

<<ERP沙盘模拟对抗实训教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP沙盘模拟对抗实训教程>>

13位ISBN编号：9787564015053

10位ISBN编号：7564015055

出版时间：2008-6

出版时间：北京理工大学出版社

作者：于桂平，陈欣 主编

页数：134

字数：168000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP沙盘模拟对抗实训教程>>

内容概要

ERP沙盘模拟对抗课程采用哈佛流行的沙盘情景教学模式，通过游戏模拟和展示企业经营和管理的全过程，其基本思想是围绕市场竞争和市场预测的需求建立企业内、外部各种资源计划，实质是如何在资源有限的情况下，合理组织生产，力求做到利润最大，成本最低。

本书共分为八个主题，从学生刚接触沙盘到企业经营结束，其中财务分析以实际经营数据为例，给出了具体的计算评价及改进方法，经营管理分析系统的讲解了企业经营中的战略的重要性及如何进行有效的竞争，在企业运营实录中的表格实用、详细，可有效的改善沙盘课程中的控制缺失现象。

最后一个主题给出了历年沙盘国赛的相关数据，可以为参赛的学生提供参考。

<<ERP沙盘模拟对抗实训教程>>

书籍目录

主题一 运营准备 一、沙盘模拟对抗课程简介 二、沙盘模拟对抗课程学习规划 (一) 打造高绩效的团队 (二) 职能定位 (三) 公司命名与CEO就职演说 (四) 模拟企业概况(详见主题二) (五) 初始状态设定(详见主题二) (六) 熟悉企业运营规则(详见主题三) (七) 企业运营开始主题二 模拟企业概况 一、模拟企业简介 二、模拟企业初始状态 三、模拟企业财务报表主题三 模拟竞争规则主题四 企业的经营管理分析 一、企业的战略分析——SWOT分析法 二、波特五力分析模型 三、企业的盈利分析 四、产能的计算及采购计划的制订 五、产品市场的需求预测与分析主题五 企业的综合评价 一、广告产出比分析 二、成本分析 三、财务分析 (一) 财务分析的概念 (二) 财务分析的目的 (三) 基本财务比率 四、杜邦分析主题六 实训成绩的评定(建议)主题七 企业运营实录主题八 沙盘竞赛市场、规则及战略解析 一、沙盘大赛市场预测及相关战略解析 二、沙盘大赛规则变化情况 三、沙盘大赛比赛数据参考文献

<<ERP沙盘模拟对抗实训教程>>

章节摘录

主题一 运营准备一、沙盘模拟对抗课程简介随着社会职业的变更和劳动变化的频繁，用人单位对人才的选择已不再仅凭一张文凭，而要看他是否具有实际操作和动手能力，尤其对于管理类学生，不仅要有一定的理论基础，更要有较强的创新能力和创业意识等综合素质，但是、我们在学校所学课程往往都是传统的理论知识，显然，企业管理的流程和具体操作，很难在课堂上进行模拟，而在现实中，也不会有任何一家企业把千百万的身家交给我们去“实验”。

ERP沙盘模拟对抗课程则不同，该课程采用哈佛流行的沙盘情景教学模式，这种教学模式在发达国家已经流行。

20多年，通过游戏模拟展示企业经营和管理的全过程。

ERP（Enterprise Resource Planning），即企业资源计划。

其基本思想是围绕市场竞争的需求建立企业内、外部各种资源计划，利用计算机及网络信息系统将企业内、外部各项资源的“供应链”加以整合。

企业的目标可以说是在资源给定的情况下，追求尽可能大的产出。

从外延上来看，是追求利润，本质是资源的合理利用。

企业资源包含的范围很广，厂房、设备、物料，还包括人力资源、资金、信息、企业上下游的供应商和客户。

企业的生产经营过程就是对企业所有资源进行有效的规划，是企业资源计划系统。

它是涵盖企业经营方方面面的一整套管理思想，将企业结构和管理的操作全部展示在沙盘上。

它从整体战略、市场需求、物料采购计划、仓储管理、往来业务管理、生产过程管理、项目管理、设备管理、人力资源管理、运输管理、质量管理；销售管理等方面使企业以销定产、以产定料，以料的需求来驱动资金的良性循环，从而不断地压缩企业投资规模，加快企业资金周转，修正日常运作中的偏差，并使企业处于全面受控状态。

还可以帮助企业管理人员根据外部环境的变化而对企业资源进行合理规划、使企业流畅运转，从而达到商业上的成功。

.....

<<ERP沙盘模拟对抗实训教程>>

编辑推荐

适用于六组的沙盘模拟训练，侧重于学生对知识的综合运用和培养多渠道获取信息的能力，在内容安排上综合了经济法、财务管理学、市场营销学、企业管理、会计学、信息学、审计学、物流学等方面的知识。

《21世纪高职高专规划教材·财经类·ERP沙盘模拟对抗实训教程》分析部分主要以一组真实的模拟企业数据为例，全面而详细地阐述了企业经营成败的关键，并对企业生产采购的科学计算方法提出了合理化建议。

《21世纪高职高专规划教材·财经类·ERP沙盘模拟对抗实训教程》通俗易懂，从沙盘本身出发，既讲解ERP沙盘的基本规则、初始状况，又给出了较为科学的分析评价方法，既适合于初学者，又适合于有一定知识基础的学生。

全书共分为八个主题，从学生刚接触沙盘到企业经营结束。

其中财务分析以实际经营数据为例，给出了具体的计算评价及改进方法。

经营管理分析系统讲解了企业经营中的战略的重要性及如何进行有效的竞争。

在企业运营实录中，表格更加实用，各状态登记更加详细化，可以有效地改善沙盘课程中的控制缺失现象。

最后一个主题给出了历年沙盘国赛的相关数据，可以为参赛的学生提供参考，也可以作为参加各种比赛前的模拟演习。

<<ERP沙盘模拟对抗实训教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>