

<<企业内涵发展的理论与实践>>

图书基本信息

书名：<<企业内涵发展的理论与实践>>

13位ISBN编号：9787800011337

10位ISBN编号：780001133X

出版时间：1991-01

出版时间：企业管理出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业内涵发展的理论与实践>>

书籍目录

目录

第一篇 总论

一、企业内涵发展战略概要

- (一) 企业内涵发展战略的含义
- (二) 企业内涵发展战略的主要内容
- (三) 企业内涵发展战略在全市经济发展中的地位和作用

二、走以内涵发展道路是邯郸市工业企业的必然选择

- (一) 工业结构的基本特点及由此产生的对国家投资的依赖性
- (二) 外延发展的惯性驱动及投入产出效果的下降
- (三) 科技水平低及由此产生的制约邯郸市经济发展的“瓶颈”
- (四) 三点结论

三、邯郸市工业企业的潜力分析

- (一) 潜力测定
- (二) 潜力分布
- (三) 影响企业潜力发挥的原因

四、走内涵发展之路已成为政府和企业的共识

五、以正确的政策导向推动企业内涵发展

- (一) 完善承包经营指标体系
- (二) 完善对企业经营实绩考核的指标体系
- (三) 增强市政府对产业结构调控的能力
- (四) 淡化企业工资与固定资产规模挂钩
- (五) 制定对内涵发展成效显著企业的倾斜政策
- (六) 把“科技兴市”做为推动全市经济发展的根本方针

第二篇 加强以人为中心的企业管理

一、以人为中心的企业管理与企业内涵发展的关系

二、以人为中心的企业管理的现状分析

- (一) 改革开放为以人为中心的企业管理带来的变化
- (二) 存在的问题及原因分析
- (三) 基本估价

三、搞好以人为中心的企业管理的对策

- (一) 建立完善企业民主管理制度
- (二) 搞好全员培训, 提高职工队伍的整体素质
- (三) 建树企业精神, 培育企业文化

案例1: 重视人的作用, 挖掘企业潜力

案例2: 符山铁矿是如何挖掘老企业潜力的?

案例3: 围绕“三个增强”作文章

案例4: 引入竞争机制, 增强企业活力

案例5: 依靠人才开发, 带动企业崛起

第三篇 增强产品开发能力

一、产品开发在企业内涵发展中的地位和作用

- (一) 产品开发是企业提高经济效益的前提和重要途径
- (二) 产品开发是保持企业生机与活力经久不衰的重要措施
- (三) 产品开发对企业技术进步和整体素质的提高有重大推动作用

二、邯郸市产品开发的现状分析

<<企业内涵发展的理论与实践>>

三、产品开发的对策

- (一) 产品开发的原则
- (二) 产品开发的策略
- (三) 产品开发的方式
- (四) 产品开发的配套措施

案例1：高点起步，勇于登攀 邯郸市灯具厂是如何开发出具有国际先进水平新产品的？

案例2：关于邯郸轴承厂产品开发系统组织与运行机制的调查

案例3：邯郸医疗器械厂采用“滚动目标管理法”促进新产品开发

案例4：调整产品结构，开展攻势经营 邯郸市商标印刷厂挖掘企业内部潜力的调查报告

第四篇 加快技术改造步伐

一、企业技术改造的紧迫性及其在实现内涵发展中的重要作用

二、对全市技术改造现状的分析

三、搞好企业技术改造的对策和措施

- (一) 技术改造应从实际出发，选择有效的方法和途径
- (二) 企业进行技术改造要处理好几个方面的关系
- (三) 企业技术改造必须注意的几个主要问题

案例1：国棉三厂靠技术改造挖掘企业深层潜力

案例2：邯郸水泥厂抓住关键环节进行改造，实现能力平衡

案例3：一个批准搬迁企业的选择

第五篇 注重生产能力综合平衡

一、实现生产能力综合平衡的意义和作用

二、邯郸市企业生产能力综合平衡的现状和问题

三、实现生产能力综合平衡的对策

- (一) 原则
- (二) 方法
- (三) 注意处理好几个关系
- (四) 要注意的几个问题

案例1：采用DM管理法，充分发挥大机组优势 对马头电厂进行生产能力综合平衡的调查

案例2：目标滚动，分段实施 武安市水泥厂在生产能力平衡中技术装备水平稳步提高

案例3：实行“双定平衡法”，提高劳动生产率

案例4：三足鼎立，优势互补 邯郸市纺织集团总公司生产能力综合平衡的一个新思路

案例5：衰老矿井如何提高经济效益？

峰峰矿务局五矿开展老矿挖潜改造的调查

第六篇 提倡联合挖潜

一、联合：企业挖潜的新思路

二、联合挖潜：发展与选择

- (一) 邯郸市企业挖潜的特点
- (二) 联合挖潜发展趋势
- (三) 邯郸市企业联合挖潜的选择

三、积极创造联合挖潜环境

- (一) 采取有效措施，积极支持企业联合挖潜
- (二) 制定可行性政策，使企业联合挖潜落到实处

案例1：联合挖潜，互惠互惠 二六七二工厂联合挖潜经验

案例2：一个小企业的挖潜之路 复兴区金属构件厂与邯钢联合的经验

案例3：不联设备睡大觉，一联效益往上跳 峰峰金属支架厂与二纺机厂是怎样联合的？

<<企业内涵发展的理论与实践>>

第七篇 狠抓节能降耗工作

一、节能降耗是企业内涵发展的客观需要

- (一) 节能降耗的基本涵义
- (二) 节能降耗与资源节约的必要性
- (三) 节能降耗对内涵发展的作用

二、节能降耗是企业内涵发展的现实选择

- (一) 进展和效果
- (二) 问题及原因

三、节能降耗是企业内涵发展的重要途径

- (一) 节能降耗的目标要求
- (二) 企业节能降耗的主要方法
- (三) 外部环境配套的必要条件

案例1：邯钢钢铁总厂加强管理狠挖潜力，实现节能增产双重目标

案例2：马头铝厂节电降耗成效显著

案例3：邯钢四轧钢分厂把修旧利废工作纳入管理轨道

第八篇 提高资金使用效能

一、挖掘企业资金潜力与企业内涵发展

二、邯郸市工业企业资金运用的现状分析

三、提高企业资金使用效益的途径与方法

- (一) 生财、聚财，广开资金开源
- (二) 懂财、理财，实行资金细化
- (三) 正确决策，合理投向
- (四) 不断完善资金管理机制
- (五) 推行资金管理现代化

案例1：陶瓷总公司的“内部银行”

案例2：邯郸矿务局管好用活资金的经验

第九篇 坚持从基础管理抓起

一、优良而科学的管理是企业内涵发展的基础

二、邯郸市企业管理现状分析

- (一) 明显的进步
- (二) 鲜明的层次性
- (三) 存在的主要问题

三、从管理基础抓起

四、大中企业：整体优化

- (一) 整体优化的概念
- (二) 整体优化的内容
- (三) 企业管理整体优化的实施要求

五、中小企业：综合开发

- (一) 综合开发
- (二) 中小企业产品开发
- (三) 市场营销开发
- (四) 管理开发

案例1：实行企业管理整体优化，走内涵发展增效的道路

案例2：标准化管理是挖掘企业内部潜力的一条新路子

案例3：实行长期企业咨询服务，推动企业发展

第十篇 建立企业内涵发展的运行机制

邯郸棉花机械厂内涵挖潜的思路与实践

<<企业内涵发展的理论与实践>>

- 一、现阶段邯郸市企业运行机制的二元特征
- 二、内涵型运行机制的主要构造
- 三、建立企业内涵型运行机制的主要途径
 - (一) 改革宏观经济体制, 逐步建立有计划的商品经济, 创造企业内涵型运行机制的发育条件
 - (二) 深化企业改革, 建立企业内涵型运行机制
- 案例1: 优质品达标工资制与定标包干管理法
- 案例2: 邯钢是如何开展“一体两翼”承包的
- 案例3: 端正企业行为的有益探索
 - 邯郸市实行滚动承包情况
- 案例4: 邯郸钢铁总厂附属企业公司实行“全员效益管理法”
- 案例5: 完善CV挂钩管理法, 深挖企业内部潜力
- 第十一篇 典型调查选集
- 典型调查之一:
 - 邯郸纺织企业潜力分布与挖潜措施
- 典型调查之二:
 - 创名、优、特产品结构, 培育“小状元”组织结构
- 典型调查之三:
 - 调整产品结构是企业内部挖潜的重要途径
 - 邯郸市医药局靠调整产品结构挖潜增收的调查报告
- 典型调查之四:
 - 抓管理、上水平、挖潜力
 - 对塑料公司的调查
- 典型调查之五:
 - 发挥产业优势, 挖掘企业潜力
 - 对市化学工业总公司的调查
- 典型调查六:
 - 挖掘企业潜力, 走内涵发展的道路
 - 对市重工业公司直属企业的调查
- 典型调查之七:
 - 加强企业管理, 坚持技术进步, 挖掘内部潜力
 - 对市陶瓷总公司的调查
- 典型调查之八:
 - 二轻集体企业的潜力分析及挖潜对策
- 典型调查之九:
 - 搞好资源挖潜是邯郸市资源型企业的根本出路
- 典型调查之十:
 - 丛台区工业企业潜力分布现状浅析及对策
- 典型调查之十一:
 - 开拓经营, 以巧取胜
 - 一 邯山区工业企业的七种内涵型经营战略的调查

<<企业内涵发展的理论与实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>