

图书基本信息

书名：<<国有企业改革创新之路--唐村煤矿衰老再发展模式研究>>

13位ISBN编号：9787801471185

10位ISBN编号：7801471180

出版时间：1998-10

出版时间：企业管理出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

### 内容提要

本书以兖州矿业集团唐村实业有限责任公司（原唐村煤矿）借助“内部特区”建设、公司化改制两次重大契机，由衰老到新生，从自立走向自强的实践为主线，采用系统性、创新性、操作性、时序性和理论性相结合的方法，总结提炼出“唐村模式”。

“唐村模式”的核心体现了“唐煤人”“创新创业，自立自强”的企业精神，一切从实际出发，成功走出了一条煤矿衰老重新发展之路，其意义不仅仅在于其自身，她既给衰老煤矿再发展提供了一种模式，同时也对国有企业改革具有一定启示作用。

该书内容新颖、深入浅出，既有理论性又有实践性，适合企业各级管理人员学习，也可作为政府有关部门制定政策和大专院校师生研究的参考书。

书籍目录

- 目录
- 序
- 前言
- 上篇 背景困惑
- 第一章 衰老煤炭企业背景分析
- 第一节 行业特点
- 第二节 体制背景
- 第二章 我国衰老煤炭企业现状分析
- 第一节 我国衰老矿井的现状
- 第二节 我国国有衰老煤矿的内外部环境分析
- 第三节 衰老报废矿井困难与问题的成因分析
- 第四节 世界各国对衰老报废煤矿的治理政策和措施
- 第五节 我国国有衰老煤矿各种发展模式分析
- 中篇 实践创新
- 第三章 唐村煤矿的衰老与中兴
- 第一节 唐村煤矿的历史沿革
- 第二节 “内部特区”模式的诞生
- 第三节 “内部特区”内外部政策环境
- 第四节 非常之时需用非常之才
- 第四章 大胆构思勇于创新，立足发展转机换制（上）
- 第一节 根据“内部特区”建设的需要，大胆进行“模拟法人”制度创新
- 第二节 实施“以人为本，管人与管事相结合”的人事制度改革
- 第三节 加强班子建设 发挥核心作用
- 第四节 创建独具特色的管理模式
- 第五节 严格实施责任会计制度
- 第六节 物资市场
- 第七节 劳动力市场
- 第八节 分离社会职能
- 第五章 大胆构思勇于创新，立足发展转机换制（下）
- 第一节 构建现代企业制度运营框架
- 第二节 有序地推进劳动人事制度改革
- 第三节 财会管理体制创新
- 第四节 理顺新老体制，完成顺利过渡
- 第五节 实施职工持股计划，建立强劲的内部激励机制
- 第六章 唐村矿非煤产业的成长
- 第一节 非煤产业的开发探索
- 第二节 非煤产业的结构调整
- 第三节 非煤产业快速成长
- 第四节 形成主体产业的格局
- 第五节 非煤产业建设的回顾与展望
- 第七章 残煤开采
- 第一节 注销能力
- 第二节 转机建制

第三节 加强管理

第四节 成绩回顾

第八章 继承创新并举培育企业文化

第一节 唐村矿优良文化传统的总结

第二节 继承创新并举，重塑企业精神

第三节 抓精神文明建设，增添企业文化新内涵

第四节 实施企业形象再造工程

第五节 结论

下篇 模式启示

第九章 唐村矿衰老再发展之路 “唐村模式”

第一节 唐村矿衰老再发展成效及创新特点

第二节 “唐村模式”的提炼

第十章 “唐村模式”的经济分析

第一节 唐村煤矿制度变迁的分析

第二节 现代公司产权体系与唐村实业公司“新老三会”关系分析

第三节 企业治理机制与企业绩效改善的系统分析

第四节 “唐村模式”中的管理方法分析

第五节 唐村煤矿发展非煤产业过程中监督激励机制分析

第十一章 “唐村模式”对国有企业改革的启示

第一节 治理衰老煤矿应具备外部环境

第二节 国有衰老煤矿再发展的对策及建议

第三节 “唐村模式”对一般国有企业改革与发展的启示

结束语

后记

参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>