

<<政府投资项目全生命周期项目管理>>

图书基本信息

书名：<<政府投资项目全生命周期项目管理>>

13位ISBN编号：9787561833643

10位ISBN编号：7561833644

出版时间：2010-2

出版时间：天津大学出版社

作者：周和生，尹贻林 主编

页数：224

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

在我国，政府投资项目在经济生活中一直都起着非常重要的作用，如何提高政府投资项目的绩效水平也一直是一个焦点和难点问题。

许多专家、学者及实务工作者都在试图找到各种理论和方法改善和提高项目管理水平，提高项目的经济和社会效益。

目前来看，全生命周期项目管理是一个很好的思路和理论，在国外也有了比较多的研究和实践，取得了很好的效果；在国内，很多政府投资项目也自觉或自发地运用全生命周期项目管理的理论和工具解决一些项目管理中的问题。

但是如何将理论和实践结合起来，真正实现理论上所提出的预期效果还是很困难的，因为全生命周期项目管理实质上也是一种项目的集成与整合管理，目前有许多机理还没有经过分析和实证，也就很难形成完善的理论体系。

尽管如此，本书的初衷还是想将国内自发使用的一些零星的政府投资项目全生命周期管理经验进行提炼和总结，结合国内外学术研究的成果，推动全生命周期项目管理理论和实践的发展。

金马威公司的周和生董事长从他的长期工作实践中，敏锐地认识到这是一个很重要、很值得去研究和推动的课题。

本书由金马威公司和天津理工大学IPPCE共同组建编写团队，历时一年，在京津两地进行十余次研讨，几易其稿，最终形成了本书稿。

书稿介绍了国内外全生命周期项目管理理论，尤其是全生命周期项目组织管理、全生命项目过程管理、全生命周期项目信息管理三大内容。

实务部分从国内政府投资建设的基本程序出发，重点分析了项目决策、设计阶段的项目管理，补充了项目运营阶段项目管理的内容，既有继承性又有一定的创新性。

本书的推出可以说是抛砖引玉，进行一次有益的尝试，把长期以来萦绕于心的愿望和研究成果呈现出来。

当然。

研究的结论仅供理论研究和项目管理人员及广大同行借鉴。

希望能有好的建议、想法提出来，我们共同研讨。

本书既可作为广大从事或立志于从事政府投资项目管理的政府直属事业型机构的项目管理人员、社会专业化的项目管理公司及管理人员的参考书，也可作为高等院校和研究机构从事工程项目管理，尤其是政府投资工程项目管理研究专业人员的参考书以及高等院校工程投资/管理类专业研究生的辅导教材。

<<政府投资项目全生命周期项目管理>>

内容概要

本书从政府投资项目中项目管理人员如何进行全生命周期项目管理的视角出发，分别从理论和实务两个方面对政府投资项目全生命周期项目管理进行了系统全面的介绍。

理论部分主要包括政府投资项目理论概述、政府投资项目全生命周期项目管理概述、全生命周期项目组织管理、全生命周期项目过程管理、全生命周期项目信息管理以及全生命周期项目管理工具概述六个章节。

实务部分主要从项目全生命周期的各个阶段出发，分别从政府投资项目决策阶段项目管理、政府投资项目设计阶段项目管理、政府投资项目实施阶段项目管理、政府投资项目运营阶段项目管理以及政府投资项目后评价等方面作了系统性的介绍。

书籍目录

| | | | | | |
|---------|-----------------------|---------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---|
| 第一篇 理论篇 | 第一章 政府投资项目理论概述 | 第一节 政府投资项目的界定 | 一、政府投资项目的经济学分析 | 二、政府投资项目的概念及特征 | 第二节 政府投资项目管理模式的沿革 |
| | | | 一、计划经济投资管理体制阶段(1949年至1978年12月) | 二、投资管理体制初步改革阶段(1979年至1992年) | 三、投资管理体制深化改革阶段(1992年至今) |
| | 第二章 政府投资项目全生命周期项目管理概述 | 第一节 项目生命周期的界定 | 一、生命周期理论的发展 | 二、项目生命周期概念的界定 | 第二节 全生命周期项目管理思想的产生及其在国内的发展 |
| | | | 一、全生命周期项目管理思想的产生 | 二、全生命周期项目管理思想在国内的发展 | 第三节 全生命周期项目管理在政府投资项目中的具体应用 |
| | | | 一、全生命周期项目组织管理 | 二、全生命周期项目过程管理 | 三、全生命周期项目信息管理 |
| | 第三章 全生命周期项目组织管理 | 第一节 全生命周期项目组织管理的产生及现状 | 一、传统的政府投资项目组织管理 | 二、全生命周期项目组织管理 | 三、全生命周期项目组织管理的基本形式 |
| | | 第二节 全生命周期组织管理的理论基础 | 一、系统论 | 二、交易成本理论 | 三、团队理论和企业知识理论 |
| | | 第三节 全生命周期项目组织管理的实施 | 一、全生命周期项目组织运行的支撑平台 | 二、全生命周期项目组织的基本功能 | 三、动态联盟的实施程序 |
| | 第四章 全生命周期项目过程管理 | 第一节 全生命周期项目过程管理的国内外发展现状 | 一、国外全生命周期项目过程管理发展现状 | 二、国内全生命周期项目过程管理发展现状 | 第二节 全生命周期项目过程管理的理论基础 |
| | | | 一、建设工程项目的增值理论 | 二、过程建模 | 三、过程改进 |
| | | 第三节 全生命周期项目过程管理的实施 | 一、政府投资项目全生命周期内的参与主体 | 二、工程建设总体模型的建立 | 三、全生命周期视角下各阶段的工作内容 |
| | 第五章 全生命周期项目信息管理 | 第一节 全生命周期项目信息管理的国内外发展现状 | 一、国外全生命周期项目信息管理发展现状 | 二、国内全生命周期项目信息管理发展现状 | 第二节 全生命周期项目信息管理的作用 |
| | | | 一、传统项目管理模式的弊端 | 二、全生命周期项目信息管理的作用体现 | 第三节 全生命周期项目信息管理的实施 |
| | | | 一、建设项目信息特征 | 二、全生命周期项目信息管理的关键问题 | 三、全生命周期项目信息管理信息流分析 |
| | | | 四、全生命周期项目信息管理的实现方法 | 第六章 全生命周期项目管理工具概述 | 第一节 项目管理的相关方法与工具概述 |
| | | | 一、项目管理相关方法与工具概述 | 二、方法论、工具和方法之间的逻辑图 | 三、非金字塔方法论 |
| | | | 四、项目管理工具在我国的应用 | 第二节 全生命周期视角下项目管理方法与工具的使用 | 一、全生命周期成本(LCC) |
| | | | 二、利益相关者分析 | 三、价值工程 | 四、可施工性分析 |
| | | | 五、可持续设计 | 六、质量展开 | 第二篇 实务篇 |
| | 第七章 政府投资项目决策阶段项目管理 | 第一节 政府投资项目决策阶段项目管理现状分析 | 一、政府投资项目决策阶段的主要内容 | 二、政府投资项目决策阶段项目管理的主要内容 | 三、对政府投资项目决策阶段项目管理的评述 |
| | | 第二节 政府投资项目目标体系的建立——可行性研究中对项目目标的项目需求确定 | 一、政府投资项目需求分析 | 二、政府投资项目目标体系的构建途径 | 第三节 政府投资项目全生命周期成本的预测和分析——投资估算的全生命周期分析 |
| | | | 一、建设成本估算 | 二、使用成本估算 | 第四节 政府投资项目的经济效益评价和社会效益评价——可行性研究的全生命周期效益评价 |
| | | | 一、基于LCC的经济效益评价 | 二、对社会成本、环境成本的分析 | 第八章 政府投资项目设计阶段项目管理 |
| | | 第一节 政府投资项目设计阶段项目管理现状分析 | 一、政府投资项目设计阶段的主要内容 | 二、政府投资项目设计阶段项目管理的主要内容 | 三、对政府投资项目设计阶段项目管理的评述 |
| | | 第二节 全生命周期视角下设计阶段限额设计的实施 | 一、全生命周期视角下限额设计的实施前提 | 二、全生命周期视角下限额设计的实施步骤 | 三、用价值工程优化设计限额 |
| | | 第三节 全生命周期视角下设计阶段价值管理的实施 | 一、设计阶段的价值规划 | 二、设计阶段价值管理的具体实施——价值工程 | 第四节 设计阶段可施工性分析的实施 |
| | | | 一、可施工性分析 | 二、可施工性的分类 | 三、实施可施工性研究的要素 |
| | | | 四、可施工性分析在设计阶段的实施 | 第五节 全生命周期视角下设计阶段可持续设计的实施 | 一、基于LCC的可持续设计切入点 |
| | | | 二、基于LCC的项目可持续设计框架 | 三、设计阶段实施可持续设计的技术措施 | 第 |

<<政府投资项目全生命周期项目管理>>

| | | |
|-----------------------|-------------------------------|------------------------|
| 九章 政府投资项目实施阶段项目管理 | 第一节 政府投资项目实施阶段项目管理现状分析 | 一、 |
| 政府投资项目实施阶段的主要内容 | 二、政府投资项目实施阶段项目管理的主要内容 | 三、 |
| 对政府投资项目实施阶段项目管理的评述 | 第二节 全生命周期视角下施工招标的评标管理 | 一、 |
| 、工程量清单计价模式下评标方法的比较 | 二、全生命周期视角下评标方法的优化 | 第三节 施 |
| 工阶段的挣值管理 | 一、政府投资项目投资偏差分析方法——挣值分析法 | 二、质量控制思 |
| 想的改进挣值分析法 | 三、改进挣值法的应用举例——某机场项目的挣值管理 | 第四节 政府投 |
| 资项目资金监管约束机制的建立 | 一、资金集中支付制度 | 二、财政投资评审制度 |
| 三、政府采购审计监督制度 | 三 | |
| 第十章 政府投资项目运营阶段项目管理 | 第一节 政府投资项目运营管理 | |
| 模式 | 一、国内外政府投资项目运营管理模式制度变迁 | 二、现阶段国内政府投资项目运营 |
| 管理机制 | 第二节 基于全生命周期的政府投资项目运营阶段设施管理 | 一、设施管理理论体系 |
| 二、设施管理服务内容 | 三、LCM在FM中的应用 | 四、VM在FM中的应用 |
| 五、设施管理价值实现 | 第三节 政府投资项目运营阶段项目管理实例 | 一、天津站交通枢纽运营 |
| 管理公司的组建 | 二、天津站交通枢纽运营管理公司内部价值获取机制的构建 | 三、天津站 |
| 交通枢纽运营管理公司外部利益返还机制的构建 | 四、天津站交通枢纽运营管理公司盈利模式的 | |
| 改进建议 | 第十一章 政府投资项目后评价 | 第一节 政府投资项目后评价的现状 |
| 一、政府投资 | 二、项目后评价的主要内容 | 二、项目后评价的主要指标 |
| 项目后评价的主要内容 | 三、项目后评价的组织与实施 | |
| 四、项目后评价结果与反馈 | 五、全生命周期视角下看政府投资项目后评价的实施 | 第二节 全 |
| 生命周期视角下政府投资项目 | 管理过程绩效后评价 | 一、政府投资项目利益相关者的识别 |
| 二、政府投资项目 | 管理绩效的关键因素分析 | 三、绩效评价指标的选取 |
| 第三节 全生命周期视 | 角下政府投资项目 | 实施效果评价 |
| 一、项目各阶段 | 实施效果后评价的定位 | 二、项目各阶段 |
| 实施效果的指标体系 | 第四节 全生命周期视角下政府投资项目后评价结果的使用和反馈 | 一、 |
| 亚洲开发银行后评价 | 成果的应用及反馈系统 | 二、日本海外经济协力基金项目后评价结果的应用 |
| 与反馈 | 三、建立政府投资项目全生命周期项目管理后评价的反馈系统 | |

章节摘录

(1) 市场失灵理论。

市场经济的实践史已经表明，市场经济体制与人类社会经济具有相当的适宜性与先进性，对人类社会文明的发展起到了巨大的促进作用。

然而市场经济并非完美无缺和无所不能，它也有很多缺陷，存在着本身无法克服的局限性，并且常常会出现失灵的情况。

当这种情况发生时，只有靠政府的干预。

政府干预的手段很多，其中直接投资是干预经济最有效的方法之一。

通过政府投资可以提高社会的整体利益，为社会提供比较充裕的公共产品或服务，为市场经济主体创造个适宜的经济环境，降低生产单位的成本，以获得社会利益最大化。

(2) 非均衡发展理论。

“均衡发展”与“非均衡发展”是发展经济学有关经济发展的两种理论模式。

均衡发展理论，强调社会经济中存在着“不可分性”，互相联系，互为条件，主张在各个地区、各个产业部门全面地、大规模地进行投资，形成按比例均衡发展。

非均衡发展理论，则认为由于发展中国家现有资源的稀缺、企业家的缺乏和市场不健全等原因，均衡发展是不能实现的，应当集中有限的资本和资源首先发展一部分地区的一部分产业，以此为动力形成产业“联系效应”，逐步带动其他产业的发展。

在这种非均衡发展中，除了靠当地人的努力之外，各级政府的投资尤为重要，特别是中央政府。

(3) 经济增长理论。

经济增长理论最早来源于西方经济学。

从古典经济学派开始，经济增长就成为经济学研究的重要课题。

其实，一个国家的经济增长取决于诸多因素，包括生产率、投入要素、结构、制度和技术创新等许多内生变量和外生变量。

在其他因素保持相对稳定时，投资常常对经济增长起决定作用。

更为重要的是，当一个国家经济发展速度减慢、消费需求萎缩时，政府投资往往成为刺激消费、启动市场、拉动经济增长的重要因素。

政府投资从两方面推动经济增长：一是提高了未来的生产能力，二是增加了现实的需求。

政府投资需要投入大量的投资品和劳动力，从而增加对生产资料和消费资料的需求，这样就会刺激生产的扩张，从而提高就业率，活跃市场，加快经济发展的速度。

但是，由于政府参与经济活动的资金来源是国家公共财政，是社会全体成员的共同财富，因而政府的投资行为必须接受投资目的的公益性、投资行为的程序法定性、投资行为与责任的一致性、政府投资行为相对交易人交易机会的平等性、政府投资监管的多重性等诸多条件的制约。

.....

编辑推荐

《政府投资项目全生命周期项目管理》： 如何采取有效措施 加强政府投资项目的管理
并管好用好政府投资项目的建设资金 提高政府投资项目的效率 具有非常重要的现实意
义 《政府投资项目全生命周期项目管理》为政府投资项目中项目管理人员 如何进行全生命周
翔项目管理 提供了解决方案

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>