

<<工程建设项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程建设项目管理>>

13位ISBN编号：9787562928881

10位ISBN编号：7562928886

出版时间：2009-2

出版时间：武汉理工大学出版社

作者：邓铁军 编

页数：289

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程建设项目管理>>

### 前言

自本教材第一版出版以来，项目管理的原理在工程建设领域的运用更加广泛和深入，随着工程建设项目管理的研究与应用不断发展，出现了不少新的成果。

建设部建市[2003]30号文件和建市[2004]200号文件的出台，促进了我国工程建设项目管理的研究与实践的纵深发展。

本教材在维持第一版基本特色和内容的基础上，吸收了国内外工程建设项目管理成熟的成果内容，充分体现了项目管理的理论性与实践性，经申请被批准为国家“十一五”规划（本科）教材。

本教材（第2版）以工程建设项目为对象，建设单位为项目管理的主导单位，基于《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2006）和PMI（美国项目管理协会）颁发的PMB（）K指南（2004年版）的原理和方法，在第一版的基础上，增加和充实了系列的工程建设项目管理的理论与实践成果，丰富了应用性案例，进一步体现了项目管理知识体系的精髓与应用性，更加符合土建工程专业指导委员会所制定的专业培养方案的要求。

本教材力求深入浅出，与实践紧密结合，以满足土木工程专业和建筑领域非工程管理专业学生学习的需要。

本教材还可以作为本科工程管理专业和研究生项目管理专业的参考教材，同时可满足其他读者学习工程建设项目管理的需要。

本教材（第2版）由邓铁军主编，并负责全书的统稿工作。

各章编写分工为：第1~5章及第9章由邓铁军撰写，第6章由贺志军撰写，第7章由陈颖撰写，第8章由唐菁撰写，第10章由杨亚频撰写，第11章由郑勇强撰写，第12、13章由夏正军撰写，第14章由付达新撰写。

教材PPT由邓铁军、陈颖、唐菁完成。

在此要特别感谢本教材（第1版）所有编者所付出的艰辛努力和贡献，没有他们编写第一版所奠定的基础，就没有本教材（第2版）；同时还要感谢为本书提供宝贵意见的专家教授们。

由于工程项目管理学科仍处在发展阶段，虽然本书的编者们均为毕业于项目管理学科的研究生和具有中级以上的技术职称，但限于在该领域的学识水平，本书的编写难免有疏漏，甚至错误之处，敬请各位读者、同行批评指正，对此我们将不胜感激。

## <<工程建设项目管理>>

### 内容概要

本书在现有工程管理研究成果与实践应用的基础上，比较全面地阐述了工程建设项目管理的基本原理、方法和模式。

着重地介绍了工程建设项目的决策，策划，范围与合同管理，招标与采购管理，进度、费用、质量和安全管理，资源管理，风险管理和项目收尾管理，并提供了一系列案例供借鉴。

本书不仅是土木工程、工程管理、建筑学、给排水、暖通等专业的本科教材。同时也可作为各级各类技术人员、管理人员、大中专院校师生学习工程建设项目管理的教材和参考书。

## &lt;&lt;工程建设项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

- 1 绪论 1.1 工程建设项目管理的重要性 1.2 工程建设项目管理的发展 1.2.1 工程建设项目管理的出现 1.2.2 工程建设项目管理的现状与展望 1.3 工程建设项目管理课程的特点及教学要求 1.3.1 课程性质与特点 1.3.2 课程教学的建议 思考题2 工程建设项目管理基础 2.1 项目与项目管理 2.1.1 项目 2.1.2 项目管理 2.2.1 工程建设项目管理 2.2.1 工程建设项目 2.2.2 工程建设项目管理的概念 2.3 工程项目管理的主体关系 2.3.1 工程项目管理的主体单位 2.3.2 工程建设项目管理咨询 2.3.3 主对工程建设项目管理 2.3.4 为业主服务的项目管理 2.3.5 政府对工程建设项目管理 2.3.6 承包商对工程承包项目的管理 思考题3 工程建设项目决策过程 3.1 工程建设项目构思与选择 3.1.1 工程建设项目构思 3.1.2 工程建设项目选择 3.1.3 工程建设项目目标设计 3.1.4 项目建议书 3.2 工程建设项目可行性研究 3.2.1 可行性研究的产生与发展 3.2.2 可行性研究的目的与作用 3.2.3 可行性研究报告的编制 3.3 工程建设项目风险决策 3.3.1 工程建设项目风险 3.3.2 风险决策 思考题4 工程建设项目管理的策划 4.1 工程建设项目管理策划的内容 4.1.1 项目管理策划概述 4.1.2 工程项目管理模式的运用 4.2 工程项目管理规划 4.2.1 工程项目管理规划大纲 4.2.2 项目管理实施规划 4.3 工程项目管理的组织 4.3.1 组织的一般概念 4.3.2 组织结构的基本形式 4.4 组织的影响 4.4.1 单位组织制度 4.4.2 组织文化与作风 4.4.3 组织结构对项目的影响 4.5 项目经理部与项目团队建设 4.5.1 项目经理部 4.5.2 项目团队建设 4.6 项目经理负责制 4.6.1 项目经理 4.6.2 项目管理目标责任书 4.6.3 项目经理的责、权、利 思考题5 工程项目的范围管理与合同管理 5.1 项目的范围定义与确定 5.1.1 范围定义的依据 5.1.2 范围定义的一般方法 5.1.3 项目范围说明文件的内容 5.2 工程项目结构分析与范围控制 5.2.1 项目分解 5.2.2 工作界面分析与项目范围控制 5.3 工程建设项目合同 5.3.1 合同在工程建设项目管理中的地位和作用 5.3.2 工程建设项目合同方式、类型及其选择 5.4 工程建设项目合同管理 5.4.1 项目合同评审 5.4.2 项目合同的实施、终止与评价 思考题6 工程项目招标投标与采购管理 6.1 工程建设项目招标投标管理 6.1.1 招标投标的性质、任务和基本原则 6.1.2 工程建设项目招标方案 6.1.3 工程建设项目招标阶段主要工作内容及要求 6.1.4 工程建设项目投标程序与投标文件内容要求 6.1.5 工程建设项目开标、评标、定标及签订合同的要求 6.2 项目采购管理 6.2.1 项目采购计划 6.2.2 项目采购控制 思考题7 工程建设项目进度管理 7.1 工程建设项目进度管理的概念 7.1.1 进度管理的基本要求 7.1.2 工程建设项目进度管理标准的设定 7.1.3 工程建设项目进度管理的原理 7.1.4 工程建设项目进度管理的方法与措施 7.2 工程建设项目进度计划 7.2.1 工程建设项目进度计划的种类 7.2.2 工程建设项目进度计划的表示方法 7.3 进度计划执行过程中的检查、分析与调整 7.3.1 进度计划执行情况的检查与分析 7.3.2 进度计划执行过程中的调整方法 思考题8 工程建设项目费用管理 8.1 工程建设项目费用管理的内容和要求 8.1.1 工程建设项目费用管理的一般程序 8.1.2 工程建设项目投资费用基本内容 8.1.3 工程建设项目费用管理的本质及原则 8.1.4 工程建设项目费用的计价特点和模式 8.1.5 工程建设项目费用的控制目标与重点 8.2 工程建设项目费用估算 8.2.1 费用估算的类型 8.2.2 费用估算的依据 8.2.3 费用估算的编制方法 8.3 工程建设项目费用计划 8.3.1 费用计划的编制依据 8.3.2 费用计划的编制方法 8.4 工程建设项目费用控制 8.4.1 费用控制的方法 8.4.2 设计阶段的费用控制 8.4.3 施工阶段的费用管理 8.5 施工项目成本管理 8.5.1 项目成本计划与成本控制 8.5.2 项目成本核算分析与考核 思考题9 工程建设项目质量管理 9.1 工程建设项目质量管理概述 9.1.1 质量和质量管理的意义 9.1.2 工程建设项目质量责任 9.1.3 工程建设项目质量管理体系 9.1.4 项目质量策划 9.2 工程建设项目勘察设计质量管理 9.2.1 建设项目设计管理概述 9.2.2 建设项目设计的过程管理 9.3 施工阶段的质量管理 9.3.1 建设项目质量管理专职机构的设置 9.3.2 建设项目质量的控制 9.4 建设项目质量监督和质量验收 9.4.1 建设项目质量监督的概念 9.4.2 建设项目业主和各参与方的质量监督责任 9.4.3 建设项目工程质量的政府监督 9.4.4 建设项目工程质量验收 9.4.5 建设项目工程质量记录和数据管理 思考题10 工程建设项目职业健康安全和环境管理 10.1 职业健康安全和环境管理概述 10.1.1 职业健康安全和环境管理的意义 10.1.2 职业健康安全和环境管理体系标准 10.2 建设项目职业健康安全和环境管理的基本要求 10.2.1 建设项目健康安全和环境管理的基本方针和基本手段 10.2.2 项目建设参与方的安全生产责任 10.2.3 建设项目职业健康安全管理的专职机构 10.2.4 员工安全作业的权利 10.3 工程建设项目安全计划管理 10.3.1 项目危险源的识别和风险控制 10.3.2 项目施工安全计划及其

## &lt;&lt;工程建设项目管理&gt;&gt;

实施 10.3.3 项目安全检查与安全隐患处理 10.3.4 工程消防保安 10.3.5 项目安全应急预案和事故处理 10.4 工程建设项目施工现场的环境管理 10.4.1 项目施工现场文明施工 10.4.2 项目现场环境保护

思考题11 工程建设项目资源管理 11.1 项目资源管理概述 11.1.1 项目资源管理计划 11.1.2 项目资源管理控制 11.1.3 项目资源管理考核 11.2 项目人力资源管理 11.2.1 人力资源规划 11.2.2 项目团队建设 11.2.3 项目团队建设 11.2.4 项目团队管理 思考题12 工程建设项目风险管理 12.1 项目风险管理规划 12.1.1 项目风险的基本含义及本质 12.1.2 建设项目工程风险分类 12.1.3 项目风险管理计划 12.2 项目风险识别与评估 12.2.1 风险识别 12.2.2 项目风险评估 12.3 项目风险响应与监控 12.3.1 项目风险响应 12.3.2 项目风险监控 12.4 建设项目工程保险 12.4.1 工程保险的含义和分类 12.4.2 工程保险的特点及其原则 12.4.3 工程保险合同 12.5 投资建设项目内部控制和内部审计 12.5.1 项目内部控制 12.5.2 项目内部审计 思考题13 工程建设项目信息管理与沟通管理 13.1 项目信息管理概述 13.1.1 项目信息管理工作的要求 13.1.2 项目信息管理的概念 13.2 工程建设项目报告系统 13.2.1 工程建设项目中报告的类型、作用与要求 13.2.2 报告系统 13.3 项目管理信息系统 13.3.1 项目管理信息系统的建立过程 13.3.2 项目管理信息系统总体描述 13.4 工程建设项目文档管理 13.4.1 文档管理的任务和基本要求 13.4.2 项目文件资料的特点 13.4.3 文档系统的建立 13.5 计算机在信息管理中的应用 13.5.1 计算机在工程建设项目中的应用 13.5.2 计算机运用的原则 13.6 项目沟通管理概述 13.6.1 项目沟通计划、依据与方式 13.6.2 项目协调与沟通的概念 13.7 项目中几种重要的沟通 13.7.1 项目经理与业主的沟通 13.7.2 项目管理者与承包商的沟通 13.7.3 项目经理部内部的沟通 13.7.4 项目经理与职能部门的沟通 13.8 项目沟通中的问题 13.8.1 常见的沟通问题 13.8.2 原因分析 13.8.3 组织争执 13.9 项目沟通方式 13.9.1 正式沟通 13.9.2 非正式沟通 思考题14 工程建设项目收尾管理 14.1 工程项目试车调试管理 14.1.1 建设项目生产准备 14.1.2 建设项目试车调试 14.2 项目收尾与竣工验收管理 14.2.1 项目收尾管理的内容 14.2.2 项目竣工验收 14.3 工程建设项目竣工档案管理 14.3.1 工程文档资料管理和移交 14.3.2 项目竣工档案的内容形成和编制要求 14.4 工程建设项目总结评价和后评价 14.4.1 建设项目总结评价 14.4.2 工程建设项目后评价 思考题参考文献

## <<工程建设项目管理>>

### 章节摘录

插图：(1)经典的职能型组织经典的职能型组织是一个金字塔式层次结构（如图4.21所示），每一个职员都有一个明确的上级。

人员按专业分组，如在上层有生产、营销、工程、会计部门；在工程部门有支持组织经营的职能单位（如机械和电器）。

职能组织仍然有项目，但是项目的范围限制在职能部门的范围之内。

职能型组织中的工程部门将独立于制造和营销部门而完成其工作。

当纯粹职能型组织研制新产品的时候，设计阶段往往叫做设计项目，而且仅仅包括工程部人员。

如果遇到有关制造的问题，他们就把问题按层次结构上报到本部门领导，由本部门领导与制造部门领导协商。

然后，工程部门的领导再把问题的答案沿层级结构传给工程职能经理。

(2)项目型组织表4.2中在频谱的另一端是项目型组织（见图4.22）。

在项目型组织中，项目团队成员常常安排在同一地点。

该组织大部分资源用于项目工作，项目经理有很大的独立性和权限。

项目型组织往往设有称为部门的组织，这些单位或者直接向项目经理汇报，或为各个项目提供支持服务。

<<工程建设项目管理>>

编辑推荐

《工程建设项目管理(第2版)》由武汉理工大学出版社出版。

<<建设工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>