

<<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

图书基本信息

书名：<<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

13位ISBN编号：9787561341285

10位ISBN编号：7561341288

出版时间：2008-1

出版时间：陕西师大

作者：杨高山

页数：292

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

### 内容概要

哲学这门学问很神奇，你的工作越变化、越新，它显得就越有用；你的地位越高，它的作用越大，你碰到的问题越复杂，它的效果就越神奇；面对的问题越关键，它发挥的作用越关键。作为一个成功的领导者，应该懂得一些利人利己的哲学道理。

## &lt;&lt;领导者应该懂得的N条哲学道理&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 以柔克刚的哲学道理 刘秀：以柔胜刚是为官处世的至高境界 徐爰：以柔克刚的为官之道 曾国藩：能柔能刚必变弱为强 商容、子产：以柔克刚。

刚柔相济 刘邦：以屈求伸的生存之道 谷正纲：政治家是最善用眼泪的

第二章 知己知彼的哲学道理 子贡：审时度势，各个击破 诸葛亮：好货卖给识货人，大才卖给识才人 曹操：决断领先一步，行动领先十步 刘秉忠：没有金刚钻，别揽瓷器活 张全义：到什么庙里拜什么神

第三章 获取地位的哲学道理 王士俊：逆向思维的为官之道 廉丹：取上得中。

取中得下 司马懿、曹操：给对手一条生路。

给自己留条后路 贾诩：跳槽讲究技巧。

升职少走弯路 周延儒：看清形势。

不急于明确表态 童贯：吹喇叭是讲究技巧与谋略的 曹丕、杜受田：文饰不如情饰 胡雪岩：送礼要送到人心坎上 于谦：不吸取历史教训的大忠臣

第四章 谋取人心的哲学道理 曾国藩：为人之道有四知 丙吉：知止是一种人生智慧 鲁肃：“雪中送炭”永远比“锦上添花”好 张之洞、李鸿章：小不忍则乱大谋的生存境界 袁术：不得人心的事不可强为 盖宽饶：不要让自己四面受敌。

孤立无援

第五章 修身养性的哲学道理 司马光：俭朴是一生平安的护身符 郭子仪：低调保全自己的处世哲学 崔挺：真君子的典范 吕端：大事不糊涂 吴隐之：清者自清。

浊者自浊 屈原：万不可世人皆浊唯我独清 左师触龙：做人要多点人情味 王秀之：与人无争。无人能与之争 朱博：抓刀要抓刀柄。

制人要拿把柄 吴三桂：“中冠一怒为红颜”是否值得 元颢：握蛇易咬手，骑虎怕难下 徐阶：小心行得万年船 郑庄公：韬光养晦的生存谋略

第六章 声东击西的哲学道理 汉文帝：不费一刀一枪。降服南越 韩信：明修栈道。

暗渡陈仓 司马昭：一箭双雕，坐收渔翁之利 朱棣：装疯卖傻有大智慧 王翦：有话当面说，不放“马后炮” 姚崇：趁对方未作出反应。

快速出手 公孙弘：要做到内精明而外浑厚

第七章 以逸待劳的哲学道理 伍子胥：以逸待劳。

得报大仇 李斯：“明黑”斗不过“暗黑” 吕不韦：“放长线钓大鱼”的人生哲学 李夫人：收尾工作一定要做得漂亮 冯道：掩藏真实意图。

才能得到想要的一切

第八章 釜底抽薪的哲学道理 汉宣帝：釜底抽薪。

逐削其势 李诉：扬汤止沸还不如釜底抽薪 努尔哈赤：伤其十指，不如断其一指 项羽：留得青山在。

不怕没柴烧 郭德成：祸从口出时圆场有方

第九章 借刀杀人的哲学道理 晏子：以二桃杀三士 韩钝胄：朝中有人好做官 曾国藩：他山之石。

可以攻玉 曹振鏞：巧借上司之势排挤对手 石显：借刀杀人的生存谋略 陈汤：没有东风可自造东风 李义府：送顶高帽。

平步青云 太子丹：朋友不是用来背叛的

第十章 反客为主的哲学道理 刘秀：攻心为上，兵战为下 李渊：反客为主是讲究谋略和技巧的 崇祯：被“反间计”整垮的落寞皇帝 陈平：不要让自己的“后院”起火 小德张：要善于表现自己 安禄山：溜须拍马，反客为主

第十一章 虚张声势的哲学道理 武则天：虚张声势，引导舆论 宋江：好钢要用在刀刃上 张仪：无风也能起大浪 包拯：两全其美的“空手道” 盛宣怀：趁火打劫宜速战速决

第十二章 欲擒故纵的哲学道理 曾国藩：蛮干是绝对不行的 康熙：网开一面。

该放手的时候松一下 朱由检：假客气换来真皇位 赵广汉：摸透底细，该出手时再出手

第十三章 抛砖引玉的哲学道理 吴用：设下圈套。

抛砖引玉 曹操：隔岸观火，坐收渔翁之利 杨修：聪明要让上司显 晋献公：人不贪心才不会上当 班超：在关键时候要拿出勇气和魄力来

第十四章 随机应变的哲学道理 刘统勋：左右权衡，找到不败的安全点 袁子才、晋文公：处事圆融，灵活变通 陈平：随机应变好撑船 刘墉：随机应变保全自己 东方朔：见机行事，游戏入生 姜太公：灵活变通，识人有术

第十五章 以退为进的哲学道理 康熙：退避三舍是为了后发制人 龚遂、王浚：功高震主。

<<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

让名远害 司马懿：以退为进，装傻夺权 邹元标：退一步海阔天空的处世哲学 萧何：功高震主之人是没有好下场的 崇祯皇帝：即位之初要善于忍 第十六章 居安思危的哲学道理 颜真卿：惹不起要躲得起 李林甫：把潜在对手“暗杀”在摇篮里 李鸿章：办事留余地才能左右逢源 商鞅：知进也要知退 孙武、范蠡：功成身退不失为明智之举 祢衡：在人屋檐下，不能不低头 孟尝君：吃一分亏。

增一分福 范文程：别在道义上失去正义的力量 第十七章 软硬兼施的哲学道理 刘备：一忠一奸，相互制衡 李鸿章：对于权力，两手抓，两手都要硬 刘邦：领导要善用奖励这根胡萝卜 邹阳：难办的事，不妨“迂回”去解决 孙策：如何牵住对方的“牛鼻子” 第十八章 明哲保身的哲学道理 张禹：在其位而不谋其政是为中庸 曾国藩：全身而退的生存策略 司马熹：随机应变，一石三鸟 王曾：向对手示弱时的生存哲学 韩雍、唐伯虎：巧施伪装以避祸 杨继盛：有所为而有所不为 曹参：萧规曹随，中庸之道 叔孙通：不要“哪壶不开提哪壶”

## &lt;&lt;领导者应该懂得的N条哲学道理&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章 以柔克刚的哲学道理 刘秀：以柔胜刚是为官处世的至高境界 柔中含刚，刚中存柔，刚柔相济，不偏不倚，才是中国人处世的正宗。

这一理想化的处世方式，一个小小的太极图表现得最为形象。

在一个圆圈中有一条白色的阳鱼和一条黑色的阴鱼，阳鱼头抱阴鱼尾，阴鱼头抱阳鱼尾，互相纠结，浑融婉转，恰成一圆形，无始无终，无头无尾，无前无后，无高无下。

最妙的是阴鱼当中有阳眼，阳鱼当中有阴眼，相互包容，相互蕴含，相互激发，相互转化而又相互促进。柔能克刚，是中国人处世的坚定信念，以柔胜刚，是中国人处世的至高境界。

然而，在中国历史上，到底有几个人能够做到这一点呢？

刘秀是一位以柔开国、以柔治国的皇帝。

他以“柔”为主，在政治、军事诸方面也都体现出了这种精神，应该说他把中国的“柔道”发挥到了一个很高的境界。

刘秀认为，“柔能制刚，弱能制强”，他多以宽柔的“德政”去收揽军心，很少以刑杀立威，这一点，在收编铜马起义军将士时表现得最为突出。

当时，铜马起义军投降了刘秀，刘秀就“封其渠帅为列侯”，但刘秀的汉军将士对起义军很不放心，认为他们既属当地民众，又遭攻打杀掠，恐怕不易归心。

铜马义军的将士也很不自安，恐怕不能得到汉军的信任而被杀害。

在这种情况下，刘秀竟令汉军各自归营，自己一个人骑马来铜马军营，帮他们一起操练军士。

铜马将士议论说：“肖王（刘秀）如此推心置腹地相信我们，我们怎能不为他效命呢？”

刘秀直到把军士操练好，才把他们分到各营。

铜马义军受到刘秀的如此信任，都亲切地称他为“铜马帝”。

在消灭王郎以后，军士从王郎处收得了许多议论刘秀的书信，如果究查起来，会引起一大批人逃跑或者造反。

刘秀根本连看都不看，命令当众烧掉，真正起到了“令反侧子自安”的效果，使那些惴惴不安的人下定决心跟刘秀到底。

公元25年，刘秀势力十分强大，又有同学自关中捧赤伏符来见，说刘秀称帝是“上天之命”，刘秀便在诸将的一再请求下称帝，年号建武。

称帝之后，便是和原来的农民起义军争夺天下，此时，他仍贯彻以柔道治天下的思想，这对他迅速取得胜利起到了很大的作用。

马援 刘秀轻取洛阳就是运用这一思想的成功范例。

当时，洛阳城池坚固，李轶、朱鲋拥兵三十万，刘秀先用离间计，让朱鲋刺杀了李轶，后又派人劝说朱鲋投降。

但朱鲋因参与过谋杀刘秀哥哥的事，害怕刘秀复仇，犹豫不决。

刘秀知道后，立即派人告诉他说：“举大事者不忌小怨”，朱鲋若能投降，不仅决不加诛，还会保其现在的爵位，并对河盟誓，决不食言。

朱鲋投降后，刘秀果然亲为解缚，以礼相待。

公元27年，赤眉军的樊崇、刘盆子投降，刘秀对他们说：“你们过去大行无道，所过之处，老人弱者都被屠杀，国家被破坏，水井炉灶被填平。

然而你们还做了三件好事：第一件是攻破城市、遍行全国，但没有抛弃故土的妻子；第二件是以刘氏宗室为君主；第三件事尤为值得称道，其他贼寇虽然也立了君主，但在危机时刻都是拿着君主的头颅来投降，唯独你们保全了刘盆子的性命并交给了我。

”于是，刘秀下令他们与妻儿一起住在洛阳，每人赐给一区宅屋，二顷田地。

就这样，刘秀总是善于找出别人的优点，加以褒扬。

刘秀极善于调解将领之间的不和情绪，绝不让他们相互斗争，更不偏袒。

贾复与寇恂有仇，大有不共戴天之势，刘秀则把他们叫到一起，居间调和，善言相劝，使他们结友而去。

## <<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

对待功臣，他决不遗忘，而是待遇如初。

征虏将军祭遵去世，刘秀悼念尤勤，甚至其灵车到达河南，他还“望哭哀恸”。

中郎将来款征蜀时被刺身死，他竟乘着车子，带着白布，前往吊唁。

刘秀的这种发自内心的真诚，确实赢得了人心。

刘秀在称帝之前就告诫群臣，要“在上不骄”，做事要兢兢业业、如履薄冰、如临深渊、日慎一日，等等。

在后来的岁月里，刘秀一直始终如一地自诫诫人，这种用心良苦的告诫，虽不能从根本上扭转封建官场的习气，但毕竟起了一定的作用。

当时军中武将多好儒家经典，就是很好的证明。

刘秀实行轻法缓刑，重赏轻罚，以结民心。

他一反功臣封地最多不过百里的古制，认为“古之亡国，皆无道，未尝闻功臣地多灭亡者”，他分封的食邑最多的竟达六县之多。

至于罚，非到不罚不足以惩后时才罚即便罚，也尽量从轻，绝不轻易杀戮将士。

邓禹称赞刘秀“军政齐肃，赏罚严明”，不为过誉。

在中国历史上，往往是“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹；敌国灭，谋臣亡”，但惟独东汉的开国功臣皆得善终，就这一点，就足以说明刘秀“柔道”治国的可取性。

刘秀算是善用柔道了。

关于柔之为用，《老子》早就有过经典的论述，汉代刘向《说苑》中记载的韩平子与叔向的对话也意味深长。

韩平子问叔向：“刚和柔哪个更坚固？”

叔向回答：“我年纪已经八十岁了，牙齿已经完全脱落，而舌头还存在。

老子曾经说过：‘天下最柔弱的，能够进入到最坚固的境地。

’又说：‘人活着的时候是很柔弱的，死了以后变得坚硬。

万物草木活着的时候柔弱脆嫩，死了以后就干枯。

’由此看来，柔弱的是属于活着的一类，强硬的是属于死了的一类。

活着的如果被损毁就一定能够复原，死了的被破坏就更加趋向毁灭。

由此看来，柔弱比刚强还要坚固。

平子说：“说得好！”

那么你顺从哪一点呢？”

叔向说：“我是活着的。

为什么要顺从刚强呢？”

平子说：“柔弱难道不是脆弱吗？”

叔向说：“柔弱的东西打成结不至折断，有棱角也碰不掉，怎么能算是脆弱呢？”

上天的意旨是让微弱的取胜。

所以两军相遇，柔弱的一方一定会战胜另一方；两仇互相争利，柔弱的一方能够获取。

《易经》上说：‘天象的规律是损满盈以增益谦虚，地上的规律是改变满盈而流向谦下，鬼神降灾给满盈而赐福给谦让，人世的规律是厌恶骄傲而喜欢谦逊。

’只要能抱着谦逊不满的态度。

虽然柔弱，也会得到天地鬼神的帮助，哪里能不得志呢？”

平子说：“说得好。”

哲学道理 刘秀“柔道”兴汉，-少杀多仁，不论是军事、政治还是外交等方面都治理得很好。

曹操以奸诈成功，刘秀以“柔道”而得天下，看来，儒、道理论并非迂腐之学，只要运用得当，完全可以比别的方法更有效、更好。

只是千百年来，儒、道之学在这方面的光辉，已被凶残狡诈的人性给掩盖涂篡得不成样子了！

徐爱：以柔克刚的为官之道 故事要看最终的结果，刚强如果导致失败，那么就毫无可取之处了。

## <<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

柔弱并不是劣势，只要善加运用，自己首先不放弃，任何刚强都难以抵挡。

南北朝时，刘宋王朝的大臣徐爰精于谄媚，一时很受太祖刘义隆的宠信。

有人嫉恨他，于是向皇帝揭发他的劣迹，说他欺骗君主，奸诈凶险。

刘义隆亲自责问他，徐爰没有一点自辩，痛快地承认了自己的错误，刘义隆感到十分的意外。

刘义隆问他说：“你善于言辞，人也机敏，难道就不想为自己解脱些吗？”

徐爰说：“我是干过一些错事，如果不承认，那么就是更大的错事了。皇上若能高兴，我死了也算不了什么。”

刘义隆见他这么乖顺，反是赦免了他。

前废帝刘子业在位时，因为他凶残恶毒，所以百官多被他杀害。

徐爰为了保命，不仅当面不和他对抗，还时常做出可怜的样子，哭着对刘子业说：“我手无缚鸡之力，全靠皇上保护我才没让别人欺负。”

我没有能力报答皇上的大恩，心中有愧，还是请皇上赐我一死，省得皇上替我操心。”

刘子业愚蠢好胜，他竟可怜起徐爰来，徐爰始终都没受到他的伤害。

刘或当上皇帝后，对徐爰恨得牙根直痒。

原来徐爰从前为了讨好刘子业，曾对囚禁中的刘或大加迫害。

徐爰的心腹劝他逃跑，说：“皇上和你有仇，他是无论如何也不会饶你了。”

趁现在他还没有动手，你快点逃吧。”

徐爰也害怕万分，他说：“皇上要想抓我，逃到哪里都是无用，逃是逃不掉的，还是想想别的办法吧。”

徐爰苦想了一夜，决定给刘或上书自责，他对家人说：“我从前以柔弱惹人怜悯，度过不少难关。”

现在我更要用这个办法求皇上饶恕，只盼不要失去效力啊。”

徐爰在奏书中大骂自己混蛋，是个十恶不赦的罪人。

他还说自己没有别的能耐，只想靠打击别人邀功求赏。

最后，他故作诚恳地说：“皇上杀死我，我绝无半点怨言，我只求皇上把我当个反面教员，让以后臣子引以为戒。”

今生后悔已来不及了，只求来生为皇上效力，赎我的大罪。”

刘或看完徐爰的奏书，满肚子的气竟是消了。

他没有取他性命，只把他贬到外地做官了事。

徐爰能官场不倒、死里逃生，不是因为他有多大能耐，而是因为他处处表现得像个熊包。

他以柔顺软弱对抗强敌，终使自己幸存下来。

以静制动，以柔克刚，必要时哼哼哈哈转弯抹角，宁可做臭皮囊软磨硬泡，待对手力竭而胜之，不可逞一时刚勇而折弓。

“以柔克刚”是有智慧的人的谋术之一，从来就是克敌制胜的法宝，特别对弱者来说，它更有着不平凡的意义。

作为弱者，如果和对手正面较量，比拼实力，那么就只能失败；要想获胜，弱者只可智取，以守为攻，寻找对手的软肋。

人们有时要甘当弱者，把柔弱发挥到极致，就不是柔弱了。

能让对手屈服的东西就值得信赖，人们尽可以大胆一试。

哲学道理 诸葛亮兵法有云：“善将者，其刚不可折，其柔不可卷，故以弱制强，以柔制刚，纯柔纯弱，其势必削；纯刚纯强，其势必亡；不柔不刚，合道之常。”

以柔克刚是理想性格的最佳状态，但是要真正做到刚柔适度很不容易，而在为人处世上要立于不败之地，又必须学会能刚且柔的人生哲学，确是需要一段时间的锻炼及磨砺，才能有几分的火候。

曾国藩：能柔能刚必变弱为强 后人人评价说，清末中兴名臣曾国藩就是一个能柔能刚、能弱能强之人。

那么他柔弱在什么地方？

刚强在什么地方呢？

## <<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

清朝末年，朝政掌握在西太后手中，她是清政府的实际统治者，但是清末的江山却是靠曾国藩维持的。

曾国藩比慈禧大二十四岁，早死三十六年，可以说他为官一生，荣辱升降都是由一个女人控制着。曾国藩可以算得上是清王朝的一个忠臣了，但是任何一个注定灭亡的朝代，那些企图力挽狂澜的所谓忠臣其实都是很成问题的。

曾国藩也一样。

他可以说是清末“功盖天下而主不疑”的社稷栋梁。

他是用什么方法逃过“功高震主”的悲剧结局，尤其是在西太后那样阴狠毒辣的铁腕下？

曾国藩作为一个汉人，受到满清政府的赏识，开始走的就是上层路线。

最初曾国藩在京城做官时，只是礼部的一个小职员，他有目的地结交了一位亲王。

太平天国刚起事时，亲王向咸丰举荐曾国藩说：“此人胆大心细，才堪大用。”

咸丰于是召见了她。

曾国藩受命前往一偏殿觐见皇上，可是殿里空空的，不见一个人影，只是在上首有一把皇帝坐的椅子，下面有一锦墩。

带领他的太监叫他等候。

他向皇位三跪九拜之后，就规规矩矩坐在锦墩上静候，等了一个多时辰，始终不见皇帝出来。

最后一个太监出来通知他，说皇帝今天有事，改日再召见。

曾国藩只好对着那把空椅子再拜之后回去。

保荐他的亲王询问他接见的情况，曾国藩一一告知。

亲王问他在便殿里有没有看见什么东西。

曾国藩仔细回想，除了皇位和锦墩，确实没有看到什么。

这位亲王一听，说了声“糟了！”

就赶紧跑进宫里，找到当值的太监，送上红包。

结果打听出来皇帝座位后面的墙上，挂了一张很小的字条，上面写的是《朱子治家格言》。

亲王回来告诉了曾国藩，并对他说，前日向皇帝保举时说她“胆大心细”。

果然过了几天，咸丰召见曾国藩时问起他这张字条的事。

这时曾国藩当然早有准备，回答得令咸丰非常满意。

不久就让他回湖南老家组练湘军，把剿灭太平天国的重任寄托在他身上。

曾国藩没有辜负清室的希望，他从1853年组建湘军，用了九年时间，终于打垮了已经占领了半壁河山、几乎夺得全国政权的洪秀全。

在他全线告捷，清王朝又可以吁一口长气的时候，咸丰因纵欲身亡，政权落在了西太后手中。

而曾国藩当时正如日中天，功高盖世，达到了人生事业的顶峰。

若按封建社会的常规，接下来所面临的必然是“敌国破，功臣亡”的结局。

然而曾国藩对此早有准备，他以一套又一套太极拳的柔劲就把所有险情化解了。

后世有人说，曾国藩所以被称作中兴名臣，一代圣相，共有十三套大本领，其中十一套没有流传下来，传世的只有两套：写了一部相书《冰鉴》，再就是大量的日记和家书。

清朝自打入关，以一个被传统的大汉族思想视为“蛮族”的名分来统治整个中国，面对着明的和暗的“反清复明”的潜流，除了依靠比明朝更正确、更高明的统治艺术外，只能以特务组织驾驭各级官吏。

这是整个清朝期间一直沿用的传统的统治手段。

从雍正在位时的一件事，可以看出清政府的特务是怎样的无孔不入，怎样的令人毛骨悚然。

据说雍正当政时，有一官员一天夜里与家人打牌消遣，正在玩得高兴之际，一张“二万”掉到地上怎么也找不到了。

第二天上朝，雍正问他昨晚干什么去了。

这位官员是个老实人，战战兢兢但如实地告诉皇上是与家人玩牌，后来有张“二万”掉到地上找不到，就再也没玩。

## <<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

雍正笑着从身上摸出一张牌，放到他面前，问他：“是不是这一张呀？”

这个官员一看，一点儿不差，正是自家昨晚丢失的那张“二万”，当时吓得他汗流浹背，跪在地上磕头如捣蒜，连连口称死罪。

雍正不但没有怪罪他，反而觉得他很诚实，大大表扬了他一番。

慈禧太后以一女人专政，特务组织更是其须臾不可离的控制文武大臣的工具。

所以，当时曾国藩的日记与家书，尽写一些养猪农作的家务琐事，与其说是给家人子弟看的，不如说是写给西太后看的，目的自然是为了消除她的疑心，表示自己不过是一个求田问舍、怀无大志的乡巴佬。

大致浏览曾国藩的处世哲学，始终是以“内用黄老，外用儒术”为其总则，亦即“能柔能刚，能弱能强”。

舒之弥四海，卷之不盈杯”。

当他对付最高统治集团时，用的是柔术；当他镇压太平天国时，就刚强之至，毫不心慈手软。

他训练出来的湘军子弟兵，都是骄兵悍将，攻克南京后，他纵兵烧杀，以至“秦淮河尸首如麻”，“子女玉帛悉入湘军”，致使“金银如海、百货充盈”的南京人财为之一空。

<<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

编辑推荐

《领导者应该懂得的N条哲学道理》由陕西师范大学出版社出版。

<<领导者应该懂得的N条哲学道理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>