篇学术论文。

多次应邀赴海外进行合作研究，并在香港浸会大学进行公开演讲“中国民营企业的公司治理”。

<<民营企业风险控制实务与案例>>

书籍目录

第一章 民营企业风险概述第一节 民营经济30年的发展与改革一、民营经济发展与改革的四个阶段二、民营经济改革与发展的三大难点1.观念问题2.融资问题3.国际化问题第二节 民营企业的管理演进及其风险一、中国民营企业管理的演进1.初期的经验管理2.民营企业成长期的准科学管理3.成熟时期的文化管理三、民营企业管理的六大风险1.风险一：民营企业的战略缺失2.风险二：把家族制管理同家长制混为一谈3.风险三：轻人才重扩张4.风险四：过分依赖政府5.风险五：缺少危机管理6.风险六：忽视企业文化建设案例1—1 九阳的战略升级案例1—2 华为的管理升级第二章 市场风险及其控制第一节 民营企业与市场营销风险一、民营企业市场营销的特点二、民营企业的市场风险与营销误区三、民营企业应该建立正确的市场营销观念第二节 民营企业的市场风险控制一、优秀市场营销经理须具备的素质二、民营企业的市场策略 1.营销团队的打造2.多元化开发市场3.市场营销策略组合案例2—1 大连实德塑胶工业有限公司的营销战略案例2—2 HY集团的营销变革案例2—3 方太厨具的品牌成长之路第三章 财务风险及其控制第一节 民营企业财务风险概述及其成因一、企业财务风险的类型1.筹资风险2.投资风险3.经营风险二、企业财务风险因素的时序关系三、我国民营企业财务风险的现状1.筹资风险没有得到应有的重视2.投资风险不断加大3.运营资金紧张4.内部控制制度不健全四、民营企业财务风险的形成原因1.负债经营，资金周转慢2.财务管理制度不健全3.民营企业财务人员素质低下4.民营企业资本结构不合理第二节 民营企业财务战略的选择及其风险控制机制一、基于财务风险防范的财务战略选择1.创立期的财务战略选择2.成长期的财务战略选择3.高速成长期的财务战略选择4.大型企业过渡期的财务战略选择二、建立有效的具体财务风险防范处理机制1.基本原则2.财务风险的指标鉴定三、建立健全民营企业的内部稽核制度四、加强日常资金管理，保证资金合理匹配第三节 财务预警系统及财务风险防范策略一、企业财务预警系统1.民营企业财务预警系统的构成及职能2.企业财务预警指标体系的构成3.财务预警系统管理的基本程序二、具体财务风险防范策略的选择1.筹资风险控制2.投资风险控制3.资金回收风险控制案例3—1 顺驰的风险控制失败案例3—2 金义集团兼并三峡库区企业案例3—3 贵州神奇并购都匀制药厂第四章 人力风险及其控制第五章 管理风险信其控制第六章 公司治理风险及其控制参考文献后记

章节摘录

第一节 民营经济30年的发展与改革 民营企业的风险与其整体发展及改革过程密不可分，我们先分析其30年来的改革与发展及其难题。

民营经济发展与改革的四个阶段 从民营经济改革30年的发展历程来看，我国采取的发展民营经济的改革措施大多带有一定程度的被动性。

从民营经济总体来看，其发展历程可分为四个阶段（解放前存而不论，改革开放前一直处于压制状态，也不做考虑）。

第一阶段：1978～1987年，起步阶段，民营经济开始茁壮成长。在此阶段乡镇企业异军突起。

1978年，当时的计划经济已经难以为继，主要原因是存在两大难题：日常必需品（含粮食）短缺和严重的劳动力过剩（知青返城使这一问题更加恶化）。

为了解决这两大难题，国家在实行农村家庭联产承包责任制的同时，开始允许个体经济（个体工商户）发展，雇工超过7人的则称为私营企业。

十一届三中全会后，私营经济开始出现，但只是在农村出现了个体工商户。家庭联产承包责任制逐渐演变出专业户。

1981年7月国务院肯定了个体工商户的存在与发展。

民营经济促进了国民经济的增长和人民收入的提高。

1982年，党的十二次全国代表大会决定，坚持国营经济为主导和发展多种经济形式。

1984年，十二届三中全会明确提出了社会主义经济是公有制基础上的有计划的商品经济，并要求积极发展多种经济形式。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>