

<<做局>>

图书基本信息

书名：<<做局>>

13位ISBN编号：9787801036995

10位ISBN编号：7801036999

出版时间：2010-12-1

出版人：商务印书馆国际有限公司

作者：任浩之

页数：304

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<做局>>

### 内容概要

局，无处不在。

小到人与人的竞争，大到统治一个国家，都需要策略。

做局就是一种在长期生存和发展中形成的人生博弈手段。

中国人的人际关系，概括起来不出一个“局”字。

做局并非贬义，而是在复杂的格局下，力求自保以维持生存，或者发展以改变命运的技巧。

一部中国史，也可以说是一部博弈史，其中有数不清的局，看得人眼花缭乱，读得人惊心动魄。

不论忠奸善恶，每个人的命运都与形形色色的局联系在一起，只不过有的人在做局，有的人在防局罢了。

局做得好，做局的人可能会一举成名，一夜暴富，一帆风顺；做得不好，做局的人也会身败名裂、自取其咎、一失足成千古恨。

做局者与防局者的角色，是随时可以互换的，一个人可以给别人做局，也同时要谨慎应对别人设下的局，避免成为炮灰和牺牲品。

本书不是在教你诈，而是希望透过历史告诉读者人性的多变，社会的复杂，让我们学会在社会中生存的博弈之道。

读一遍看清历史大势，读两遍参悟人性本质。

## <<做局>>

### 作者简介

任浩之，1973年生，籍贯安徽宿州，1995年毕业于中国人民大学历史系，做过十年机关公务员。现寓居北京，潜心著述，专注于挖掘文史典籍，弘扬普及传统文化，开发出适合今人的新理念、新价值。

已出版畅销著作有：《局道：中国历史中的博弈术》《王道：中国历史中的帝王术》《读史学做人》《读史学做事》等，上述图书均被引进到韩国、台湾地区，在当地引起较大反响。

## &lt;&lt;做局&gt;&gt;

## 书籍目录

一 设局之策 最高明的局，如春风化雨，润物无声，让人心甘情愿。

最经济的局，讲究以最小的投入，换取最大的回报。

润物无声的设局法 吕不韦的长线投资 千古第一反间计 借船出海，借树开花 借刀杀人 无风也能起大浪 把潜在对手解决在摇篮里 连环计，走不出的迷局 神秘感也是种威慑力二 开局之需 “名不正则言不顺”。

开局需要取得道义的合法性，抢占有利的制高点。

要建好自己的根据地，明白自己的核心竞争力在哪里。

机会不是等来的，而是靠自己创造的。

没有东风可以造东风。

做局者的演技 要关心对方的利益和需求 打造自己的人才库 取得道义合法性 自己成功，也要成全别人 建好你的根据地 没有东风可造东风 在上级面前的种种表演三 观局之法 一个局，做局的与被做局的，被扯进局的，想搅局的，想坐收渔翁之利的，各方势力斗智斗勇，费尽心思，可谓无所不用其极。

同时，就是一个再简单的局，只要从多角度观摩，都是复杂的，能看出不同的道理。

当时机成熟时，如果不能及时把握，不仅做不成局，甚至还会掉进别人的局里。

而如果时机还不成熟时，就头脑发热地认为大显身手的机会到了，从而盲目行动，则结果是做得越多，错误就越大。

不要授人以柄 圆滑老练的张之洞 浑水摸鱼的几种技巧 难以克服的人性弱点 看碟子下菜 上轿容易下轿难四 控局之道 运用谋略的时候，一定要做到不露锋芒，既能有效地掩饰目的，又能达到目的，不仅要说服对手，战胜对手，又不能显得太张狂太咄咄逼人。

当你做大事时，不可趾高气扬、目空一切、不可一世，否则你会被别人当靶子打！

但是，到了该出手的时候，一定要杀伐决断。

胡林翼曾力劝曾国藩不可专学诸葛亮的谨慎小心，还曾一再敦劝曾国藩要有不怕包揽把持、放手去干的勇气。

这些特点，正是曾国藩缺乏而胡林翼所特有的。

耐住性子才能钓到大鱼 苏秦张仪的一唱一和 由扁鹊的医术想到的 把事办得妥帖 抓其弱点，逼其就范 刚柔兼备，宽猛并用 以霹雳手段，显菩萨心肠 软硬兼施，流氓打法 一场和平的权力移交 内紧外松，制造烟雾五 对局之争 当双方实力不相上下时，要尽量避免真刀相见、两败俱伤。

因为这是一场零和博弈，对双方都没有好处。

所谓渗透战术，就是在和风细雨中瓦解对方，而不必大动干戈。

可以先给对方一些甜头，使其入局，等他感觉不妙时，已成骑虎之势。

把青蛙扔到沸水里，它能跳走活命；把它放在温水里慢慢煮，它会舒舒服服地死掉。

不战而屈人之兵 把对手拆得七零八落 无处不在的三方制衡 朱元璋与陈友谅的“智猪博弈”

趁火打劫，速战速决 温水煮青蛙 把对手推上绝境 李渊的反客为主 再看“田忌赛马”六 僵局之救 局势到了最关键的时候，也往往是最困难的时候，这时一定要想方设法挺住，不管你用什么办法。

挺过去了你就是英雄，挺不过去你就是草包。

大难当前，可以施“李代桃僵”计，找到替人受过者。

也可施“金蝉脱壳”计，这实际上是一种分身计、逃遁计，是一种面临僵局、败局时的反败为胜之法。

败中求胜之计 关键时刻要有决斗的勇气 巧用力，才能扳倒大石头 替罪羊与炮灰 通过造势来救市 扬汤止沸，不如釜底抽薪 借助外力办自己的事七 搅局之技 搅局，就是“我赢不了，你也别想赢”。

既然自己成不了，那就谁都别想成。

## <<做局>>

来明的遭人谴责，那就来暗的，就是扯后腿拆后台，也要坏了你的局 露出些破绽给人看 制造假象，借机敲打 扯后腿，拆后台 就是要看你的笑话 忽真忽假，把对手玩晕 彻底消除一切隐患八  
破局之巧 与对方博弈时，要争取对自己有利的游戏规则，把主动权抓在自己手里。

打蛇就是找准七寸，争取一击成功。

不要总是龟缩在自己的阵地，要敢于争取战略空间，在自己的阵地之外建立一道防火墙。

这一做法对于防范小人来说，尤其必要。

把博弈的主动权抓在手里 蛇打七寸，攻其要害 自建一道防火墙 寻找你的盟友九 收局之要  
收局就是打扫战场，消除一切隐患，保住自己的胜利成果，维护自己的声誉。

凡是胜利者，都欠下了很多债。

所以要有还债的意识，功成名就之后多想着回馈社会，以减轻你的原罪。

收尾一定要漂亮 张居正的不完美退场 曾国藩全身而退 李鸿章办事留余地 胜利者要有还债意识 一个人可以红多久 自己的事业不可维系于一人 选好接班人 人到用时方恨少 关键时拉对手一把十 败局之训 使你成功的因素有时也正是导致你败亡的因素，胡雪岩的例子就很能说明这一点。

所以，我们不仅要知道那些成功的局何以成功，也要知道那些失败的局何以失败。

“出来混，总是要还的。

”种下什么因，就要收获什么果。

失败，往往是逃不掉的宿命。

分析历史上的败局 绝不可永远与狼共舞 性格缺陷招来厄运 一定要把利益格局看清楚 武则天，赢了天下又如何

## &lt;&lt;做局&gt;&gt;

## 章节摘录

有一次项羽的使者来访，陈平“做局”的机会来了，他先是故意地隆重接待使者。声色犬马之下，使者被感动得坐卧不安，当然礼节性地说出代楚霸王项羽向诸位感谢的话来。谁知招待人员就此突然翻脸，撤下大餐和美女，换上窝头和稀饭，当着使者的面说，你倒是早说你是项羽派来的啊，我们还以为你是亚父范增派来的呢。使者羞怒之下，回去把这件事添油加醋地向项羽作了汇报，头脑简单的项羽当然怒火中烧，从此不再信任范增。

后来范增几次直言相谏，更是惹得早有成见的霸王不高兴了，终于被扫地出门。范增已经是七十多岁的老人了，受了闷气，加上背上毒疮发作，不久就负气归西。而他一死，项羽的末日也就不远了。

从表面上看，使项羽怀疑范增好像非常难，但在那个年代，这种事情是很容易理解的。当时，天下大乱，群雄并起，谁能最终获胜实在不好说，所以有的人今天站在这个阵营，明天可能又站到了另一个阵营。

站在项羽的角度想，范增也许真的觉得刘邦更有王者之气，想跳槽倒向刘邦哩！韩信、黥布之流不都是出尔反尔、忽左忽右吗？

人性是不可捉摸的，人心隔肚皮啊。我们知道，关系越是亲密的人之间有时越是容易出现矛盾。就拿刘邦来说吧，他就曾因萧何在后方权力过大而怀疑萧何，后者及时看出不妙，就把自己的家属子女送到战场（可以说是做人质），同时他也搞些贪污财物、挪用公款的事来，刘邦这才打消疑虑：哦，萧何看来并无异心，只是贪些小便宜罢了，这倒不打紧，从此放下心来。

历史上还有一个著名的反问计，那就是皇太极借崇祯皇帝之手除掉袁崇焕，扫除了灭明的一大障碍。

当时，后金南下，势如破竹，明朝的辽东守将袁崇焕独撑危局，使皇太极如鲠在喉。公元1627年，崇祯帝即位，很想有所作为，他一即位就除掉了大阉魏忠贤，又给杨涟、左光斗等正直的大臣平反了冤狱。

许多大臣请求把袁崇焕召回朝廷。崇祯帝接受了这个意见，提拔袁崇焕为兵部尚书，负责指挥整个河北、辽东的军事。崇祯帝还亲自召见袁崇焕，问他有什么计划。

袁崇焕说：“只要给我指挥权，朝廷各部一致配合，不出五年，可以恢复辽东。”崇祯帝听了十分兴奋，给袁崇焕一口尚方宝剑，准许他全权行事。

袁崇焕重新回到宁远，选拔将才，整顿队伍，军纪严明，士气振奋。东江总兵毛文龙作战不力，虚报军功，不服从袁崇焕的指挥。

袁崇焕使用尚方剑，把毛文龙杀了。

皇太极在辽东屡屡败于袁崇焕，当然不肯罢休，他知道宁远、锦州防守严密，决定改变进兵路线。

他做好一切准备，于公元1629年十月，率领几十万后金军，从龙井关、大安口（今河北遵化北）绕道河北，直扑明朝京城北京。

这一着可出乎袁崇焕的意外。袁崇焕赶紧出兵，想在半路上把后金军拦住，可是已经来不及了。后金军乘虚而入，到了北京郊外。

袁崇焕得到情报，心急火燎地带着明军赶了两天两夜，赶到北京广渠门外，没顾上休息，就和后金军展开激烈的战斗。

别路明军，也陆续赶到，投入战斗。

后金军突然进攻北京，引起了全城震动。崇祯帝更是急得心慌意乱，不知该怎么办才好，后来听说袁崇焕带兵赶到，心才定了一些。他亲自召见袁崇焕，慰劳了一番。

## &lt;&lt;做局&gt;&gt;

但是一些魏忠贤的余党却散布谣言，说这次后金兵绕道进京，完全是袁崇焕引进来的，说不定里面还有什么阴谋呢。

崇祯帝是个猜疑心极重的人，听了这些谣言，也有些怀疑起来。

袁崇焕向皇上请求说，将士们长途跋涉，十分劳累，请准允入城休整，但被崇祯帝拒绝了。

正在这个时候，有一个被金兵俘虏去的太监从金营逃了回来，向崇祯帝密告，说是他听到守营金兵的私下议论，袁崇焕和皇太极已经订下密约，要出卖北京。

这个消息简直像晴天霹雳，把崇祯帝惊呆了。

崇祯帝哪里知道，这个情报完全是假的。

两个金兵的谈话是皇太极预先布置的。

崇祯帝命令袁崇焕马上进宫。

袁崇焕接到命令，也不知道发生了什么事，匆忙进了宫。

崇祯帝拉长了脸，责问说：“袁崇焕，你为什么要擅自杀死大将毛文龙？”

为什么金兵到了北京，你的援兵还迟迟不来？”

袁崇焕不禁怔了一下，这些话都是从哪儿说起？”

他正想答辩，崇祯帝已经喝令锦衣卫把袁崇焕捆绑起来，押进大牢。

有个大臣知道袁崇焕平日忠心为国，觉得事情蹊跷，劝崇祯帝说：“请陛下慎重考虑啊！”

崇祯帝说：“什么慎重不慎重？”

慎重只会误事。

崇祯帝拒绝大臣的劝告，一些魏忠贤余党又趁机诬陷。

到了第二年，崇祯帝终于下令把袁崇焕杀害了。

反间计是名副其实的毒计，其毒不仅仅是手段，更重要的是其对人性弱点的残酷利用和无情玩弄。

对于人类来说，这既是一种让人津津乐道的谋略，又是对对手智商的一个讽刺。

但是在“目的总是证明手段的正确”和“最大的法，不是宪法，而是看法”的规则下，那些试图谋取胜利的人总是看重“津津乐道的谋略”，何况，“胜利者是不受谴责的”。

## <<做局>>

### 编辑推荐

《做局》讲述了智慧无罪，做局有理，最睿智的人生谋略与处世哲学 博弈理论与精彩案例的结合，为读者提供了切实可行的竞争策略，也让读者领悟到了决定人生成败的关键。

从历史中学习权谋之术，一直是中国普通大众读史的兴趣和预期之所在。

中国人的人际交往关系，概括起来不出一个“局”字，其关键在于如何看局、如何防局、如何做局、如何救局，从而才能避免被淘汰出局。



#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>