

<<与官员谈领导决策>>

图书基本信息

书名：<<与官员谈领导决策>>

13位ISBN编号：9787801408891

10位ISBN编号：7801408896

出版时间：1970-1

出版时间：国家行政学院出版社

作者：史为磊 著

页数：274

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<与官员谈领导决策>>

### 前言

党的十七届四中全会作出了“建设学习型政党”的战略决策。

由此，拉开了全党和全国各级党政机关学习的序幕。

用科学的思想 and 先进的文化武装各级党政领导干部，形成全员学习、全过程学习和工作学习化、学习工作化的氛围和机制，已经成为全党和广大领导干部的共识。

党政领导干部肩负着重大的历史使命，他们理应成为学习的楷模。

毛泽东同志曾指出：“政治路线确定之后。

干部就是决定的因素。

”今天，没有千千万万德才兼备的领导干部积极地发挥自己的聪明才智，就不可能完成实现中华民族伟大复兴的历史使命。

## <<与官员谈领导决策>>

### 内容概要

当前，我国正处于改革的攻坚期、发展的关键期、矛盾的凸显期，我国发展呈现一系列新的阶段性特征：我们党面临着长期的、复杂的、严峻的执政考验，改革开放考验，市场经济考验，外部环境考验。

面对世情、国情、党情的深刻变化，面对改革开放和社会主义现代化建设任务的艰巨性、复杂性、繁重性，党的十七届四中全会强调，要围绕推动科学发展、促进社会和谐，加强领导班子和领导干部能力培养，重点提高谋划发展、统筹发展、优化发展、推动发展的本领和群众工作、公共服务、社会管理、维护稳定的本领，注重增强新形势下依法办事能力和应急管理、舆论引导、新兴媒体运用、做好民族宗教工作等方面能力。

“与官员谈”系列丛书，紧紧围绕“本领”和“能力”，从学习知识、拓展视野、提升能力、促进工作四个层面设计“谈”的话题，既要“谈”得轻松，又要“谈”得明白；既要“谈”得有高度、深度，还要“谈”来管用、实用。

## &lt;&lt;与官员谈领导决策&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 决策：考验着领导者的智慧一、什么是领导决策?什么是科学决策?1.决策的含义及其特征/22.从不同的角度对决策类型的基本划分/43.领导决策的科学内涵/74.在经验决策基础上发展起来的科学决策/8二、科学决策是领导工作的核心1.决策的正误决定着领导工作的成败/102.决策乃是领导工作的“生死之地，存亡之道”/123.科学决策是当代领导者的核心职责/144.科学决策关系领导者事业的成败/155.科学决策是推进现代化建设的必然要求/17三、决策失误是领导工作的最大失败1.领导者决策失误的多重原因分析/202.导致领导决策失误的认识误区/233.选对方向，领导决策切莫“南辕北辙”/254.努力避免决策执行中的常见失误/27四、领导决策需要科学和理性1.决策需要科学化，也必须科学化/282.决策研究需要利用现代科学技术/303.领导者需要采用科学决策模式/314.决策的评价标准需要合理性/34五、努力提高领导者的科学决策能力1.把握方向：适应现代领导决策的发展趋势/362.加强修炼：重视领导素质对领导决策的重要作用/393.敏锐洞察：提升领导者敏锐的洞察力/404.果敢决断：提升领导者科学决策的决断力/425.坚毅执行：强化领导者决策实施中的执行力/43第二章 领导决策需要民主化、程序化一、民主化是决策科学化的重要保障1.决策民主化是领导工作的基本原则/462.决策民主化是科学决策的重要前提/483.决策民主化是领导决策发展的必然趋势/49二、领导决策需要充分利用“外脑”1.“外脑”在领导决策中的重要作用/502.要保证“外脑”具有相对的独立性/533.允许“外脑”同自己唱对台戏/554.善于运用“外脑”，将谋、断分开/57三、领导决策需要遵循的基本程序1.步骤一：正确地识别问题/602.步骤二：确定决策目标/623.步骤三：拟订备选方案/654.步骤四：分析评估方案/665.步骤五：择优选择方案/696.步骤六：实验论证方案/717.步骤七：全面实施方案/75四、避开决策陷阱，谨防决策的失误1.领导工作中常见的决策陷阱/762.认清出现决策陷阱的原因/813.借鉴经验教训，消除决策陷阱带来的影响/844.重视操作技艺，谨慎绕过决策陷阱/865.提高预见能力，避免决策陷阱/896.把握“适度”原则，切忌盲目自信/91第三章 决策前的信息占有与前景预测一、决策前需要充分占有信息与情报1.信息在决策中发挥着重要作用/962.领导者必须要具备强烈的信息意识/983.没有通过调查来获取信息就没有决策权/994.领导者需要建立完善的信息系统/1015.信息加工处理需要遵循一定的原则/1036.对获取的信息要去伪存真，去粗取精/106二、对决策前景作理性的预测1.预测是一个古老的概念/1092.预测的目的及其对决策的重要意义/1103.预测的基本程序和步骤/1144.有必要进行经常性的充分预测/1155.正确的预测来源于对事情的逻辑分析/1146.提高对决策前景预测的准确度/1167.详尽地预测事情的变化发展的步骤/119三、把握好决策的最佳时机1.决策的最佳时机在于适速/120.....第四章 制订决策方案与进行决策分析第五章 领导决策中对现代技术的应用第六章 领导者的创新决策第七章 领导者的危机决策第八章 领导决策的实施与执行

## <<与官员谈领导决策>>

### 章节摘录

例如，春秋战国时期发生的“齐鲁之战”，鲁国人曹刿帮助鲁庄公出谋划策，打败了齐国的进攻获得了胜利。

东汉末期，由于诸葛亮“隆中献策”，形成了魏、蜀、吴三国鼎立之势。

明太祖朱元璋采纳谋士朱升“高筑墙、广积粮、缓称王”的建议，使明王朝得以巩固。

这些古人治国安邦的经验，为我们研究决策的理论和方法提供了宝贵的精神财富。

然而，这些决策主要是依靠决策者个人的经验、学识、才能、智慧和胆略，或依靠个别谋臣术士作出的，因为缺乏科学的理论指导，没有严格的科学决策程序，所以叫做经验决策。

在小生产的社会条件下，决策者可以依靠个别高明人士的锦囊妙计来作出正确的“经验决策”。

但是，在社会化大生产的现代社会，特别是在改革开放的今天，单靠经验决策就远远不够了。

现代决策者要进行正确而有效的决策，必须依靠各方面的专家学者，充分利用新的科学技术成果，进行科学决策。

所谓科学决策，是指按照事物发展的客观规律和科学程序，依靠专家和智囊组织，运用科学方法和先进技术，对若干个准备行动的方案进行选择，以期优化地达到目标。

理解科学决策，应把握以下几点：（1）科学决策具有明确的目标科学决策总是为了解决某一问题而作出的决定，是一种有目的的选择活动。

没有目标，就无从科学决策；目标模糊，就会导致决策的失败。

（2）科学决策是为追求优化的目标及实现目标的过程科学决策是在一定的条件下追求优化的目标，并且优化地实现目标的过程。

以最少的消耗、较低的成本获得最佳效果是科学决策追求的理想境界。

不追求优化，决策就难以实现应有的价值和意义。

（3）科学决策是一种选择活动选择是决策的中心环节，就是在若干个目标中选择一个最切合实际的目标，在若干个有价值的方案中选择最为满意的一个目标的过程。

## <<与官员谈领导决策>>

### 编辑推荐

《与官员谈领导决策》是与官员谈系列丛书。

<<与官员谈领导决策>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>