

<<采购管理>>

图书基本信息

书名：<<采购管理>>

13位ISBN编号：9787561530184

10位ISBN编号：7561530188

出版时间：2008-6

出版时间：厦门大学

作者：王文信

页数：328

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

有人说，中国是世界的加工厂，不过“加工”不是“创造”。

不难理解，中国企业正在告别劳动力、资源、土地价格低廉等的所谓优势，而随之而来的人民币升值、成本增加、缺工等因素，势必迫使中国制造企业重新洗牌，即一些管理不善、缺乏科学管理基础的企业，将面临生存威胁，而另外一些优秀的制造企业将脱颖而出。

在激烈竞争的环境下，企业的生存空间愈显狭窄。

因此，提高企业的经营效率，寻求方法与技巧降低占生产成本大比重的材料成本，已成为各企业努力的目标。

采购成本是企业成本控制中的主体和核心部分。

<<采购管理>>

内容概要

采购在企业活动中一直扮演着重要角色。如何运用管理的手段与技巧提升采购作业的效率与效果，降低企业成本，保持甚至提升竞争力，是企业重要课题之一。

本书结合众多大陆企业采购管理实例，介绍采购组织与采购制度的建立，采购计划、采购谈判、价格管理的关系以及供应厂商的开发与管理等，为企业顺利完成采购工作助力，为培养出色的采购人员加分！

本书以具体的实务操作为主线条，深入浅出地阐述了采购组织的建立与管理、采购制度的规划、采购计划与数量管理、采购规范与品质管理、供应厂商开发与管理以及采购策略与未来趋势等。全书条理清晰、环环相扣，但又不落入死板阐述理论的窠臼。让熟谙采购管理工作者读完此书后可更自如、规范地进行工作；让有志于成为优秀采购管理人员的入门者也可通过此书了解采购管理的架构和方法。

<<采购管理>>

作者简介

王文信先生，台湾政治大学企业管理研究所硕士，现任：台湾生产力中心资深管理顾问暨行政主任著作：《生产计划管理实务》《仓储管理》《采购管理》专长：企业策略规划、组织设计、经营计划、营运预算编制与管理目标与方针管理、平衡计分卡、绩效管理、成本降低与控制生产、物料与仓储管理，采购管理，品质管理，工作改善企业主管管理能力提升、领导技巧、沟通协调技巧经历：声宝、德发机械、集成电子等公司，任工业工程师、仓管组长、制造组长、生管课长、厂务主管等职工业技术研究院化工所、工业自动化服务团等机构，任工厂管理辅导顾问师等职台湾生产力中心，任经管辅导部协理裕隆汽车、唐荣、福特、长兴电机、东元电机、中日电热、声宝家电、旭青计算机、国泰人寿、高羽贸易、台湾电力、台湾糖业、中华电信、天津顶新、北京冠杰、上海英业达、深圳厚宏、厦门兆伦、厦门多威、中山隆成、大陆地区台商协会、中国生产力促进协会等数十家企业，任辅导顾问及授课讲师。

<<采购管理>>

书籍目录

第一篇 采购管理概述一、采购的定义二、采购管理的概念三、采购管理的推行原则四、采购管理的内容五、采购管理的未来挑战第二篇 采购组织的建立与管理一、采购部门的建立二、采购部门的职责与分工三、采购人员的选用、培训与管理四、采购组织的范例分析第三篇 采购制度的规划与制定一、采购制度的类型二、采购作业流程与相关表单三、采购制度实例第四篇 采购作业与管理方法一、采购作业的概念二、采购作业的方法与流程三、采购作业的管理方法四、采购作业的管理案例分析第五篇 采购计划与数量管理一、采购计划的概念二、采购计划的前置准备三、采购计划的类型四、采购计划的编制作业程序五、采购数量的制定与管理六、采购计划管理办法实例分析第六篇 采购规范与品质管理一、采购最适品质的含义二、采购规格与规范三、采购品质的管理方案四、采购品质管理方案的案例分析第七篇 供应厂商的开发与管理一、供应厂商的类型及任务二、供应厂商管理的目的三、供应厂商的开发与选定四、供应厂商的评鉴五、供应厂商的辅导与奖惩六、供应厂商管理的实例介绍第八篇 采购谈判与价格管理一、采购价格的概念和种类二、影响采购价格的因素三、采购价格的谈判四、议价的准备与谈判技巧五、采购价格与管理的案例分析第九篇 采购跟催与交期管理一、交期的含义二、最适交期与采购日期的决定方法三、未能如期交货的原因与对策四、交期作业的管理方案五、采购跟催的方法六、采购交期管理实例分析第十篇 采购绩效分析与改善一、采购绩效分析的概念二、采购绩效分析的指标与标准三、采购绩效分析的评估人员与方式四、提升采购绩效的方法五、企业采购绩效管理实例分析第十一篇 采购管理案例分析一、采购作业与管理重点摘要二、采购管理办法与制度的案例分析三、采购交易合约案例第十二篇 采购策略与未来趋势一、采购策略的概念二、采购策略的类型及内容三、采购策略的运用四、采购的未来发展趋势

<<采购管理>>

编辑推荐

采购在企业活动中一直扮演着重要角色。

如何运用管理的手段与技巧提升采购作业的效率与效果，降低企业成本，保持甚至提升竞争力，是企业重《采购管理》结合众多大陆企业采购管理实例编写成的。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>