

图书基本信息

书名：<<IT项目综合管理-助你迈向成功的十六步>>

13位ISBN编号：9787562441564

10位ISBN编号：7562441561

出版时间：2007-8

出版时间：重庆大学

作者：舒尔特

页数：269

译者：陶洋

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

《IT项目综合管理：助你迈向成功的十六步》充分结合项目管理、技术和管理者的工作模式，对如何进行成功的综合项目管理进行了系统而明确的阐述，进行了大量项目案例描述、分析。尽管该书是一本译著，但是全书在不违背原作者思想的前提下用通俗易懂的中文进行了翻译，使其符合中国读者的习惯，大大增强了可读性。

全书分为16章，由陶洋教授主译且审校全书，唐毅翻译前言及第1、2、9章，裴广信翻译第3、4、11章，席志刚翻译第5、6、13章，武俊翻译第7、8、15章，余夕亮翻译第10章，褚海婷翻译第12章，康薇翻译第14章，夏涛翻译第16章。

《IT项目综合管理：助你迈向成功的十六步》适合从事IT行业的各类项目管理者及各大院校管理专业学生的教学用书或从事IT项目的其他人员阅读。

书籍目录

第1章 管理目标与流程的分析和确定1.1 构建ISDN服务的项目管理案例1.2 目标与过程1.3 项目环境1.4 项目管理的13个问题1.5 发掘新技术1.6 评估新技术1.7 小结第2章 需求及分析2.1 需求描述2.2 ISDN需求分析2.3 需求的获取2.4 建设飞机场的案例2.5 基于“13个问题”的管理分析2.6 问题列表2.7 解快问题2.8 任务的合理分配2.9 分配依据2.10 提出解决方案2.11 论证解决方案2.12 分析与综合反馈2.13 整体需求确认2.14 需求实施的可行性2.15 需求转变为需求详细说明书2.16 将需求体现到项目计划中2.17 工作流程分析2.18 小结第3章 利用技术实现需求3.1 技术的选择3.2 技术的论证3.3 技术风险分析3.4 技术的适应性分析3.5 技术的理解3.6 方案的二次确认3.7 风险再评估3.8 分析潜在问题3.9 与顾客和业主达成共识3.10 确定项目外审的时机3.11 调整并确认技术实施进程3.12 关于备用计划第4章 执行策略设计4.1 执行策略的含义4.2 制定执行策略的应用4.3 执行策略的应用4.4 执行策略的制定4.5 分析执行策略的问题4.6 执行策略的组成部分4.7 IT执行策略案例4.8 供应商管理执行策略4.9 小结第5章 必不可少的备用计划 - - B计划... ...第6章 计划制定第7章 如何定位项目第8章 项目信息管理第9章 预算管理第10章 理解和管理供应商第11章 变更管理第12章 项目团队管理第13章 顾客和业管理第14章 控制你的管理第15章 经验与教训第16章 成熟稳重的项目管理者

编辑推荐

IT项目综合管理：揭示项目管理的最佳流程，推荐项目管理的有效方法，提供项目管理的正确指南，展示项目管理的精妙技巧。

通过“助你迈向成功的十六步”作者将指引你：创建有效的项目管理计划 进行有效的沟通 应对项目管理中常见的“十三个问题” 明确项目需求 验证项目技术方案 掌控项目的实际运行状态 识别成功项目管理的关键因素

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>