

<<现代设备点检管理体系>>

图书基本信息

书名：<<现代设备点检管理体系>>

13位ISBN编号：9787566401328

10位ISBN编号：7566401327

出版时间：2011-6

出版时间：人民出版社

作者：孙金城 等编著

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<现代设备点检管理体系>>

### 内容概要

设备是企业生产经营的技术物质基础，更是生产满足市场需求的产品的唯一手段，设备决定着企业的生存和发展。

管理好生产设备是企业举足轻重的大事。

特别在市场经济环境下，企业管理设备的方法理念有了新的拓展。

本文就现代化企业(尤其是大型化企业)的设备特征：连续化、高速化、精密化、自动化以及技术应用的综合化和法律约束严格化的要求，对加强设备管理的重要性、必要性和紧迫性，提出了新的理念、措施和方法，着重阐述了现代企业的当务之急是建立重心在生产现场的“设备管家制”。

通过对日本新日铁君津钢铁厂建立的，以点检为核心的“全员参加的生产维修”的全面考察调研，充分理解了“TPM”的实质。

推进现代设备管理的关键在于确立坚实的目标，把设备的静态管理推向动态管理，把定性管理推向定量管理，把预防维修推向预知维修。

明确设备状态管理是现代设备管理的基石。

回顾我国已建三十年的现代化冶金企业——宝钢设备维修管理方式的确立和演进，以点检为核心的“点检定修制”为将宝钢的经营推向世界钢铁领域插上了翅膀，形成了中国式的“TPM”。

市场经济要求现代化企业更新管理思想理念，市场的需求才是企业经营的出发点。

完整的点检定修制是当代企业的“管家制体系”，对如何建立管家制度提供了方向、步骤和方法，以及应注重的实务策略和原则。

“他山之石，可以攻玉。

”“管家制”的建立和推进，正是贯彻落实“科学发展观”和“可持续发展战略”的具体化表现。

同时，配以市场经济环境下的新思路、新要求，论证了点检定修制的实质就是管家体系的系统建立和发展，设备四项维修标准的制定和配套，更为设备管家体系奠定了基础。

设备技术状态管理的推进，增强了管家体系的生命力。

同时，对专业点检人员的培训提出了标准、方法和具体要求。

在本文所列案例中为点检的活动、管家制业务的开展，提供了便于应用的参考标准，尤其在本文的附录中收集和设定了众多的技术标准、点检标准、给油脂标准和维修作业标准以及各种点检技法和管理技法，对现代企业生产操作人员、设备点检人员、设备检修人员和设备管理人员都有应用价值和参考价值，也可作为基本技能的培训教材和工具书，亦可供企业领导干部、专业技术人员和大专院校有关专业师生阅读参考。

## <<现代设备点检管理体系>>

### 书籍目录

#### 第一章 现代化企业设备管理概述

- 1.1 现代化设备的特征
- 1.2 不同经济环境下的设备管理和演进
- 1.3 设备管理在企业管理中的地位和意义
- 1.4 设备管理方式的演变过程
- 1.5 设备管理的现代化
- 1.6 设备管理的业务内容一

#### 第二章 市场经济环境下样板厂生产现场设备点检管理体系

- 2.1 样板厂简介
- 2.2 维修管理部门的组成
- 2.3 TPM的推进
- 2.4 预防维修方式
- 2.5 点检管理制度的组成
  - 2.5.1 产品主作业线是点检管理的重心
  - 2.5.2 点检组的划分原则
  - 2.5.3 点检作业的规范化
- 2.6 设备研讨会
- 2.7 点检员的培训和要求
- 2.8 维修工程管理构架和实施
- 2.9 工程效率班
- 2.10 工程管理板
- 2.11 工时工序表
- 2.12 工程安全管理法则
- 2.13 维修实绩管理

.....

#### 第三章 宝钢设备点检管理体系的建立和促进

#### 第四章 完整的“点检定修制”是当代企业的“管家体系”

#### 第五章 检修工程管理

#### 第六章 维修标准

#### 第七章 设备技术状态管理

#### 第八章 点检人设的培训和考评

#### 第九章 附录

## &lt;&lt;现代设备点检管理体系&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：（九）成立总厂点检推进小组，坚定实施点检定修制 在总厂厂长的授意下，设备部成立了总厂点检推进小组，由设备部长任推进组组长，并由各分厂（部）点检作业长和其他骨干人员参加，每两周开展一次活动，共同探讨点检工作中的问题，以及推进全厂的点检工作进展。

但由于各分厂（部）长的认识有差别，反映在点检管理上也有差距。

经过了数年的实践才比较彻底地克服了旧观念，使点检定修制在一直坚持和实践中得以顺利推行。

3.4.2 推进成效 推进点检定修制的成效不容忽视，反映在生产上、产品质量上和减少设备事故故障上，在效益上也都是充分肯定的。

（一）确立宝钢设备的现代管理方式 以点检为核心的生产现场指挥系统的建立，使企业设备管理的重心下移到最基层，强化基层管理的网络，使总厂的维修方针得以充分的贯彻和体现，从而使我国设备管理模式由习惯的传统管理进入到科学管理阶段，形成真正适合我国国情的现代设备维修管理方式——宝钢的“TPM”——点检定修制体系。

（二）开创了生产操作人员参加设备管理 生产操作人员管理是全员生产维修制的重要组成部分，生产工人是设备的主人，维修工人是设备的保姆，因此生产操作工人用好管好设备是天经地义的事情。原来工人和干部一直认为管理设备是维修人员的事，可现在的认识就不一样了，各分厂（部）长在总厂《关于加强设备管理工作的若干决定》中重申了宝钢的设备管理实行厂长负责制，因此，要集中抓好设备工作，把它当作比抓生产、产质量更为重要，更为根本的任务来抓。

对《生产与检修分工协议》进行了修订并逐步得到了贯彻执行。

（三）保证了全厂生产任务的全面完成 宝钢从1985年9月投产后，生产量在一年内就达到设计标准，超过上年设计能力，利税逐年增长，目标值一年比一年提高，实现了生产“安全、顺行、持续”的管理目标。

现代化工业生产所取得的成绩都离不开设备的坚强保证，由于坚决贯彻执行点检定修制体系，才能不断提高，这也是广大设备点检人员和设备工作人员齐心合力的结果。

（四）设备有效率始终保持在100% 主要生产设备特别是产品主作线设备的有效率，经过5年的满负荷运行，设备状态仍然保持良好，达到100%的水平是不容易的。

而武钢公司新三轧在70年代同样从日本和德国引进了一批很先进的现代化设备，但由于推行计划予修的传统管理，投产3年后，设备精度性能下降，完整性欠缺，自动化程度不能保持原有水平，不得不进行“四恢复”。

所谓“四恢复”即恢复设备的本来面貌——外观；恢复设备的完整性；恢复设备的性能和精度；恢复设备的原有自动化程度。

相比之下，宝钢的点检定修制为核心的维修管理方式是卓有成效的。

## <<现代设备点检管理体系>>

### 编辑推荐

《现代设备点检管理体系:市场经济环境下的设备管家制》所列案例中为点检的活动、管家制业务的开展,提供了便于应用的参考标准,尤其在本文的附录中收集和设定了众多的技术标准、点检标准、给油脂标准和维修作业标准以及各种点检技法和管理技法,对现代企业生产操作人员、设备点检人员、设备检修人员和设备管理人员都有应用价值和参考价值,也可作为基本技能的培训教材和工具书,亦可供企业领导干部、专业技术人员和大专院校有关专业师生阅读参考。

<<现代设备点检管理体系>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>