

<<机电工程项目经理实用手册>>

图书基本信息

书名：<<机电工程项目经理实用手册>>

13位ISBN编号：9787561829677

10位ISBN编号：7561829671

出版时间：2009-4

出版时间：天津大学出版社

作者：机电工程项目经理实用手册《机电工程项目经理实用手册》编委会 编

页数：339

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<机电工程项目经理实用手册>>

前言

项目经理是工程建设施工企业在某一具体工程项目中的主要负责人，他的职责是根据企业法定代表人的授权，对工程建设项目自开工准备至竣工验收，实施全面的组织管理。

项目经理是一个项目的灵魂。

项目经理的能力与工作水平直接影响到项目管理的好坏，对整个项目的实施负有重大的责任。

一个成功的项目经理应具备领导者的才能、沟通者的技巧、推动者的激情。

项目经理在项目管理中起着非常重要的作用，他是一个项目全面管理的核心和焦点。

项目经理的职责和工作性质决定了其必须具有一定的个人素质、良好的知识结构、丰富的工程经验、协调和组织能力以及良好的判断力。

任何一种能力的欠缺都会给项目管理带来影响，甚至导致项目的失败。

工程项目经理制在我国已推行了多年，并且形成了一套较为系统的理论、经验和方法，初步形成了一支较为庞大的项目经理队伍。

项目经理应运用系统工程的观点、理论和方法，对工程建设的全过程进行全方位的管理，实现生产要素在工程项目上的优化配置，为用户提供优质产品。

作为对我国多年来工程项目管理经验的总结，原建设部颁布实施了《建设工程项目管理规范》（GB / T50326—2006），这对加强与提高工程建设项目经理的工程项目管理水平起到了很好的促进作用。

近年来，随着我国国民经济不断快速地向发展，工程项目管理水平也得到了空前迅猛的发展与提高，特别是我国加入WTO后，国内建设工程市场正逐步对外开放，这对广大工程建设项目经理如何不断提高自身的工程项目管理水平提出了更高的要求。

为帮助工程建设施工企业培训、选拔和培养优秀项目经理，以确保其在激烈的市场竞争中立于不败之地，我们组织相关方面的专家学者编写了这套《建设工程项目经理实用系列手册》丛书。

本套丛书共包括以下分册：
1. 《建筑工程项目经理实用手册》
2. 《机电工程项目经理实用手册》
3. 《市政公用工程项目经理实用手册》
4. 《公路工程项目经理实用手册》

<<机电工程项目经理实用手册>>

内容概要

本书根据机电工程的特点，结合《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2006)进行编写。全书共分十二章，内容主要有机电工程项目经理概论、机电工程项目经理责任制、机电工程项目经理部、机电工程项目招投标与合同管理、机电工程项目采购管理、机电工程项目进度管理、机电工程项目施工技术管理、机电工程项目质量管理、机电工程项目资源管理、机电工程项目成本管理、机电工程项目安全与环境管理、机电工程项目竣工管理等。

全书内容广泛、丰富、实用，是机电工程项目经理工作必备用书，同时也可供大中专院校相关专业师生学习参考使用。

<<机电工程项目经理实用手册>>

书籍目录

第一章 机电工程项目经理概论 第一节 机电工程项目经理基本要求 一、项目经理的基本条件 二、项目经理的能力要求 三、项目经理的素质要求 第二节 机电工程项目经理的性质、地位及作用 一、项目经理的性质 二、项目经理的地位及作用 第三节 机电工程项目经理的选择、培养与考核 一、项目经理的选择 二、项目经理的培养与考核 第二章 机电工程项目经理责任制 第一节 项目经理责任制概述 一、项目经理责任制的概念 二、项目经理责任制的主体 三、项目经理责任制的作用 四、项目经理责任制的实施 第二节 项目管理目标责任书 一、项目管理目标责任书的含义 二、项目管理目标责任书的依据 三、项目管理目标责任书的确定原则 四、项目管理目标责任书的内容与考核 第三节 项目经理的责任、权力和利益 一、项目经理的责任 二、项目经理的权力 三、项目经理的利益 第三章 机电工程项目经理部 第一节 项目经理部的性质、地位与作用 一、项目经理部的性质 二、项目经理部的地位 三、项目经理部的作用 第二节 项目经理部的建立 一、项目经理部的建立原则 二、项目经理部的职责 三、项目经理部的部门设置及人员要求 四、项目经理部的设置步骤 五、项目经理部的工作制度 第三节 项目经理部的运作 一、项目经理部运作的原则 二、项目经理部运作的程序 第四节 项目经理部的解体 一、项目经理部解体时有关纠纷裁决 二、项目经理部解体程序与善后工作 三、项目经理部效益审计评估和债权债务处理 第四章 机电工程项目招投标与合同管理 第一节 机电工程项目招投标管理 一、工程项目招标 二、工程项目投标 第二节 机电工程项目合同管理 一、项目合同管理的概念 二、项目合同管理的内容及程序 三、项目合同管理组织机构及人员的配备 四、项目合同管理制度 五、项目合同评审 六、合同实施计划 七、项目合同实施控制 八、项目合同终止与评价 第三节 机电工程项目索赔管理 一、项目索赔的概念及分类 二、索赔机会和索赔证据 三、索赔费用的组成和计算 四、索赔的程度 五、反索赔 六、索赔管理 第五章 机电工程项目采购管理 第一节 机电工程项目采购管理概述 一、项目采购管理 二、项目采购管理制度 三、项目采购部门的设置 第二节 机电工程项目采购计划 一、项目采购计划的概念 二、项目采购计划的依据和内容 三、项目采购需求与调查 四、项目采购数量的确定 五、项目采购计划的编制 第三节 机电工程项目采购控制 一、项目采购合同与作业控制 二、项目采购进货控制 三、项目设备采购控制 四、项目原材料采购控制 第六章 机电工程项目进度管理 第一节 机电工程进度管理基础知识 一、项目进度管理的概念 二、项目进度管理的目的和任务 三、项目进度管理的方法和程序 四、项目进度管理的措施 第二节 机电工程项目进度计划的编制 一、项目进度计划的分类 二、项目进度计划编制要求 三、项目进度计划编制方法 四、项目进度计划编制步骤 第三节 机电工程项目进度计划实施与检查 一、施工项目进度计划的实施 二、施工项目计划检查 三、施工项目进度检查比较方法 第四节 机电工程项目进度计划调整 第七章 机电工程项目施工技术管理 第一节 工程项目的施工管理 一、工程项目的开工管理 二、施工生产调度管理 第二节 工程项目的技术管理 一、工程项目技术管理的任务和作用 二、工程项目技术管理的组织系统及职责 三、工程项目技术管理的内容 四、工程项目技术管理措施 五、项目经理在施工期间的主要技术工作 六、项目技术管理计划、控制与考核 第八章 机电工程项目质量管理 第一节 机电工程施工项目质量管理基础知识 一、质量管理基本概念 二、项目质量管理的原则和特点 第二节 机电工程项目质量策划 一、项目质量策划的概念 二、项目质量策划的依据 三、项目质量策划的方法和步骤 四、项目质量策划的实施 五、项目质量计划的编制 第三节 机电工程项目质量控制 一、项目质量管理的概念 二、项目质量控制系统的建立与运行 三、项目质量控制的数理统计方法 四、项目施工质量控制 第四节 机电工程检验评定与验收 一、工程项目质量检验评定 二、工程项目竣工验收 第五节 机电工程项目质量问题与事故处理 一、质量问题与事故发生原因分析 二、工程质量问题处理要求及程序 三、机电工程质量事故处理 第九章 机电工程项目资源管理 第一节 机电工程项目资源管理基础知识 一、项目资源管理概念 二、项目资源管理的内容 三、项目资源管理的过程与程序 第二节 机电工程项目人力资源管理 一、人力资源组织 二、人力资源培训上岗 三、施工现场人力资源管理 四、项目人力资源管理计划 五、项目人力资源管理控制 六、项目人力资源管理考核 第三节 机电工程项目的材料管理 一、项目材料定额管理 二、项目材料管理计划 三、项目材料管理控制 四、项目材料管理考核 第四节 机电工程项目的机械设备管理 一、项目机械设备管理计划 二、项目机械设

<<机电工程项目经理实用手册>>

备管理控制 三、项目机械设备管理考核第十章 机电工程项目成本管理 第一节 机电工程项目成本管理概述 一、项目成本的概论 二、项目成本管理的原则 三、项目成本管理的程序与流程 四、项目成本管理的内容 五、项目成本管理措施 六、项目成本管理的组织及其职责 七、项目成本管理责任体系的建立 第二节 机电工程项目成本计划 一、项目成本计划的概念 二、项目成本计划的组成 三、项目成本计划的特点 四、项目成本计划的重要性 五、项目成本计划的编制 六、项目月度成本计划的编制 第三节 机电工程项目成本控制 一、项目成本控制的概念 二、项目成本控制的重要性 三、项目成本控制的要求 四、项目成本控制的原则 五、项目成本控制的依据 六、项目成本控制的程序 七、项目成本控制内容 八、项目成本控制方法 第四节 机电工程项目成本核算 一、项目成本核算的概念 二、项目成本核算的基本要求 三、项目成本核算的原则 四、项目成本核算的对象 五、项目成本核算的任务 六、项目成本核算的特点 七、项目成本核算的过程 八、项目成本核算的重要性 第五节 机电工程项目成本分析与考核 一、项目成本分析 二、项目成本考核第十一章 机电工程项目安全与环境管理 第一节 机电工程项目职业健康安全管理 一、项目职业健康安全管理基础知识 二、项目职业健康技术措施计划 三、项目职业健康安全技术措施的编制与审批 四、项目职业健康安全技术措施计划的实施 五、工程项目消防保安管理 六、项目职业健康安全隐患与事故处理 七、项目经理安全生产职责和主要工作内容 第二节 机电工程项目环境管理 一、项目环境管理体系 二、项目环境管理的程度及内容 三、项目施工环境保护法律法规和标准 四、工程项目现场管理 五、机电工程文明施工 附录一 有关项目职业健康安全管理的法律法规和标准目录 附录二 有关项目环境管理的主要法律法规和标准目录第十二章 机电工程项目竣工管理 第一节 机电工程项目竣工验收管理概述 一、项目竣工管理的概念 二、项目竣工管理的要求 三、项目竣工管理的内容 第二节 机电工程项目竣工收尾 一、项目竣工计划的编制 二、项目竣工自检 三、项目设施与设备的系统调试和试运转 第三节 机电工程项目竣工验收 一、项目竣工验收的标准和依据 二、项目竣工验收要求 三、项目竣工验收的方式 四、项目竣工验收程序 五、设计文件的归档管理 第四节 机电工程项目竣工结算 一、项目竣工结算的概念 二、项目竣工结算的依据和程序 三、项目竣工结算编制方法 四、项目工程款结算方法 第五节 机电工程项目竣工决算 一、项目竣工决算的概念 二、项目竣工决算的依据和内容 三、项目竣工决算的编制程序 第六节 机电工程项目管理考核评价 一、项目考核评价指标 二、项目考核评价程序和方式 三、项目管理总结工作参考文献

章节摘录

第一章 机电工程项目经理概论 第一节 机电工程项目经理基本要求 一、项目经理的基本条件 机电工程项目经理是工程项目目标的全面实现者，既要对建设单位的成果性目标负责，又要对施工企业的效率性目标负责，必须具备以下基本条件： （1）项目经理是施工承包企业法人代表在项目上的全权委托代理人。

从企业内部看，项目经理是施工项目全过程所有工作的总负责人。是项目的总责任者，是项目动态管理的体现者，是项目生产要素合理投入和优化组合的组织者。从对外方面看，作为企业法人代表的企业经理不直接对每个建设单位负责，而是由项目经理在授权范围内对建设单位直接负责。

（2）项目经理是协调各方面关系，使之相互紧密协作、配合的桥梁和纽带。项目经理对项目管理目标的实现承担着全部责任，包括执行合同条款、处理合同纠纷、受法律的约束和保护。

（3）项目经理对项目实施进行控制，是各种信息的集散中心。所有信息通过各种渠道汇集到项目经理，项目经理又通过指令、计划和“办法”，对下、对外发布信息，达到控制的目的，使项目管理取得成功。

（4）项目经理是施工项目责、权、利的主体。项目经理是项目总体的组织管理者，是项目中人、财、物、技术、信息和管理等所有生产要素的组织管理人。

项目经理不同于技术、财务等专业的总负责人。项目经理必须把组织管理职责放在首位。首先，项目经理必须是项目的责任主体，是实现项目目标的最高责任者，而且目标的实现还应该不超出限定的资源条件。

责任是实现项目经理责任制的核心，它构成了项目经理工作的压力和动力，是确定项目经理权力和利益的依据。

对项目经理的上级管理部门来说，最重要的工作之一就是要把项目经理的这种压力转化为动力。其次，项目经理必须是项目的权力主体，权力是确保项目经理承担责任的条件与手段，权力的范围必须视项目经理责任的要求而定，如果没有必要的权力，项目经理就无法对工作负责。

最后，项目经理还必须是项目的利益主体。利益是项目经理工作的动力，是由于项目经理尽到相应的责任而得到的报酬，利益的形式及利益的多少应该视项目经理的责任而定。

如果没有一定的利益，项目经理就不愿承担相应的责任，也不会认真行使相应的权力，也难以处理好国家、企业和职工的利益关系。

<<机电工程项目经理实用手册>>

编辑推荐

《机电工程项目经理实用手册》在项目管理中起着非常重要的作用，他是一个项目全面管理的核心和焦点。

项目经理的职责和工作性质决定了其必须具有一定的个人素质、良好的知识结构、丰富的工程经验、协调和组织能力以及良好的判断力。

任何一种能力的欠缺都会给项目管理带来影响，甚至导致项目的失败。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>