

<<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

图书基本信息

书名：<<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

13位ISBN编号：9787801417954

10位ISBN编号：780141795X

出版时间：2012-1

出版时间：台海出版社

作者：宋师道

页数：320

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

### 前言

古今成大事者，无不以治人为先。

不能治人，就可能会受治于人，时时身处被动的局面之中，不能成小事，更别说成大事了，晚清第一名臣曾国藩深谙此理。

曾国藩所生活的年代晚清已经处于外受列强，内处乱世之中的社会末期，曾国藩在当时的社会环境下，能够独善其身，并且还能够取得辉煌的成就，与他高明的治人手段有着密切的关系。

翻开曾国藩的诸多著述，书中无不透着“治人”二字，这是他成就其一生大事的重要手段。

我们且看文学家、史学家梁启超对曾国藩的评述：“曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。

然而文正固非有超群绝伦之天才，在并时诸贤杰中称最钝拙；其所遭值事会，亦终身在拂逆之中。

然乃立德、立功、立言，三并不朽，所成就震古烁今，而莫与竞者，其一生得力在立志，自拔于流俗，而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫折；不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤，植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，坚苦卓绝。

如斯而已，如斯而已。

”由此可以知道曾国藩一生的特点和个性。

在此基础上，本书关注这样一个问题：曾国藩达到上面成就所运用的治人手段是什么？

我们之所以对这个问题感兴趣，是因为现实社会人与人之间的关系极为复杂！

你不主动玩出些治人手段，就可能会被人所治，而身处被动之局面。

就如曾国藩所认为的那样，不会治人者，便不能够冲破人生难关，成就一番大事业！

曾国藩一生有两大名号：“曾剃头”和“曾军师”。

前者盖因其手脚狠酷而来，让被治之人魂飞胆破；后者则因其治人心术多端而来，可令别人觉得深不可测。

为此，李鸿章惊曰：“曾公乃一代治人手段大师也！”

”可见曾国藩的威名！

本书总结了曾国藩惯用的13种治人手段，从最实用的角度分析并阐述了曾国藩的治人心法与治人奥秘，细细读完后，你定会惊呼：“统御人心之法原来如此简单！”

”通过对书中曾国藩治人心法的积极实践，定能使你在复杂的人际关系中如鱼得水，脱颖而出！

## <<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

### 内容概要

曾国藩：清末名臣，官场上的大腕，当今持续不衰的时尚话题大王。

他一生有两大名号：“曾剃头”和“曾军师”。

前者盖因其手脚狠酷而来，让被治之人魂飞胆散；后者则因其治人心术多端而来，可令别人觉得深不可测。

为此，李鸿章惊曰：“曾公乃一代治人手段大师也！”

可见曾国藩治人之威名！

曾国藩一生波澜起伏，但终于不败，关键在于能够御好人，治住人。

其实，人生也是如此。

你不会治人，必会受治于人，就会处处身陷被动局面。

一个人总是在这种局面中，既不能成大事，甚至连小事也做不成。

这是人生中最可悲的境况。

所以，要成为强者，必先要学治人之术！

## <<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

### 书籍目录

治人手段一 治人先治己：有大志无不成之事 1. 志气冲天，以天下为己任 2. 砥砺自我，“强”字当头 3. 有“同类中我最强”之气 4. 以个性自砺，才能有大作为 5. 从大处着眼做大事情 6. 战胜自身弱点，所向披靡

治人手段二 操控好自己：轻松治人不留痕迹 1. 欲成大事，必先戒“四败” 2. 牢记“三戒”之不败人生之法 3. 不越规，守住自己的身心 4. 守住“平实”二字 5. 言行一致，少说多做 6. 己当难，功人享 7. 生死不弃，患难之中见真心

治人手段三 慧眼辨人：识人为治人第一要务 1. 用慧眼识俊才 2. 有才必识，有才必求 3. 提防性格怪僻的人 4. 选人以操守为大要 5. 必选“智、严、劳”之才 6. 识破三种“不可抬举”之人 7. 用好“互利、互慕”之人

治人手段四 治人要治心：善从根子上入手 1. 从“心”出方，方能博得人心 2. 得人心的秘诀在一个“诚”字 3. 治“贪”先治其根 4. 善用“重典”治人之私欲 5. 治人要诀：摸透人的精、气、神 6. 以威信震慑人心

治人手段五 治住要害：所有问题迎刃而解 1. 治人的基础手段：治事、育人 2. 制人三法：防琐碎、去虚文、戒骄矜 3. 奖励得法，庸才变大才 4. 将心法传承下去 5. 找到最能替你排忧解难的人 6. 善用“联合策略” 7. 以“耐烦”为第一要务 8. 以民为本，以民为利

治人手段六 为人谨慎：以稳妥为第一方针 1. 反省自察，走好治人每一步 2. 凡事只求平稳退路 3. 在势盛之时，头脑越要清醒 4. 善于施展“慢功夫” 5. 为人做官讲究“廉矩”二字 6. 敢于弃名绝利 7. 生命讲活法，做事讲章法 8. 己欲立而立人，己欲达而达人 9. 以“忠信”为第一要义 10. 与人为善，主动化敌为友

治人手段七 摆出神态：让人琢磨不透心思 1. 克服浮躁之病 2. 内心主“足”，自有远大 3. 书中自有入生之道 4. 静中悟真境，淡中通事理 5. 养身先从养心开始

治人手段八 隐形藏本：真真假假不露真相 1. 该藏即藏，该露即露 2. 既要明争，也要暗计 3. 巧用“亦官亦绅”的双重身份 4. “不越式”御人之术 5. 善用“面具”，藏身保命 6. 藏起锋芒，含而不露 7. 退心藏身，是一大治人之法 8. 深谙藏锋之道

治人手段九 能进能退：退是为了更好地进 1. 该放权时即放权 2. 不争即为大争 3. 退是为了更好地进 4. 欲治服人，必先练好“忍”字功

治人手段十 随机应变：不同人采用不同招式 1. 善抓时机，变不利为有利 2. 摸准时机，另谋发展 3. 不同的人，有不同的应对招数 4. 择人而事，不可草草

治人手段十一 恩威并用：软硬兼施治住人心 1. 敢于用硬话威慑人心 2. 严厉待人，不循私情 3. 治人要诀，“严”字当先 4. 钢如铁，柔如水 5. 刚可制柔，柔可克刚

治人手段十二 广交朋友：借助他人成就自己 1. 要交益友，断交损友 2. 多交挚友，对自己大有帮助 3. 尽可能对他人敞开心扉 4. 最大限度地结交朋友 5. 借他人之才为己所用 6. 大树底下好乘凉 7. 用人之长补己之短 8. 要坐享其成就要广织关系网

治人手段十三 御人智慧：治人秘诀在于用好人 1. 通过磨炼去“造才” 2. 让有能力的人挑大梁 3. 用他人威重，达到治人的目的 4. 用人谨遵“做、省、学、禁” 5. 与人为善，永远不会错 6. 不用有大欲望的人

## <<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

### 章节摘录

治人者，自己何为？

道光十八年(1838年)，曾国藩殿试成进士，名列三甲。

按清代科举常例，三甲进士多不能入翰林，曾国藩为此而感到羞愧。

此后他更加努力，跻身于翰林行列，更加努力，终于登上了仕途的最高阶梯。

这是他按照治人治己的观念来要求自己的，即“以澄清天下为己任”。

很多人到了翰林这个地位，已不必在书本上用太多的工夫，只消钻钻门路，顶多做做诗赋日课，便可坐等散馆授官了。

曾国藩来自农村，秉性淳朴，毫无钻营取巧的习气；在京十余年来勤读史书，倒培养出一股“以澄清天下为己任”的志气来。

为此，他将原来的名字子城改为“国藩”，即暗寓“为国藩篱”之意。

他相信自己终有一天，会如同云中展翅翱翔的孤凤一样，不鸣则已，一鸣则引来九州的震动；如同生长在深山中的巨树一样，有朝一日必将成为国家大厦的栋梁。

然君子立志，志在何方？

曾国藩以为：“有民胞物与之量，有内圣外王之业。

”即有为大众谋求幸福的胸襟，有在内精通学养，对外振兴国家，开创伟业的壮志。

他十分自信地表示：“莫言儒生终龌龊，万一雉卵变蛟龙。

”决心按照儒家“修身、齐家、治国、平天下”的正统士大夫的基本人生信条，实现其“匡时救世”的远大抱负。

曾国藩还认为，要实现“匡时救世”的远大抱负，要达到这样一个人生的最终目的，就必须具有为之奋斗献身的精神。

因为，人生的道路是极其艰难困苦、坎坷不平的，尤其是处于内忧外患一齐袭来的中国近代社会，要扭转国家的命运，实现天下大治的目的，困难会更大，需要个人牺牲的东西会更多。

他总结历史经验，得出认识，认为古往今来，大抵圣贤豪杰，之所以能完成救世的宏愿，都是力排万难，独任艰巨才达其目的的。

因为，“圣贤之所以为圣，佛家之所以成佛，所争皆在大难磨折之日”。

他在日记中，更以其具体透彻的例子加以说明：与子序言圣人之道，亦由学问、阅历渐推渐广，渐习渐熟，以至于四达不悖。

因戏称曰：乡人有终年赌博而破家者，语人曰：“吾赌则输矣，而赌之道精矣。

”从古圣贤未有不由勉强以几自然，由阅历悔悟以几成熟者也。

程子解《孟子》“苦劳饿乏，拂乱动忍”等语曰，“若要熟也，须从这里过”。

亦与赌输而道精之义为近。

予序笑应之。

道理说得很明白，要成为一代圣贤，要达其“匡时救世”的目的，实现其治国平天下的远大抱负，没有奋斗牺牲、百折不挠的精神是不行的。

进一步说，如果缺乏坚忍不拔的奋斗牺牲精神，即使具有救世的抱负，到头来于国家、社会，乃至个人和家庭都是无益的，终究成不了一代圣贤，人生的意义也就大为淡薄，甚至不复存在了。

正因为曾国藩具有以上这样一种奋发进取的思想基础，所以他平生都以全力为实现这个“匡时救世”的远大抱负和人生目的而锐意奋斗。

曾国藩自道光十八年(1838年)成进士。

道光二十年(1840年)授翰林院检讨，自从七品以后，开始了他为期十二年的京宦生涯。

本来，凭他的学识和才能，完全可以在学问上专心进取，成为著名的学术大师；但是为适应他那“匡时救世”的人生哲学的需要，他没有更进一步向这条与世隔绝、不问政治的道路上走下去，也终究不能成为一个十足的学问家，而在太平天国农民起义风暴席卷东南各省之际，应命出山。

在太平天国起义之初，曾国藩对事态的发展估计不足，因而他在咸丰二年(1852年)丁母忧在籍守制之时，清廷令他帮同湖南巡抚张亮基办理本省团练事务，但他当时不打算应命，当即草疏恳请在家守制

## <<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

，具呈亮基代奏。

誉就未发，接张亮基函，告知太平军势如破竹，挺进东南各地，武汉失守，人心惶惶，恳请曾氏迅速来省城共商大计；好友郭嵩焘亦亲至湘乡力劝为保桑梓，不必死抱守制成法，应命出山而治事。

于是，曾国藩毁弃前疏，于咸丰三年(1853年)初毅然出山。

按照中国传统习俗，父母逝世，儿子在外做官必回籍守制一年或数年以尽孝心。

然而，为什么曾国藩最终还是应命出山，加入与农民起义为敌的行列呢？

这在曾氏给清廷的奏折中说得很明白： 今回籍未及四月，遽弃庭闱，出而莅事，不特臣心万分不忍，即臣父亦慈爱难离。

而以武昌警急，宵旰忧劳之时，又不敢不出而分任其责。

言下之意是，守制之事，从个人的角度来说，确是很重要；但国家危难在即，我虽在守丧之时，但为国家利益、为“匡时救世”担当应负之责，即使暂时背不孝之名也值得。

从此以后，曾国藩虽历尽千辛万苦，碰到的困难不计其数，终因受救世人生哲学的驱使，忍辱负重，不敢懈怠，为清政府尽心竭力。

即使是生命攸关的时刻，也在所不辞。

如咸丰四年(1854年)兵败靖港，他忧愤投水欲自尽，被章寿麟等救起，随后反复掂量，终于鼓足勇气继续与太平军作战。

每次遇到危急时刻，他都“咬牙”坚持，直至把太平天国等农民起义血腥镇压下去。

其坚忍不拔的意志，强硬不折的毅力，均来源于他那维护儒家纲常伦理、维护清王朝统治的救世人生哲学观。

曾国藩出身于正在上升中的中小地主阶级家庭，来自统治阶级下层，故其救世人生哲学观是积极向上的，很少颓废思想。

同时，又由于他非常相信主观意志的作用，认为只要拼命去干，就能达到救世的最终目的。

因此，这种救世人生观，不仅在咸、同期间对封建士大夫产生了较大的影响，而在19世纪末年乃至20世纪初年，亦在激进民主主义者身上留下了它一定的痕迹。

近代湘籍爱国志士就有如谭嗣同、唐才常、陈天华、禹之谟等人，都有以天下为己任的使命感和责任感。

戊戌变法期间，谭嗣同甘为中国“变法而流血”，拒绝出逃；自立军起义期间的唐才常，从小就立志“以天下为任，以救中国为事”，以“匡时救世”作为自己的人生目的；生长在湖南乡下、曾在湘乡等地求过学的青年毛泽东，在对中国历史文化遗产的吸收、消化过程中，曾国藩的救世人生哲学对他也产生了深刻影响，他说“愚于近人，独服曾文正”。

P2-5

## <<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

### 媒体关注与评论

吾师道德功业，固不待言，即文章学问，亦卓绝一世。

——李鸿章 师相功德名位，冠绝百僚。

——李鸿章 谋国之忠，知人之明，自愧不如元辅；同心若金，攻错若石，相期无负平生

。

——左宗棠 愚于近人，独服曾文正。

观其收拾洪杨一役，完满无缺。

使以今人易其位，其能如彼之完满乎？

——毛泽东《致黎锦熙信》 曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂

惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。

——梁启超

## <<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

### 编辑推荐

这本《曾国藩出奇制胜的13招治人手段》由宋师道编著，介绍最神妙的御人奥秘，最实用的治人心法！

古今成大事者。  
无不以治人为先。

弱者即受治于人，强者即治人，这是最简单的生存之道！

“人心隔肚皮”，不是教你玩手段，而是教你大智慧，透过曾国藩“官眼”，悟治人智慧。



<<曾国藩出奇制胜的13招治人手段>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>