

<<财务总监>>

图书基本信息

书名：<<财务总监>>

13位ISBN编号：9787801147196

10位ISBN编号：7801147197

出版时间：2002-01

出版时间：九洲出版社

作者：MBA最新核心课程编译组 编译

页数：268

字数：300000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<财务总监>>

### 内容概要

本书没有讲述具体、繁杂的财务处理方法，而是着眼于财务管理的基本理论和实战技巧。

本书的特色是： 1 淡化理论和公式，注重实用技巧。

2 通俗易懂，可读性强。

3 材料新颖。

这是一本帮你成为高级财务主管的实用参考书。

书中阐述的哈佛MBA核心课程精华要点，是成为CFO高手所必备的基础知识。

它既是社会各界掌握工商管理高级技能的通俗性文献，又是攻读MBA的辅助性教材，同时也是MBA的简明自修读本。

适合的读者人群，在校大学生、研究生；公司中高级管理人员；社会上准备或正在开公司的人员；想继续进修的人员；积极向上的人员；谋求终身成就的人员。

## &lt;&lt;财务总监&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第一章 做一个成功的现代CFO 第一节 实现从“账房先生”到“理财专家”的角色转变 一、企业财务决策的类型 二、现代CFO应及时进行知识的更新 三、现代CFO应该具备比较全面的素质和能力 四、CFO必须具备一定的领导才能 五、妥善地协调企业运作的各种财务关系 第二节 良好的财务管理从适宜的目标开始 一、以企业价值最大化作为财务管理的整体目标 二、财务管理目标的特点和内容 第三节 使资本顺利运营是CFO的主要任务 一、明了财务的基本知识,读懂基本财务报表 二、CFO应注意对大量繁复的数据进行识别、提炼 三、进行资本运营的过程之中必须掌握的原则 四、培养一套完整而又科学合理的企业理财文化第二章 进行合制定资金周转计划 一、准确判断本企业的财务状况 二、有效组织各部门的力量、认真拟订资金周转计划 三、拟订资金周转计划的技巧 第二节 进行实用的资本预算 一、确认营业费用 二、制定一个真正有用的预算 三、把预算过程当作一个计划过程 四、改进传统的预算流程,使预算系统更有成效 第三节 为企业的发展提供资金保障 一、从财务方面保障企业的可持续性成长 二、进行资本运营的战略决策 三、应付资金不足,冷静度过难关第三章 准确进行投资决策,实现资本的最大增值 第一节 投资的基本理念 一、企业投资的分类 二、进行投资决策必须遵循的原则 三、投资决策的常用方法 第二节 实用的投资技巧 一、科学地择定投资项目的规模 二、树立资本经营思想,实现资本的最大增值 三、让金融资本经营为企业提供更广阔的经营发展空间 .....第四章 调整资本结构,保持财务稳健第五章 积极回笼资金,提高收益率第六章 加强资产管理、制定合理的工资财务制度

## &lt;&lt;财务总监&gt;&gt;

## 章节摘录

书摘 四、在变幻莫测的市场中保持清醒，避开投资陷阱 市场变幻莫测。

企业在市场中搏击好似逆水行舟，不进则退，企业投资的不可逆性非常强。

例如，买了一台新的电脑，第二天易手估计就得打折。

电脑尚属大部分企业用得上的设备，若企业投资的设备是非常专业的设备，一旦项目失败，那么试图从设备转让中回笼资金会更困难，即便能回笼一小部分资金，企业的损失也非常惨重。

因此，在运用资金时必须牢记企业投资的不可逆性，要谨记企业筹措资金是非常不易的。

企业投资是企业市场争霸战中的重头戏，若投资的目光准，及时迅猛，就能抢占市场，获取丰厚的回报。

若判断错误，轻则贻误商机，重则拖垮整个企业，使企业被淘汰出局。

下面是企业投资中常见的一些与资金管理关系较为密切的“陷阱”： (一)把所有的希望押在一个筹码上 市场竞争日趋激烈，企业面临的投资风险日益增大。

如果企业投资过于单一，将会面临较大的风险，就犹如把所有的希望押在一个筹码上“赌一把”，万一投资失败，企业无其他项目的现金流入，很快就会走向失败。

在证券投资中有一句名言：“不要把所有的鸡蛋放在一个篮子里”。

对于企业的投资来说，道理也一样。

美国博斯基公司“赌一把”策略带来的教训足以说明这种投资方法的风险是非常大的。

1982年，美国的布恩皮肯斯公司要收购一家名为城市服务公司的石油公司，几周之后，海湾石油公司作为“白衣骑士”，提出了每股63美元的开价，友好标购城市服务公司，城市服务公司也同意被海湾石油公司收购。

在这种情况下，博斯基公司非常看好城市服务公司的股票，信心十足，觉得投资在该股票上稳赚不赔，一定能获得巨额利润。

因此，博斯基大举借入资金，投资了7000万美元在城市服务公司的股票上，但天有不测风云，8月份海湾石油公司宣布退出城市服务公司的标购战，城市服务公司的股票价格持续下跌。

博斯基公司手里大宗的城市服务公司的股票无法脱手。

而且在这个时候，债主们接连不断地打来电话，要求博斯基公司还钱。

“赌一把”把博斯基公司推到了破产的边缘。

后来，博斯基公司在别的公司的帮助下逃过了这一劫。

但血淋淋的事实说明，“赌一把”的投资方法往往意味着风险的过分集中，虽然“赌一把”有时会给企业带来较高的收益，但是只要发生一次意外，就可以使多年积累的财富毁于一旦。

香港赫赫有名的投资银行——百富勤就由于在印尼债券上栽了跟头，把一个极有发展前途的投资银行毁掉了。

当然，百富勤不仅投资于债券，还有其他投资，但是，在印尼债券这一个项目上集中了过多的风险也的确是犯了金融企业的大忌。

企业采用多种投资，就能够减少企业的风险，即使某项投资造成了损失，企业也可以从其他投资的收益中得到补偿，也就是“东方不亮西方亮”。

.....P109-110

## <<财务总监>>

### 编辑推荐

本书MBA最新核心课程，讲述的主要内容是真正的“管理”，而不是“管理学”；没有讲述具体、繁杂的财务处理方法，而是着眼于财务管理的基本理论和实战技巧。选用了大量近年的案例和最新营销理念，用故事性代替专业性，用简短、浅显但典型的案例代替冗长、复杂甚至晦涩的案例，给人以耳目一新的感觉。并在分析研究案例的基础上，找到普遍性的规律，以得到概念、原理和问题的解决；它的目的不是培养知识型的“管理硕士”，而是注重造就“职业老板”。

<<财务总监>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>