

<<私营公司行政办公管理文案制度表格>>

图书基本信息

书名：<<私营公司行政办公管理文案制度表格>>

13位ISBN编号：9787801540676

10位ISBN编号：7801540670

出版时间：2003-10-1

出版时间：中国和平出版社

作者：科博斯企业管理研究中心

页数：436

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<私营公司行政办公管理文案制度表格>>

### 内容概要

“世界潮流，浩浩荡荡，顺之者昌，逆之者亡”，市场经济浪潮20年来引发了中国私营企业百舸争流的场景。个体解放的游戏规则使许多胆大之士洗脚上田操办家庭作坊从而成为一代企业家，许多舍弃铁饭碗体制的人另起炉灶，拥有了自己的企业。经历过屡次政治和经济的论争，私营企业终于被确认为国民经济的“重要组成部分”，长期以来困扰私营企业的阴影被从此驱散，私营企业迎来了本世纪最后一次发展机会。然而，私营企业的成长并不是那样平坦。在市场经济体制不断完善，改革开放日益深入的今天，经济全球化正在步步逼近，信息交流和信息处理能力在经济管理工作中起着越来越重要的作用。特别是互联网在企业管理中的广泛利用，企业间的竞争已经不再局限于国内企业之间，而是与狼共舞。

私营企业在这样巨大的国际环境下，不免显得有些捉襟见肘，但尽管在如此激烈的竞争中，大浪淘沙后总有那么一些私营公司的业务始终稳步发展，规模不断扩大。他们到底拥有什么样的“法宝”，以至于在激烈的市场竞争中稳立足、快发展、击败强大的竞争对手而实现企业的持续成长呢？

答案只有一个：完善管理。

在经过对大量国内成功私营企业的悉心研究后，我们策划了本套丛书，旨在让那些始终坚持不懈的私营企业搭好这趟高速列车。本丛书在创作过程中精选了国内大量成功私营企业的管理制度、表格，涵盖了企业经营与管理的每一个层面与具体运用规程，将大量管理工作系统化、规范化、科学化、标准化。使繁琐变得简单、杂乱变得有序、迟缓变得高效。同时也将抽象的企业管理理论蕴涵到科学具体的操作制度中，简洁、直观、实用、重点突出，构建了一套现代企业管理所需要的规范文案、制度、表格。

<<私营公司行政办公管理文案制度表格>>

书籍目录

第一章 私营公司行政办公事务综合管理第二章 私营公司会议管理第三章 私营公司日常公关事务管理  
第四章 私营公司印信管理第五章 私营公司财产综合管理第六章 私营公司文书管理第七章 私营公司档案  
管理第八章 私营公司办公事务用品管理第九章 私营公司员工提案管理第十章 私营公司员工出差管理  
第十一章 私营公司员工宿舍管理第十二章 私营公司员工餐厅管理第十三章 私营公司车辆管理第十四  
章 私营公司图书资料管理第十五章 私营公司安全综合管理第十六章 私营公司清洁卫生管理

## 章节摘录

第一章 私营公司战略企业管理 一、私营公司战略企业管理文案 1. 战略企划书 范文 生产战略企划书 二、看板管理方式的形成 大野领导的课题研究小组认为，只要能够减少“零件生产转换”与“车型生产转换”的“调整时间”，就能增加“生产线调整”的频率或次数，从而，就能达到增加“车型品种”的目的；提高生产率，增加连续开动的的时间，以减少工人停工时间，部分抵消增加车型所带来的不利影响，并从车型增加中所获得的“竞争优势”与“推销好处”上获得补偿。

首先弄清楚“经济批量”。

生产线调整所需要的时间越长，则批量成本就越高，这只能靠扩大生产批量来抵消成本的增加。降低生产线调整时间，无疑延长了生产线的实动工时，减少了每单位产品分摊的“调整费用”，这就可以缩小生产批量，为增加品种创造了条件。

另一方面，减少批量，就可以减少库存量和库存保管时间，降低库存费用，反过来有利于进一步减少生产批量。

所以，这里的关键，是如何大幅缩短生产线调整时间，以及每批产品连续生产的时间，并提出了把每次产品转换、设备调整时间，降低到一分钟以内的具体目标。

具体措施包括：重新布置机床和有关设备，以减少设备调整时间并减少库存；添置新设备，包括专用机械及备用机械，以减少转换时间；研制专门的工件工位器具，以减少存取时间；调整器具的存放位置，使器具的存放，靠近机床，以减少存取的时间等等。

减少生产线或设备调整时间，只是看板管理方式形成的第一步，远不是丰田公司生产方式的全部；充其量只能是“一种前提”，“一个组成部分”或“一种生产新方式的组合要素”。

因此，属于“生产管理”范畴；但是，这种生产管理或作业管理的变革，使丰田公司看到“多品种小批量”竞争战略的出路，找到从根本上改变竞争格局的思路，即在低成本高效率基础上，与竞争对手展开“品种”上的较量。

丰田公司在达到“生产线调整时间”的目标之后，进一步确立“减少产品搬运量”的目标。

孤立地看，减少“搬出搬进”，“搬来搬去”的时间和作业量，依然属于“生产管理”的范畴。

也有资料表明，在锻造、加工、抛光、电镀与组装等部门，实际用于本工序作业的时间，只占总劳动时间的5—35%，其余40-50%的时间，耗费在材料的搬入和成品的搬出上。

顺理成章，丰田公司进一步的目标，自然是减少搬运量和搬运时间；其具体措施，改变传统的工艺专业化原则，按对象专业化原则布置工作地与设备，把相关作业层可能地调整到一起，以减少来回搬运的作业量和时间。

……

编辑推荐

一套根本解决中国私营公司运营发展的书。  
实用、权威、全面、新颖、系统。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>