

<<班组现场精细化管理>>

图书基本信息

书名：<<班组现场精细化管理>>

13位ISBN编号：9787561543184

10位ISBN编号：7561543182

出版时间：2012-6

出版时间：厦门大学出版社

作者：祖林

页数：306

字数：350000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<班组现场精细化管理>>

### 内容概要

加强现场管理，持续改善是核心。  
改善是一门技术，现场改善不但具有管理含量，同时具有技术含量，需要掌握正确的管理思路、有效的管理方法和科学的管理工具，这样才能务本求源，从根本上解决问题。

祖林老师将其多年来在国内外众多外资企业的优秀经验，以及十余年的培训和顾问经历融进本书中，结合国内制造业现场面临的问题及需求，全面梳理并剖析了现场精细化管理的方法、工具及技巧，为班组管理人员提供了许多“拿来即用”的改善方法、工具和技巧，操作性强。

## <<班组现场精细化管理>>

### 作者简介

祖林，国内制造管理权威专家，国内知名培训师，零牌专家组首席顾问，华南理工大学工商管理学院特聘讲师，现任中集集团、泰豪科技等知名企业特聘制造管理高级顾问。

近年专注于制造型企业的精细化管理研究，尤其擅长将硬性技术与软性技巧相结合，推动以现场为中心的系统改善，帮助企业培养职业化中层干部和基层干部，其服务过的中集集团、泰豪科技、东莞山一、华光电器、京石工业等均是多年续约。

曾多次赴日本、美国和马来西亚接受系统培训、参与国际交流和开展涉外业务，负责过中美大型基建项目，在企业经营管理方面有扎实的理论基础和丰富的实践经验。

怀海涛：福友企业管理顾问有限公司特约作者，零牌顾问机构高级顾问，华南理工大学最年轻的特聘专家，中山大学EDP课程主讲讲师，《现代班组》杂志特约撰稿人。

怀海涛老师曾在世界五百强企业松下电器工作多年，历任生产、品质及管理部门要职。

为日立电梯、好来化工、美的集团等百余家企业提供过专业培训，为澳美铝业、南方碱业股份等数十家企业提供过管理咨询服务。

陈汉波，精益生产革新资深专家，零牌顾问机构高级顾问，美国质量学会ITEA预备法官。

在松下电器及其在华企业工作18年，参与国三次新厂抽检，曾全面主导松下电器广州基地的精益生产革新、节能环保和清洁生产改造，在精益生产方面有非常丰富的实践经验。

在松下电器全球事业中创造过非凡业绩，曾获松下全球“精益贡献奖”

。

## <<班组现场精细化管理>>

### 书籍目录

#### 第一篇 精益现场管理概论

- 一、现场管理基础
- 二、精益生产概论
- 三、精益现场改善基础

#### 第二篇 现场5S改善

- 一、定置定位改善
- 二、目视管理
- 三、看板管理

#### 第三篇 现场环境改善

- 一、现场污染源改善
- 二、精益现场清洁生产改善
- 三、现场环境改善

#### 第四篇 现场质量改善

- 一、作业标准化
- 二、标准化作业
- 三、工序质量改善
- 四、现场改善防呆法
- 五、质量预防管理

#### 第五篇 生产效率改善

- 一、生产能力及效率衡量
- 二、线平衡分析及瓶颈改善
- 三、工序作业改善
- 四、切换效率改善
- 五、现场物流改善

#### 第六篇 现场安全改善

- 一、安全防护改善
- 二、危险源改善
- 三、交通管理与警示标志
- 四、预见性安全管理

#### 第七篇 降低成本改善

- 一、现场成本控制
- 二、认识增值与浪费
- 三、节约能源改善
- 四、节省材料改善

<<班组现场精细化管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>