

<<怎样当好乡镇长>>

图书基本信息

书名：<<怎样当好乡镇长>>

13位ISBN编号：9787801899514

10位ISBN编号：7801899512

出版时间：2010-4

出版时间：中国人事

作者：顾子元 编

页数：252

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<怎样当好乡镇长>>

### 内容概要

乡镇是我国最基层的行政区划单位，乡镇政府也是最基层的一级政府。乡镇长作为政府的行政一把手，在政府行政工作中处于核心地位，乡镇长素质的高低、能否切实履行好岗位职责的要求，对一个乡镇社会经济发展起着重要的作用。

## &lt;&lt;怎样当好乡镇长&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 乡镇长的岗位职责 第一节 乡镇的历史与演变 第二节 乡镇长的含义、地位及角色定位 第三节 乡镇长、副乡镇长的岗位职责 第四节 乡镇长要正确处理好五个关系 第五节 副乡镇长如何处理好与党委书记和 乡镇长的关系第二章 乡镇长的素质 第一节 领导素质概述 第二节 乡镇长的思想品德 第三节 乡镇长的心理素质 第四节 乡镇长的行政管理知识 第五节 乡镇长的经济管理知识 第六节 乡镇长的政策水平第三章 乡镇长决策的方法与艺术 第一节 乡镇长制定决策的方法与艺术 第二节 乡镇长实施决策的方法与艺术第四章 乡镇长的用人方法与艺术 第一节 乡镇长的识才之法 第二节 乡镇长的用人原则 第三节 乡镇长的用人艺术第五章 乡镇长沟通与协调的方法与艺术 第一节 乡镇长处理冲突的方法与艺术 第二节 乡镇长沟通的方法与艺术 第三节 乡镇长协调的方法与艺术第六章 乡镇长激励的方法与艺术 第一节 激励理论概述 第二节 激励理论的应用第七章 乡镇长处理突发事件的方法与艺术 第一节 乡镇长处理突发事件的原则 第二节 乡镇长处理突发事件的方法与艺术第八章 乡镇长绩效评估的方法与艺术 第一节 绩效及绩效评估概述 第二节 绩效评估的方法 第三节 绩效评估的问题及避免的方法第九章 乡镇长的创新思维与运用 第一节 创新思维的作用与特点 第二节 创新思维的动力和基本形式 第三节 创新的意识和能力 第四节 创新思维在乡镇领导工作中的应用第十章 乡镇长的公关方法与艺术 第一节 公共关系基本知识 第二节 乡镇长的公关艺术第十一章 乡镇长学习实践科学发展观的方法与途径 第一节 科学发展观提出的背景、地位与意义 第二节 科学发展观的基本内涵、实践要求与执政理念创新 第三节 乡镇长学习实践科学发展观的方法与途径第十二章 新农村建设实务 第一节 社会主义新农村建设战略部署的提出 第二节 土地承包经营权流转 第三节 农民专业合作社 第四节 新农村建设中村庄布局规划 第五节 发展“一村一品” 后记

## <<怎样当好乡镇长>>

### 章节摘录

#### 4. 社会舆论的干扰。

由于各种原因，社会舆论往往对乡镇长的评价比较尖锐。

有时，一些不公正的社会舆论也会给乡镇长带来干扰。

如有的乡镇长大刀阔斧、认真负责地开展工作反而被说成是“专权”；有的乡镇长广泛听取群众意见又被认为“没有主见”、“能力低下”，在一定程度上影响了乡镇长对其地位的自立。

#### 5. 班子内部环境的影响。

有些副职不注意维护甚至贬低一把手的地位；有些副职出于某种目的，又不适当地抬高一把手的地位，因而给一把手的实际地位带来一定的影响。

作为乡镇长，如何在实际工作中确立自己的核心地位，发挥统帅作用，关键要从以下五个方面入手：  
1. 增强向心力。

作为乡镇行政领导的核心，乡镇长应该具有、也必须具有超过班子其他成员的向心力。

只有具备足够的向心力，政府班子才能真正形成以乡镇长为核心的领导集体，班子的每个成员才能够按照规定和分工在各自的工作轨道上高效率地运行，才可能避免越位、碰撞、脱轨、离心等一系列功能紊乱现象。

如果乡镇长的德才平庸，则班子中的核心将会发生广泛的位移，班子内部就会摩擦丛生、内耗频发，班子整体功能就会遭到破坏。

#### 2. 增强驾驭力。

乡镇长具有名正言顺地协调班子其他成员之间的关系、解决副职之间矛盾的有利地位和相应权力。

乡镇长的一项重要职能，就是通过组织协调创造出理想的工作环境。

乡镇长必须拥有超越其他班子成员之上的驾驭力。

在政府班子中，只有乡镇长才能被赋予这种权力和使用这种权力。

#### 3. 增强全面负责的权力。

根据责权相称的原理，乡镇长处于主持政府全面工作的地位，就决定其必须拥有全面负责的权力。

否则，就无法履行自己的职责，也无法确立在班子中的核心地位。

政府班子其他成员个体功能的发挥、配合以及相互作用的过程，都应处在一把手的支配、调控和无形的影响之下。

## <<怎样当好乡镇长>>

### 后记

本书自2002年发行以来，受到广大乡镇长的厚爱，在此表示感谢。

为了进一步满足乡镇长的需要，根据中国人事出版社修订再版的要求，结合乡镇长在工作中的实际情况，在第二版修订过程中，除对原内容进行了适当修友外，还增加了两方面的内容：一是科学发展观；二是新农村建设过程中的有关实务。

本书第一、二、七、十一章由杨云改写和编写；第三、四、五、六、八章由顾子元改写和编写，第九、十、十二章由吴兆明改写和编写，顾子元对全书统纂定稿。

## <<怎样当好乡镇长>>

### 编辑推荐

《怎样当好乡镇长》包括乡镇长岗位职责，乡镇长素质要求，乡镇长决策方法，乡镇长绩效评估，乡镇长创新思维，乡镇长公关艺术。

<<怎样当好乡镇长>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>