

<<领导的五大能力>>

图书基本信息

书名：<<领导的五大能力>>

13位ISBN编号：9787563925346

10位ISBN编号：7563925341

出版时间：2010-11

出版时间：北京工业大学出版社

作者：李一平

页数：258

字数：235000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<领导的五大能力>>

前言

领导，是一个较宽泛的概念。

政府机关、事业、企业单位各部门的负责人、经理、主管等，对于他们的下属来说都是领导。

虽然大多数领导并不处于组织的最高层，也不是最普通的职员，但他们都要统领属于自己的一片天。

这种统帅不同于简单的管理。

管理组织、人员以及其他事项只是中高层领导工作的一部分，或者说是领导职能的一部分。

即，他看起来像个领导，做起事来是个领导——集将、帅于一身的能者、智者、勇者。

只有达到这种境界的人才更具感染力，更有职业前途。

一个组织或是团队内具有这样卓越领导特质的人越多，那么，组织或是团队未来的发展方向就越明确，向前迈进的速度也会越快。

所以，要做一个有前途的领导者必须要接受各种挑战，正视各种压力，化解各种风险，承担各种责任。

还有其他很多需要思考、提防的事情。

具体来说，一个优秀的领导者必然要集个人魅力、高效处事作风、良好的职业素质于一身。

因此，他也必须有清晰的思路、坚定的意志，并且能集中精力去解决最迫切的问题，谦虚谨慎、以身作则，鼓励团队成员合作……但是归结起来，我们可以从中提炼五种最核心的，也是最有价值的能力，即，本书所称的“五大能力”。

这五种能力直接决定着一个领导者的领导力，甚至领导工作的成败。

<<领导的五大能力>>

内容概要

领导不等同于管理，管理者不一定能够成为领导者。

优秀的领导者会在以下几个方面达到一种更高的境界——立威、处事、沟通、建制、驭人。

要在这些方面既不落俗套，又表现出领导风范，除了在日常工作中注重培养自己的这些领导能力外，更要学习、借鉴本书成功领导者在这方面的领导智慧与艺术。

<<领导的五大能力>>

书籍目录

第一章 以德立威：威信决定领导力 你是哪种类型的领导 领导要有领导的样儿 有威信才更有影响力 做领导要以德立威 如何成为有威信的领导 冷面掌权，铁腕立威 不要做昏庸的领导者 善做一个立体的“多面”人 站得直才能走得正 用爱心“烹饪”你的权威 温情比命令更有效 学会用人格的魅力征服下属 威不树敌，严不伤人 摒弃书果子气 以德报怨，赢得忠心 个性张扬要适度 不要老虎屁股摸不得 出了错，也不要失掉风度 短中见长，容人要有肚量 要有政治家的胸怀和气度

第二章 稳健处事：用好策略做对事 能谋善断，不打“太极拳” 顺应时势，谨言慎行 小事情上糊涂一点为好 与人打好第一回交道 不要显得比上司更高明 与下属保持“安全”的距离 与人共事，绝对要低调 新领导要塑造良好的第一印象 新官上任，先别急着做“正事儿” 多专注于自己的分内之事 恰如其分地表现自己 有条理才有效率 心情不好时慎作决定 “刺猬理论”：待人接物要适度 不被事物的假象迷惑 要分清大事与小事- 左右皆顾，里外不得罪 与比自己优秀的人交朋友 主动申请升职 与媒介“共事儿” 要讲分寸

第三章 笃实善言：没有沟通就没有领导力 一言既出，驷马难追 怎样说话才有权威感 不要总是把情绪写在脸上 好听的话要说到下属心坎里 该动情时便动情 学会让数字说话 留个缺口给别人

.....第四章 创规立制：好制度助推领导力第五章 以情驭人：领导不是管家婆

<<领导的五大能力>>

章节摘录

中国历史上还有很多著名的政治家，他们往往有如神算，似乎上知千年，实际上，他们也是平凡普通的，只不过善于根据社会形势、人事去分析得失成败以及各种力量的对比发展罢了。

所以，高瞻远瞩就成了政治家必不可少的素质，所谓“人无远虑，必有近忧”，说的就是这个意思。

具体的世事总有一定的发展规律，把握了规律就能作出正确的预测。

总体来看，不外乎从社会发展、形势变迁、人事转化三个方面入手。

在《三国志》中有一篇著名的“隆中对”，是诸葛亮在隆中回答刘备有关天下大势的咨询的。

在这席冠绝千古的谈话中，诸葛亮未出隆中就三分天下，而其后的形势也正是根据他的预测发展的，诸葛亮可谓是一位“国际形势预言家”了。

但细看这篇“隆中对”，就可看出诸葛亮对天下大势的论断、局势的把握不是靠能掐会算给算出来的，而是完全依据于对现实形势、人事的准确全面的了解和细致周密的分析而作出的。

还有很重要的一点，就是他一旦出了隆中，就尽心尽力地辅佐刘备，可谓鞠躬尽瘁，死而后已。

正是靠了他的努力，刘备才得以与曹操、孙权抗衡而三分天下有其一。

看来，要想做一个政治预测家，不能以隔岸观火的悠闲态度来对待世事，只有参与和投入其中，才能有比较深入的了解与正确的预测。

从这个意义上讲，诸葛亮就不仅是政治预言家，还是政治活动家了。

相对来讲，预知成败并具体操作要比单纯的知人和知时要困难得多了，因为它是一项“综合工程。”

司马懿的儿子司马昭，也可谓有知人之明，亦有政治家的才干。

他在派大将钟会和邓艾伐取蜀国时，作了一番细致独到的分析，可谓把钟会和邓艾紧紧地捏在手心里，不论二人反与不反，都逃脱不了司马昭的控制。

<<领导的五大能力>>

编辑推荐

以德立威，稳健处事，笃实善言，创规立制，以情驭人。
详述成功领导者事半功倍的处事章法，展现高效能人士不可不知的领导艺术。

<<领导的五大能力>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>