

<<供需链管理与企业资源计划>>

图书基本信息

书名：<<供需链管理与企业资源计划>>

13位ISBN编号：9787801475916

10位ISBN编号：7801475917

出版时间：2001-9-1

出版时间：企业管理出版

作者：陈启申

页数：291

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<供需链管理与企业资源计划>>

### 前言

不少企业想给企业的高中层经理人员办个信息化管理的培训班，打听有没有关于ERP的书籍。的确，国内系统地介绍MRP II（制造资源计划）的书已经出了不少，但是介绍ERP的图书还不多见，只是在报刊杂志上断断续续有零星的介绍，但不够系统；其中多数的观点是积极正确的，也有少数是消极和误导的。

这本普及教材就是尝试满足有关人员的需求，填补信息化管理普及教育的空白。

要讨论ERP，就必须首先讨论ERP系统的指导思想——供需链管理。

供需链管理的内容非常广泛，国内已有专著论述，这里只是扼要地介绍实施ERP系统必须了解的基本内容；由于它是ERP的管理思想基础，所以用“供需链管理”在先、“企业资源计划”在后的顺序来作为教材的题目，即《供需链管理与企业资源计划（ERP）》。

ERP是一种管理系统，我们认为，管理思想的生命会比管理系统名称的寿命要长得多。

企业信息化管理系统，就像北京的平安大街是自东向西一连串大街名称的统称，ERP就像其中的一条大街，是信息化管理系统发展“长街”中的一段，它替代了MRP II，当发展到一定阶段，也会被其它名称的系统所替代。

## <<供需链管理与企业资源计划>>

### 内容概要

《供需链管理与企业资源计划(ERP)》汲取国外有关MRP 主要经典著作的精华，结合国内在应用MRP 系统中普遍存在的问题，全面地阐述了MRP 的原理，方法和实践。全书分成MRPII原理和项目实施两大部分包括 MRPII的发展史，基础数据，计划内怀控制，物料管理，产品成本及实施MRPII的前期工作，选择软件，实施要点，来绩评价等内容，是企业各级管理人员，大专院校相关专业的师生们普及知识及了解与之有关的现代管理观念的培训教材。

## <<供需链管理与企业资源计划>>

### 作者简介

陈启申，机械工业部设计研究院研究员、高级工程师、项目经理。  
1952年毕业于清华大学机械工程系。  
40年来长期从事工业工程咨询、设计与管理工作、曾任北京机械工程学会工业工程研究会常务理事。  
1987年开始到1992年退休以后，从事MRP II/ERP系统的普及及推广、咨询及培训教育工作。  
曾参与MANMAN及BPCS软件的应用与实施。  
现任中国电子学会ERP专业委员会副主任、美国生产与库存管理协会（APICS）会员。  
在信息化管理方面主要有《MRP——制造资源计划基础》等著作。  
主译有关工程方面的译著有《搬运系统分析》、《工业投资项目的经济分析》等。

## &lt;&lt;供需链管理与企业资源计划&gt;&gt;

## 书籍目录

一、前言二、课程编写说明三、讲解要点为什么要以“什么是ERP和如何上ERP两个主题为中心内容课程提纲及其相互关系第一个题目：信息集成管理为什么要信息化急起直追计算机在单项业务上的应用如同信息孤岛什么是信息集成用库存台账来说明信息集成的优势管理信息集成的条件用规范化的采购作业来说明信息处理规范化要求国有工业企业物资采购管理暂行规定信息集成的环境ERP对企业利润增长的影响ERP可以解决的手工管理难题管理以人为本MRP / ERP信息集成范围与解决的问题MRP—MRP II-ERP的扩展关系第二个题目：供需链管理供需链管理的基本概念供需链管理与信息技术的应用研究供需链管理的目的供需链的5种流及支持要素供需链管理与相关的现代管理思想精益生产方式要点敏捷制造要点约束理论要点处理制约因素的步骤价值链要点增值链客户价值与企业价值制造业价值观念的转变JIT要点——JIT的哲理与方法JIT的应用范围JIT的管理措施2000版ISO 9000过程模式质量与客户满意度第三个题目：——MRP什么是物料物料的管理特性定货点法产品结构时间坐标上的产品结构MRP系统回答了制造业的通用公式MRP系统的逻辑流程图生产厂长的烦恼主生产计划物料清单的基本内容物料可用量计算物料需求计划展开MRP的性质与特点第四个题目：——MRP IIMRP的不足闭环MRP逻辑流程图物料需求计划与能力需求计划能力需求计划逻辑流程图闭环MRP的不足MRP II逻辑流程图基础数据相互关系与设置顺序物流与资金流信息集成产品成本累加成本物料单实施成本模块难在哪里ERP加强成本控制功能资金物料动态集成——事务处理事务处理与账务处理资金流动与会计科目MRP II财务系统与电算化会计MRP II的模拟功能MRP II基本模块配置MRP II管理模式的特点MRP II与ISO 9000的关系MRP II的效益第五个题目：——ERPMPR II之不足ERP——企业资源计划MRP—MRP II-ERP功能扩展管理需求、软件功能与信息技术应用三者的关系ERP的主要特点高级计划与排产系统(APS)客户关系管理(CRM)在线分析处理(OLAP)OLAP应用举例业务信息智能系统电子商务开展电子商务的几个阶段电子商务类型与应用范围电子商务应用中的关键问题业务流程重组为什么要业务流程重组业务流程重组的条件计划层次与业务流程重组业务流程重组注意事项供需链管理下的采购流程...最后一个题目——ERP的实施附录

章节摘录

我们以“什么是：ERP？  
如何上ERP？”

”作为教材的两个中心主题是有针对性的。

1998年国内某个单位对近百家应用MRP II的企业做过实地和书面问卷调查，做出“我国实施MRP II的成功率只有10%”的结论，这个结论后来被广泛引用，不仅家喻户晓，而且招致“谈虎色变”。

一时间，对我国实施MRP II / ERP的问题议论纷纷。

有大谈“国情”的，有否定进口软件的，有谈“MRP II / ERP并不是非用不可”的，有说“上ERP是找死，不上ERP是等死”等等，这类观点还不时地在各种报刊上陆续发表，使国内广大企业管理人员不知所从，徘徊观望，影响了企业信息化建设的进程。

ERP是在MRP II基础上发展起来的，为了使我国ERP事业得到健康正确地发展，正面探讨这个问题，是非常必要的。

对上面这个10%的结论（甚至还有“成功率等于零”的结论，就是说10%的估计都过高了），我们没有必要回避。

确实遇到一些企业的信息部门主管，不想在课程中谈论这个“结论”，以免吓住了企业的高层经理，对上项目“不利”。

## <<供需链管理与企业资源计划>>

### 编辑推荐

《供需链管理与企业资源计划(ERP)》围绕以Microsoft PowerPoint97制作的、带有动画效果的投影片(附光盘,共123个画面,1.27MB)来编写讲解要点,便地各单位培训时直接使用。整个教材分6个主题,即信息集成、供需链管理、MRP、MRP II、ERP ERP及ERP实施。除供企业高中层经理人员培训使用外,对ERP项目的实施组织、管理咨询公司、管理软件公司、大专院管理工程、工业工程和计算机专业师生也是一本值得借鉴的参考读物。

<<供需链管理与企业资源计划>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>