

## <<工厂实用管理表格范本>>

### 图书基本信息

书名：<<工厂实用管理表格范本>>

13位ISBN编号：9787802217560

10位ISBN编号：7802217563

出版时间：2009年01月

出版时间：中国时代经济出版社

作者：涂高发

页数：201

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工厂实用管理表格范本>>

### 前言

中国加入WTO后，跨国公司纷纷在中国建立生产基地，“Made in china”已为世界人民所熟悉，中国已成为“世界工厂”。

然而，工厂的管理并不是件容易的事。

尤其是在产品品种越来越多、产品生命周期越来越短的市场环境下，工厂管理的压力越来越大：客户要求交货期更短、更准时，且价格更低，品质要更好。

工厂是制造型企业的中心，工厂管理的好坏，直接影响着产品“质量、成本、交货期”等各项指标的完成，伴随着微利时代的到来和组织结构趋向扁平化的今天，工厂管理在企业中将扮演愈加重要的角色！

工厂管理者既要带领团队完成各项工作任务，又要有效地管理生产的进度、质量、成本和人员。

如何进行工厂管理和控制，如何协同各个部门共同处理工厂管理中的各种问题，这已成为中国企业工厂管理人员必须掌握和重视的职业化技能。

基于此，我们策划了工厂管理丛书，旨在为工厂管理人员提供一些工厂管理的思路、方案、方法与技巧。

工厂管理的重点是品质控制、采购作业、物料管理、客户服务、5s管理、外包业务、安全、生产管理、作业环境、人事管理等，这也是常常困扰管理者的事务，因而工厂管理丛书前期的编写也着重于这十个方面，每一方面可以自成体系，独立成书，如果组合起来阅读、运用，则可构建一个全方位的工厂管理体系。

前期十本书投入市场后反响很好，但有读者提出希望能有工厂方面的实操制度、表单供参考、应用，所以，我们大量收集各类工厂在管理方面的制度、表单，精心整理、编辑这后续两本——《工厂实用管理制度范本》、《工厂实用管理表格范本》以飨读者。

## <<工厂实用管理表格范本>>

### 内容概要

工厂管理的重点是品质控制、采购作业、物料管理、客户服务、5S管理、外包业务、安全、生产管理、作业环境、人事管理等，这也是常常困扰管理者的事务，因而工厂管理丛书前期的编写也着重于这十个方面，每一方面可以自成体系，独立成书，如果组合起来阅读、运用，则可构建一个全方位的工厂管理体系。

编者在大量收集各类工厂在管理方面的制度、表单，精心整理、编辑了《工厂实用管理表格范本》，以飨读者。

## <<工厂实用管理表格范本>>

### 作者简介

涂高发，深圳友联管理咨询公司总经理、中国管理研究院研究员及华南区运作总监、国家注册咨询师、现场管理改善专家，善于各类国际认证标准和产品认证的辅导；精通现场及品质管理技术的辅导和培训。

有多年的企业高层管理经验，多次特邀为500强企业和集团公司提供各种培训、深得企业及学员的赞许，是位典型的实战和务实的咨询师，出版著作有《优秀班组长之管理工具箱》和《优秀班组长之生产管理方案》等。

刘礼武，在职MBA、国家注册企业经营管理师、商业职业经理人，企业管理咨询师，多年来致力于企业的零缺陷管理及企业经营战略研究，现场管理改善和绩效改进，善于从质量成本控制、业绩改进提高企业的运营效率，为其创造利润曾为众多企业提过管理改进及运营效益改善方面的咨询辅导，出版著作有《优秀班组长之管理工具箱》和《优秀班组长之生产管理方案》等。

## &lt;&lt;工厂实用管理表格范本&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 人事行政管理表格范本01 出勤记录表范本02 考勤登记表范本03 人员动态表范本04 员工 / 职员入职登记表范本05 请假单范本06 加班申请单范本07 员工工资单范本08 超长假期提报单范本09 工作交接清单范本10 离职申请单范本11 离职人员薪资结算单范本12 薪资代领单范本13 住宿申请表范本14 人员增补申请表范本15 招工表范本16 岗前专业资格鉴定表范本17 员工培训档案范本18 师徒合同申请表范本19 员工绩效评估申诉表范本20 员工业绩评估表范本21 员工伙食满意度调查表范本22 外宿(借宿)申请单范本23 宿舍7S稽核检查表范本24 物品放行条范本25 人员外出及货物出厂单范本26 区域消防安全责任小组范本27 消防安全责任检查报告范本28 工伤报告单

第二章 采购管理表格范本01 样品送批单范本02 样品承认单范本03 试作依赖书范本04 请购单范本05 采购申请单范本06 订购单范本07 订购合同范本08 采购订单范本09 验收单范本10 物料订购跟催表范本11 催料表范本12 材料接收数量交期一览表范本13 交货达成管制表范本14 供应商资料表范本15 供应商调查表范本16 供应商实地评鉴表范本17 合格供应商清单范本18 供应商改善措施要求通知书范本19 供应商表现考核评分表范本20 供应商条件比较表范本21 供应商供货异常反馈单范本22 供应商现场评审评分汇总表范本23 \_\_\_\_年\_\_\_\_月供应商业绩评定表范本24 供应商年度评审报告

第三章 仓储物料管理表格范本01 产品零件一览表范本02 产品用料明细表范本03 物料编号对照表范本04 物料分析表范本05 仓库物料出入管制卡范本06 物料安全库存表范本07 物料消耗表范本08 物料跟踪表范本09 材料耗用明细表范本10 入库单范本11 送检通知单范本12 物料不良改善通知表范本13 月物料拒收报表范本14 发料单范本15 退料单范本16 补料单范本17 物料超领单范本18 退料缴库单范本19 托工料出厂单范本20 仓库发料通知单范本21 领料单范本22 外包加工申请(输出)单范本23 缴库单范本24 退货单范本25 代用材料申请单范本26 滞料处理跟催表范本27 6个月无异动滞料明细表范本28 物料报废申请表范本29 废料处理报告单范本30 盘点票范本31 盘点卡范本32 月 / 年盘点表范本33 物料盘点表范本34 盘点盈亏表范本35 库存盈亏明细表范本36 超计划用料报告表范本37 材料仓及成品仓稽核检查表

第四章 生产管理表格第五章 品质管理表格第六章 产品设计与技术管理表格第七章 设备工具管理表格第八章 订单管理表格参考文献

<<工厂实用管理表格范本>>

章节摘录

插图：

## <<工厂实用管理表格范本>>

### 编辑推荐

《工厂实用管理表格范本》由中国时代经济出版社出版。

<<工厂实用管理表格范本>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>