

<<印刷生产管理>>

图书基本信息

书名：<<印刷生产管理>>

13位ISBN编号：9787800006234

10位ISBN编号：7800006239

出版时间：2007-2

出版时间：印刷工业

作者：菲尔德

页数：306

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<印刷生产管理>>

### 内容概要

本书主要是作为印刷院校学生生产管理方面的教材，还可以作为正在印刷行业从事生产管理，或希望并准备从事印刷生产管理人士的参考书。

本书的前三个具有重要战略意义的长期问题是设备投资、工厂布局和组织结构。

本书大约一半的篇幅介绍重要的日常行政管理问题：生产计划和调度计划的制定与控制；库存控制与原材料购买；质量控制与管理。

其余部分介绍了人际沟通和生产管理战略方面的内容。

所有的方法都非常实用，但是，为了解释原理和提供智力解决问题的实际练习，本书还运用了一些理论模型。

对文中涉及的数学方面的问题，都用例题作了详细解释，在每章的结尾还有一些结合实际情况的作业练习题。

选择这些题目的目的，是训练解决困难问题的技巧。

熟练掌握这些技巧，既有利于日常工作，又有利于战胜印刷生产管理方面遇到的挑战。

## 作者简介

加里G·菲尔德 ( Gary G.Field ) 从1960年开始从事印刷及相关领域的工作，主要的工作岗位是：部门领班、生产作业计划调度员、方法分析员以及印刷技术员。他是印刷工艺技术基金会研究部的负责人之一，任职达6年之久，并在其中从事色彩质量控制和设备投资的分析工作。

从1977年开始，菲尔德先生专职从事教学工作。他曾担任拉罗谢学院 ( La Roche College ) 行政与管理部的主度，然后到卡内基·梅隆大学的工业管理研究生院教授工业管理和印刷技术课程。现在是加利福尼亚州立大学理工学院 ( California Polytechnic State University ) 印刷专业的教授。从1984年起，菲尔德先生在该校教授印刷管理和技术方面的课程。

## 书籍目录

第1章 生产系统及其战略生产目标生产组织类型印刷生产战略生产管理的动态特性作业练习第2章 印刷公司的组织结构企业成长中的问题直线职能制组织结构沟通渠道组织方案选择作业练习第3章 设备计划制造成本需求曲线关于通货膨胀的说明作业练习第4章 损益平衡点分析技术成本构成损益平衡点的计算方法现金损益平衡点经营杠杆非线性损益平衡作业练习第5章 转换点分析技术设备更换与更新成本结构无差异点或转换点(COP)方程式转换点分析举例转换点的两种极端情况COP分析技术的应用作业练习第6章 设备投资财务分析设备投资财务评价投资回收期法现金流量贴现法净现值法内部收益率法资金成本资金分配设备租赁财务分析的实际应用作业练习第7章 设备投资的其他问题风险分析设备投资的非财务因素咨询程序作业练习第8章 工厂布置及工作优化工厂位置选择工厂建筑物工厂布置方法工厂布置实例工厂布置的评价工作优化方法研究工作测量人机工程学作业练习第9章 生产系统管理管理者的角色制定生产计划编制生产调度计划生产控制原材料采购与库存控制质量控制总结作业练习第10章 多图像排版设计设备和材料利用目标最佳排版设计计算作业练习第11章 印前作业分派作业调度计划与作业分派分派技术作业练习第12章 双面印刷生产计划双面印刷应考虑的因素双面印刷生产计划的制定多图像印刷需要进一步考虑的问题作业练习第13章 单一产品生产线作业调度计划单机优先决策规则SPT优先决策规则(优先选择加工时间最短的工件)EDD优先决策规则(优先选择交货时间最早的工件)M-EDD优先决策规则(优先选择修正后交货时间最早的工件)制定双机作业调度计划的规则网络分析技术作业练习第14章 多产品作业调度计划印刷厂生产特点甘特图印刷作业调度计划战略作业调度计划战略的应用作业调度计划的动态特性作业练习第15章 生产控制系统生产准备程序生产进度报告生产情况报告成本状况评价信息系统作业练习第16章 库存优化经济订货批量经济生产批量作业练习第17章 采购及库存战略价格突变点最小成本战略实际购买应考虑的一些因素作业练习第18章 质量保证质量技术规范抽样与检验作业练习第19章 质量控制及管理质量技术规范及战略考虑质量改进循环记录保存及数据收集管理分析管理决策问题分析改进活动原材料评价工艺程序控制检查与测量质量认证作业练习第20章 管理理论理论搜寻科学管理行为科学方法组织理论管理处方作业练习第21章 管理实务研究与教育的疏忽印刷管理的综合方法简单化管理与物质激励价值体系发展人际管理技巧管理的影响因素与过程——综合分析作业练习第22章 制造业的竞争优势追求卓越世界级制造技术制造战略总结战略实施作业练习第23章 学习指南参考文献附录作者简介

## <<印刷生产管理>>

### 编辑推荐

随着许多新技术成本的提高，对购买新印刷设备进行正规评价的重要性也提高了。这种评价对银行、投资者和其他资金提供者是必不可少的，对管理决策也是必须慎重考虑的。正式的财务分析迫使管理人员必须考虑投资的长期效果。通过设计更详细地决策程序，可以研究财务和技术的替代方案。

经理的工作分为三个方面：人际关系，战略规划和决策，生产系统的事务管理。生产管理的行政事务包括制定生产计划、编制生产作业调度计划、生产控制、材料购买、库存控制以及质量控制。

整本书的主旨是提高生产效率。在前面的一些章节里对持续质量改善、合理库存、高效排版、设备投资和高效计划作了介绍。这些技术也是强调简化、零损耗、柔性生产和持续改进的“世界级制造”的一部分。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>