

## <<组织设计与变革>>

### 图书基本信息

书名：<<组织设计与变革>>

13位ISBN编号：9787801977960

10位ISBN编号：7801977963

出版时间：2007-10

出版时间：企业管理出版社

作者：本社

页数：319

字数：450000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<组织设计与变革>>

### 内容概要

组织结构是企业实现战略目标和构造核心竞争力的载体，也是企业员工发挥各自优势获得自身发展的平台，是每个员工都必须考虑的问题。

本书第一部分介绍了组织结构咨询的一般内容，民营企业在国有企业组织设计咨询的特点、常见问题及相应对策。

第二部分介绍了组织结构设计的权变因素、组织的类型和组织运行的设计。

第三部分详细描述了组织结构咨询项目的运作程序，辅有大量可直接参考的过程文件。

第四部分全方位介绍了组织结构咨询项目的全景，包括项目背景与进场准备、内部信息收集、组织结构诊断、组织结构设计和相关制度。

## &lt;&lt;组织设计与变革&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 组织设计与变革的动因及重要作用 本章提要 章首案例 第一节 组织设计与变革的动因  
第二节 组织设计与变革的重要作用 本章案例 思考题 思考题答案要点 参考书目第二章 组  
织设计的中心问题 本章提要 章首案例 第一节 认识上的三次飞跃 第二节 企业组织结构及其  
特征因素 第三节 从企业实际出发进行组织设计与变革 本章案例 思考题 思考题答案要点 参  
考书目第三章 组织设计的内容、程序和原则 本章提要 章首案例 第一节 组织设计的第一步工  
作 第二节 组织设计的内容与程序及其运用 第三节 组织设计的一般原则 本章案例 思考题  
思考题答案要点 参考书目第四章 职能设计 本章提要 章首案例 第一节 职能分类与职能设计  
的内容 第二节 基本职能设计的方法 第三节 我国企业基本职能结构的三大转型 第四节 职能  
结构的发展趋势 第五节 关键职能设计 本章案例 思考题 思考题答案要点 参考书目第五章  
纵向组织结构设计 本章提要 章首案例 第一节 层次结构的扁平化 第二节 层次结构扁平化的  
主要措施 第三节 企业管理体制的主要类型 第四节 信息技术与管理体制的发展趋势 本章案例  
思考题 思考题答案要点 参考书目第六章 横向组织结构设计 本章提要 章首案例 第一节  
横向结构设计的内容与要求 第二节 部门化的方式及其灵活运用 第三节 横向结构设计的重要趋  
势——机构设置综合化 第四节 综合化的重要形式——团队组织 本章案例 思考题 思考题答案  
要点 参考书目第七章 协调设计第八章 管理规范设计第九章 影响组织设计与变革的权变因素及  
对策第十章 组织变革后记

<<组织设计与变革>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>