

<<公司治理案例精选>>

图书基本信息

书名：<<公司治理案例精选>>

13位ISBN编号：9787802071865

10位ISBN编号：7802071860

出版时间：2005-4

出版时间：经济管理

作者：王国成

页数：484

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<公司治理案例精选>>

### 内容概要

现代公司中所有者和经营者之间是什么关系，谁来掌握企业的控制权和利润分配权，如何协调企业各部门职责关系以提高效率？

……公司治理理论给予明确的回答。

本书包括六个方面的内容，建构公司治理理论大致的体系框架。

\* 治理结构篇：治理基础、治理模式、权利分配、部门设置、职责协调等； \* 治理机制篇：决策机制，执行机制，控制和监督机制，信息披露机制、协调机制，收入分配机制等； \* 选人用人篇：企业家选拔聘用，薪酬设计，激励约束，用人之道和管理宝典等； \* 资本运营篇：收购兼并，企业改制，合资经营，产权改革和企业金融等； \* 综合篇：全面综合的案例，整体解决方案，企业文化建设，政府和企业的关系，OECD的公司治理原则等。

《公司治理案例精选：分析·点评·启示》采用国际通行的可操作式案例整编方法，针对公司治理实践中的一些突出问题，运用公司治理理论，吸收经济学前沿的最新成果和法学等上关学科的知识，进行分析点评，既有世界著名公司的成功经验，也有我国大中型国企改革和中小型民企成长的探索，篇幅有大有小，读时可分可合，方便实用。

作者精选的案例，故事化叙述、深入的分析，独到的点评，有益的启示，不仅能为MBA和三修班学员提供教学参考案例，丰富高校师生、科研单位人员的研讨资料，也可供企业出资人、CEO和高管人员、相关法律人员以及对公司治理感兴趣的其他人员参阅。

## <<公司治理案例精选>>

### 作者简介

王国成，经济学博士，留美高级研究学者，燕山大学博弈论与决策应用研究所所长，中央社会主义学院教授；中国数量经济学会常务理事，全国经济对策论研究会理事长，北京交通大学等高校兼职教授。

近年来主要从事博弈论、公司治理、行为经济学、信息经济学和产业组织等领域的研究与教学工作，为北京交通大学、北京航空航天大学、清华大学和燕山大学等高校的博士生、硕士生、MPA和企业CEO现代项目管理高级研修班的学员讲授或开设相关课程与讲座；出版个人专著四部，合作、主编和参编著作十多部，译著四部，国内外交流和发表学术论文数十篇；主持完成国家社科基金项目和省部级课题3项；提出了双向委托代理模型、企业家选拔聘用博弈均衡模型，相关理性和异型效用同线等理论创新观点。

## &lt;&lt;公司治理案例精选&gt;&gt;

## 书籍目录

Preface写在前面的话1治理结构篇1告别一个人的"董事会"--中央直属国有企业治理结构的转型3国有企业如何治理--淡马锡股份有限公司治理结构的经验借鉴8股权、治理和运作的协调统一--英国罗罗公司的治理模式15成事不足，败事有余的独断决策--美国MK公司的法人治理机构21"三环"打造领导力--IBM的领导能力模式24企业制度创新的探索--黎明集团公司成功改制的经验29调动员工的积极性--欧洲的公司治理中职工持股的经验借鉴36"麻雀虽小，五脏俱全"--小公司的治理结构46三足鼎立：股东会、董事会与监事会--我国上市公司"三会"建设现状50治理机制篇73志存高远--海尔的目标选择与战略决策75以正合，以奇胜--长虹的营销战略决策82如何控制公司实现预订目标--对三家公司控制机制的比较90治理机制对公司兴衰的影响--IBM公司治理经验教训的借鉴93董事长的权限究竟有多大--股东大会和董事会如何监督董事长98董事会与战略决策--cPC国际公司的战略失误引发的思考101巨无霸企业败在何处--由"春都"的悲剧所想到的103财务管理与公司治理--从财务管理机制透视"大宇神话"的破灭108如何当好企业的管家--企业失败的财务理由113虚假会计信息害人匪浅--从银广夏看规范信息披露机制、杜绝虚假会计信息的重要性118用制度安排来保证会计信息质量--红光实业的案例分析124假戏真做尝苦果--"猴王"变空壳的教训135自食虚假会计资料的恶果--"郑百文事件"的沉痛教训138验资函证如何实施--杭州艾比艾公司虚假出资案引发的思考141假亦真时真亦假--一位会计自述的做账经历145规范职工身份转换和退出机制--从"浙江方案"说"事业改制"148平稳有效的人员退出机制--鞍山用"一次性买断"破解职工身份退出152治理绩效篇157品牌效应带来的辉煌成就--西门子家电在中国的品牌建设及其启示159佳能瞄准施乐--竞争的效率与代价166力挽狂澜的董事会--菲亚特如何才能走出困境174上市操作与公司治理--从湖北省上市公司的操作看公司治理181同样改制，效果迥异--对遵义两家国有企业不同改制效果的思考186改制缘何失败--对重庆内燃机厂改制失败的思考189柳暗花明又一村--中国民营企业初创"经典模式"195民营企业发展新路--从复星发展看中国民营企业的新起点199探索合资企业治理之路--天津三星电子有限公司治理经验借鉴202国有资产管理体制改革带来的新机遇--民营企业和外资企业参与国有资产处置的实践及意义211市场竞争不相信终生的龙头老大--从施乐惨败中汲取些什么219考核能否考出绩效--对一个国有企业绩效考核案例的分析221高科技企业的治理--对沈阳两家高科技"明星"企业陨落的反思226选人用人篇229企业家精神--世界第一报人约瑟夫·普利策的传奇经历231慧眼识英才，奇招树英才--GE公司选拔CEO接班人的故事242管理大师的经典--杰克·韦尔奇的管理经验借鉴251选人用人之道--管理者必备的性格特点260创业与守业：孰难孰易--亨利·福特的故事268"有心栽花"与"无意插柳"--康柏的故事275老骥伏枥--化危机为机遇的老将281风中独舞--年轻的商场经理284员工的动力来自何处--星巴克公司的薪酬计划291如何坐稳总裁宝座--从超级总裁被炒看公司治理结构296总裁能否终身制--侧看职业经理人的出局现象299风险最大的高管职位--首席财务官缘何成为惊弓之鸟303擦干泪，不要问为什么--撤换一名财务人员引起的风波308资本运营篇311成功的资本市场运作--中海油服上市的台前幕后313睿智的超常规扩张--太极集团的资本八卦阵318管理层收购--盼盼集团有限公司稳健发展的启示326"金蝉脱壳"与买壳上市--大港油田、南开戈德的买壳上市333企业兼并的奇迹--思科公司的兼并之道343迥异的跨国并购战略--通用公司与福特公司不同的跨国并购成效349企业金融奥秘--麦道克是怎样度过债务危机的351"土"、"洋"结合的新篇章--土资本和洋资本结合的命运356职工买断国有资产实现改制--西安第一印刷厂改革纪实362相互渗透、相得益彰--民间资本如何参与国有资产重组366"国"与"民"的"双赢"--民营企业参与国有企业改革的具体途径和做法371既要吃得下，又要消化好--民营企业兼并国有企业的故事379综合篇385冷静思考，积极探索--中央企业如何完善公司治理387激励员工--联想的成功治理395帮助员工发展--美国第一银行的5P原则406要让董事会"懂事"--现代法人治理结构体系407不同管理文化的融合--别克公司谱写的中西管理和谐乐章413苹果与惠普--不同企业文化的不同结果417治理需求的广"泛"1999--新疆北新路桥建设股份有限公司的治理情况421长不大的企业--为企业"侏儒症"开一剂"药方"424"商界航母"的沉没--亚细亚的故事427衰败企业管理漏洞剖析--四大失误铸就乐华之痛435前车之覆，后车之鉴--韩企帝国崩溃牵动中国企业管理四大痛点440"高管"管什么--公司出事，"高管"岂能一走了之445谁是企业真正的当家人二一由长虹总裁的任免引发的思考447他山之石，可以攻玉--公司治理结构、机制与效率的国际比较452世界经济合作与发展组织公司治理原则(修订版草案)475主要参考文献和援引媒体484



章节摘录

国有企业普遍存在的问题根源于企业治理。

长期以来,无论是党委集体领导、党委领导下的厂长负责、厂长(总经理)负责制,还是所谓的董事长负责制,我国国有企业的体制基本上是围绕着上级权力核心和一两个关键人物在转,因此,这种最能体现中国特色的企业组织形式和各种"换汤不换药"的企业治理根本不可能适应当今市场经济和现代公司制的要求。

通过企业产权组织形式进行改革,进而建立合理高效的治理结构,是国有企业在基础层面上寻求核心问题的突破,这可以说是我国从计划经济真正向市场经济转变过程中的最后一道屏障,也是企业改革中最难攻克的一座堡垒。

本案例在这方面具有典型意义。

在传统计划经济体制下形成和演变的企业治理结构和董事会,其最突出的特征和最明显的痕迹是"高度集权",这被人们戏称为"家长式治理"和"一个人的董事会",是集权政治主导的经济环境中特有的产物。

造成国有企业这种状况的影响因素是多方面的,但最主要的原因不外乎是:从外部环境来看是由于官僚政治主导的"官本位"经济,以指令性计划确定企业目标和行为方式,以上级选任考评、享受相应的级别待遇等管理行政官员的方式来对待企业家;从内部制度建设来看是企业既得利益者为了维护自身利益而导致的权力分配不合理,职责不清,管理混乱和效率低下。

因此,合理的治理结构至少应在两个方面发挥好作用:一方面是解决好企业内部的权力分配和制衡问题;另一方面是协调政府和企业的关系和行为边界。

由此重塑微观主体,为市场经济打下良好基础,这正是国有企业的艰难探求和国人的殷切期盼。

<<公司治理案例精选>>

媒体关注与评论

研读案例，既能了解实际情况，又能掌握理论知识，是高效的学习方法。

本书基于企业治理和产权组织内在属性之间的相互关系，在搜集大量素材的基础上进行了适当的加工、改写，增加了对案例的点评，并从经济学、管理学理论的角度研究了相关的公司治理问题。全书包括治理结构的理论与案例分析，治理机制理论与案例分析，治理绩效理论与案例分析，人力资源开发利用理论与案例分析，资本运营理论与案例分析，公司可持续发展理论与案例分析等内容。

<<公司治理案例精选>>

编辑推荐

研读案例，既能了解实际情况，又能掌握理论知识，是高效的学习方法。

本书基于企业治理和产权组织内在属性之间的相互关系，在搜集大量素材的基础上进行了适当的加工、改写，增加了对案例的点评，并从经济学、管理学理论的角度研究了相关的公司治理问题。全书包括治理结构的理论与案例分析，治理机制理论与案例分析，治理绩效理论与案例分析，人力资源开发利用理论与案例分析，资本运营理论与案例分析，公司可持续发展理论与案例分析等内容。



<<公司治理案例精选>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>