

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787561116340

10位ISBN编号：7561116349

出版时间：2007-3

出版时间：辽宁大连理工大学

作者：齐宝库主编

页数：330

字数：503000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

本书主要内容是“工程项目管理”是工程管理类专业的一门核心课程。该课程以建设工程项目管理理论、方法和手段为研究对象，目的是使学生全面了解国内外现行建设工程项目管理模式，我国现行建设工程项目管理体制、制度和规定；熟悉和掌握工程项目组织管理和建设规划基本原理，工程项目质量、成本、进度目标控制与生产安全和环境管理、信息管理方法等，使学生得到全面、系统的工程项目管理基本技能训练，具备初步解决工程项目管理实际问题的能力。

本书以工程项目施工阶段管理为核心，把“建筑施工组织”与“项目管理”的理论、方法怀手段融为一体，形成一个完事的“工程项目管理”学科体系，既注重了理论知识的科学性、系统性、完事性，又注重了工程项目管理的时代性和应用性。

## <<工程项目管理>>

### 书籍目录

#### 第1章 工程项目管理概论

##### 1.1 项目与工程项目

###### 1.1.1 项目及其基本特征

###### 1.1.2 建设项目

###### 1.1.3 工程项目

##### 1.2 工程项目管理的基本概念与内容

###### 1.2.1 工程项目管理的基本概念

###### 1.2.2 工程项目管理的工作内容

##### 1.3 施工组织设计概述

###### 1.3.1 施工组织设计的概念、任务与作用

###### 1.3.2 施工组织设计的分类

###### 1.3.3 施工组织设计的内容

###### 1.3.4 施工组织设计的编制依据

###### 1.3.5 施工组织设计的原始资料调查分析

##### 1.4 工程项目控制

###### 1.4.1 工程项目控制的概念

###### 1.4.2 质量、投资(成本)、进度控制目标的关系

###### 1.4.3 工程项目控制程序与措施

#### 思考题

#### 第2章 流水施工原理

##### 2.1 流水施工的基本概念

###### 2.1.1 建筑工程施工组织方式

###### 2.1.2 流水施工的技术经济效果

###### 2.1.3 流水施工的分级和表达方式

##### 2.2 流水施工的主要参数

###### 2.2.1 工艺参数

###### 2.2.2 空间参数

###### 2.2.3 时间参数

##### 2.3 流水施工的基本方式

###### 2.3.1 等节拍专业流水

###### 2.3.2 异节拍专业流水

###### 2.3.3 无节奏专业流水

#### 思考题

#### 习题

#### 第3章 工程网络计划技术

##### 3.1 概述

###### 3.1.1 工程网络计划技术的产生和发展

###### 3.1.2 工程网络计划技术的基础—网络图

###### 3.1.3 工程网络计划的分类

##### 3.2 网络图的绘制

###### 3.2.1 双代号网络图的绘制

###### 3.2.2 单代号网络图的绘制

##### 3.3 网络计划时间参数计算

###### 3.3.1 双代号网络计划时间参数计算

###### 3.3.2 单代号网络计划时间参数计算

## <<工程项目管理>>

### 3.3.3 关键线路的确定

### 3.4 建筑工程网络计划

#### 3.4.1 建筑工程施工网络计划的排列方法

#### 3.4.2 单位工程施工网络计划的编制

#### 3.4.3 双代号时标网络计划

### 3.5 搭接网络计划

#### 3.5.1 基本概念

#### 3.5.2 搭接网络计划时间参数计算

### 3.6 工程网络计划的优化

#### 3.6.1 工期优化

#### 3.6.2 费用优化

#### 3.6.3 资源优化

### 思考题

### 习题

## 第4章 工程项目管理组织

### 4.1 工程项目管理的组织形式

#### 4.1.1 工程项目管理组织机构的设置

#### 4.1.2 建设项目管理的组织形式

#### 4.1.3 施工项目管理的组织形式

#### 4.1.4 施工项目管理组织形式的选择

### 4.2 项目经理

#### 4.2.1 项目经理的任务

#### 4.2.2 项目经理的素质

#### 4.2.3 项目经理的责、权、利

#### 4.2.4 项目经理的选配

#### 4.2.5 项目经理责任制

### 4.3 项目经理部

#### 4.3.1 项目经理部的设立

#### 4.3.2 项目经理部的管理制度

#### 4.3.3 项目经理部的解体

### 4.4 项目的组织协调

#### 4.4.1 组织协调概述

#### 4.4.2 内部关系的组织协调

#### 4.4.3 近外层关系的组织协调

#### 4.4.4 远外层关系的组织协调

### 思考题

### 习题

## 第5章 施工组织总设计

### 5.1 概述

#### 5.1.1 工程概况

#### 5.1.2 技术经济指标

### 5.2 施工部署

#### 5.2.1 确定工程开展程序

#### 5.2.2 拟订主要项目的施工方案

#### 5.2.3 明确施工任务划分与组织安排

#### 5.2.4 编制施工准备工作计划

### 5.3 施工总进度计划及资源供应计划

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

- 5.3.1 施工总进度计划的编制
- 5.3.2 资源供应计划
- 5.4 施工总平面图设计
  - 5.4.1 施工总平面图设计的内容
  - 5.4.2 施工总平面图设计的原则
  - 5.4.3 施工总平面图设计的依据
  - 5.4.4 施工总平面图的设计方法与步骤
- 5.5 建筑工地业务组织
  - 5.5.1 建筑工地运输组织
  - 5.5.2 临时仓库
  - 5.5.3 办公生活用房
  - 5.5.4 建筑工地临时给水
  - 5.5.5 建筑工地临时供电
- 5.6 施工组织总设计示例
  - 5.6.1 工程概况
  - 5.6.2 施工部署及主要施工方案、技术安全措施
  - 5.6.3 施工总进度计划
  - 5.6.4 施工总平面图
- 思考题
- 第6章 单位工程施工组织设计
  - 6.1 概述
    - 6.1.1 单位工程施工组织设计的任务及编制依据
    - 6.1.2 单位工程施工组织设计的编制内容
    - 6.1.3 单位工程施工组织设计的编制程序
  - 6.2 施工方案
    - 6.2.1 确定施工程序
    - 6.2.2 确定施工起点流向
    - 6.2.3 确定施工顺序
    - 6.2.4 选择施工方法和施工机械
  - 6.3 施工进度计划
    - 6.3.1 施工进度计划的作用
    - 6.3.2 施工进度计划的编制依据
    - 6.3.3 施工进度计划的表示方法
    - 6.3.4 施工进度计划的编制步骤和内容
    - 6.3.5 各项资源需要量计划的编制
    - 6.3.6 施工准备工作计划
  - 6.4 施工平面图
    - 6.4.1 单位工程施工平面图的设计内容
    - 6.4.2 单位工程施工平面图的设计依据
    - 6.4.3 单位工程施工平面图的设计原则
    - 6.4.4 单位工程施工平面图的设计步骤
  - 6.5 单位工程施工组织设计实例
    - 6.5.1 工程概况和特点
    - 6.5.2 施工方案
    - 6.5.3 施工进度
    - 6.5.4 质量和安全措施
    - 6.5.5 降低成本措施

### 6.5.6 施工平面图

## 章节摘录

## 第1章 工程项目管理概论 1.1 项目与工程项目 1.1.1 项目及其基本特征 1.项目的概念

项目是指在一定约束条件下,具有特定目标的一次性事业(或任务)。

例如,一项开发、一项科研、一项设计、一幢建筑物(或构筑物)的施工等都可称为项目。

2.项目的基本特征 项目通常具有如下一些基本特征: (1)项目的一次性 项目的一次性(也称单件性),是指每个项目完成后,不会再有与其完全相同的项目出现。

该特征意味着一旦项目管理工作出现较大失误,其损失具有不可挽回性。

因此,为避免工作失误,人们就要研究和把握项目的内在规律,依靠科学管理保证项目的一次成功。

(2)项目的目标性和约束性 任何项目都具有特定目标,同时,这一特定目标的实现总是具有一定约束条件的。

当然,项目目标和约束条件也可能在项目实施过程中发生变化,一旦这些变化发生,项目的管理工作就要随之作出相应的调整。

(3)项目的寿命周期性 项目的一次性决定了项目的寿命周期性。

在项目寿命周期的不同阶段,所需投入要素的种类和数量都会有所不同,因而管理的形式、内容和方法也会有所不同。

(4)项目的系统性 项目包括人力、物资、技术、时间、空间、信息、管理等各种要素。这些要素为实现项目的目标而相互制约、相互作用,构成一个相对完整的系统。

(5)项目具有众多结合部(或称界面) 项目与外部环境的各种约束之间,项目内部各种要素之间,项目全寿命周期的各个不同阶段之间,存在着众多的结合部,这些结合部往往是项目管理工作的重点和难点。

1.1.2 建设项目 1.建设项目的概念 建设项目是项目中最重要的一类。

它是指按一个总体设计组织建设的固定资产投资项目,即基本建设项目。

一般来说,一个建设项目建成后就形成了一个独立的企、事业单位。

例如,兴建一座工厂、一所学校等就是一个建设项目。

2.建设项目的分类 建设项目可按如下几种方法分类: (1)按建设性质不同划分 新建项目,是指从无到有,新开始建设的项目。

对原有项目扩建,其新增加的固定资产价值超过原有固定资产价值3倍以上的项目也属于新建项目。

.....

编辑推荐

《高等学校工程管理专业系列教材：工程项目管理（第4版）》继承了前几版的编写框架，将我国基本建设工程管理领域长期采用的从苏联引进的“建筑施工组织”模式与西方和国际工程中的“项目管理”模式有机结合起来，以工程项目施工阶段管理为核心，把“建筑施工组织”与“项目管理”的理论、方法与手段融为一体，形成一个完整的“工程项目管理”课程体系。



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>